



Rio Grande do Norte
Assembleia Legislativa

Reunião de Análise da Estratégia – RAE 1º Trimestre de 2025

Plenário Deputado Moacir Duarte
Data: 9 de Maio de 2025
Horário: 10h

ENCAMINHAMENTOS DA REUNIÃO ANTERIOR

NÚMERO	DESCRIÇÃO	RESULTADOS	RESPONSÁVEL	DATA LIMITE
1	Remover a publicação e o anúncio no expediente sobre a tramitação de concessões de títulos		Diretoria Legislativa	21/03/2025
2	Sugerir alternativas para apresentar atos de Fiscalização		Procuradoria-Geral	08/05/2025
3	Providenciar um ambiente adequado para guarda de bens materiais		DIAF e CIAL	08/05/2025
4	Enviar a Carta de Serviços atualizada para revisão pela Diretoria Legislativa		Ouvidoria	21/03/2025
5	Revisar todos os documentos do Portal da transparência para melhorar a transparência antes da fiscalização da ATRICON em abril/2025		DGTI	08/05/2025
6	Alternativa para possibilitar a pesquisa de conhecimento do público		Ouvidoria	08/05/2025

MAPA ESTRATÉGICO HORIZONTE27

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



Missão:

Representar a sociedade norte-rio-grandense, legislar em sua defesa e fiscalizar os atos da administração pública.



Visão:

Ser referência na atuação legislativa e fiscalizadora em favor da sociedade potiguar.



Valores:

Ética

Inovação

Compromisso socioambiental

Excelência

Transparência

Profissionalismo

Representatividade

ATUAÇÃO LEGISLATIVA

- 1 – aprimorar a atividade fiscalizadora do legislativo estadual
- 2 – fortalecer a atuação parlamentar a partir de uma produção legislativa de qualidade
- 3 – potencializar a transparência das ações da assembleia legislativa
- 4 – promover os direitos da cidadania, impulsionando a participação da sociedade
- 5 – fortalecer a comunicação com a sociedade

PROCESSOS INTERNOS

- 6 – aprimorar a governança e o alinhamento estratégico entre as áreas da assembleia legislativa
- 7 – elevar o nível de maturidade em governança em tecnologia da informação
- 8 – desenvolver políticas de ESG com foco no desenvolvimento sustentável
- 9 – buscar a excelência nas práticas de gestão

INFRAESTRUTURA

- 10 – modernizar a infraestrutura tecnológica com foco em segurança
- 11 – reestruturar as instalações físicas com foco em inovação



Rio Grande do Norte
Assembleia Legislativa

Plano Estratégico Horizonte 2027

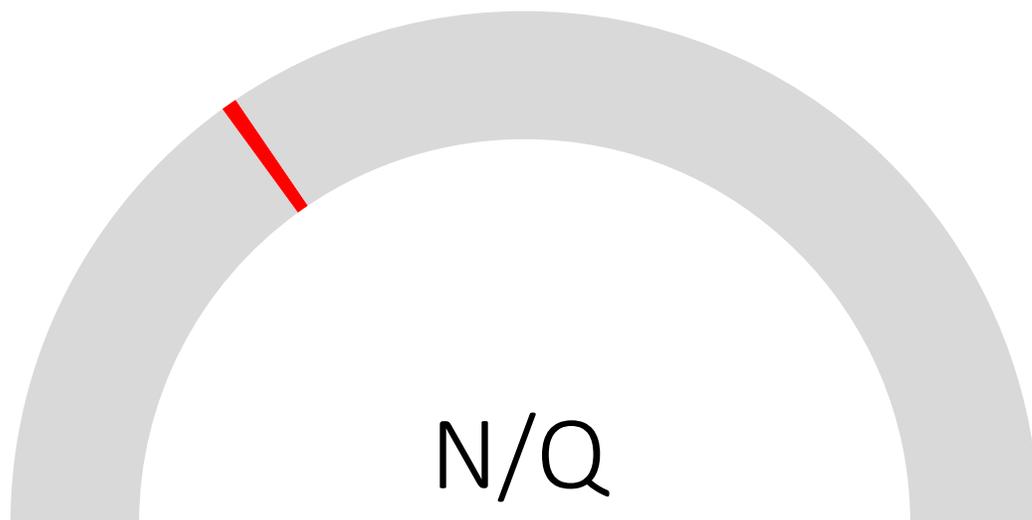
**MONITORAMENTO DOS INDICADORES E
INICIATIVAS**

PERSPECTIVA
– ATUAÇÃO
LEGISLATIVA



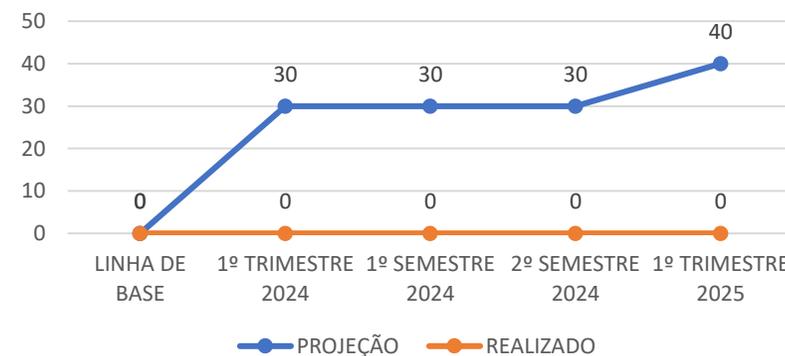
MACRODESAFIO 1 – APRIMORAR A ATIVIDADE FISCALIZADORA DO LEGISLATIVO ESTADUAL

Taxa de Execução do Plano Anual de Fiscalização



Meta 2025	40%
1º Trimestre 2025	N/Q

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



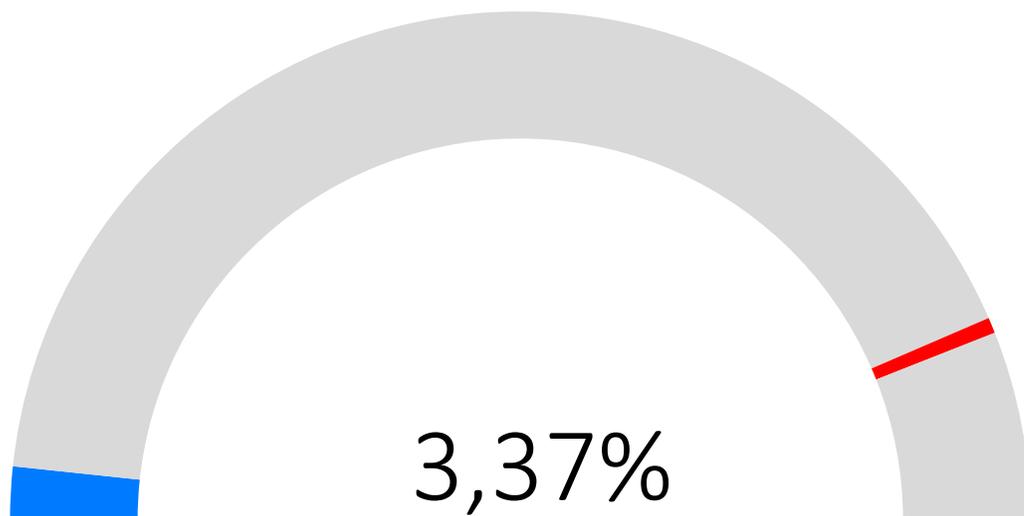
- $TFISC = (AR / AP) \times 100\%$

Onde:

- TFIS - Taxa de Fiscalização
- AR - Ações realizadas
- AP - Ações previstas no período base

MACRODESAFIO 1 – APRIMORAR A ATIVIDADE FISCALIZADORA DO LEGISLATIVO ESTADUAL

Taxa de Execução das Emendas Parlamentares



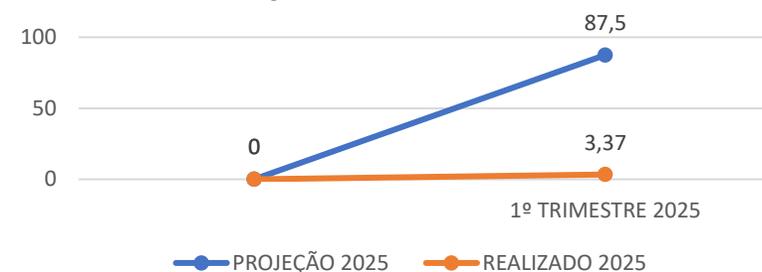
- $TEX = (TER / TEA) \times 100\%$

Onde:

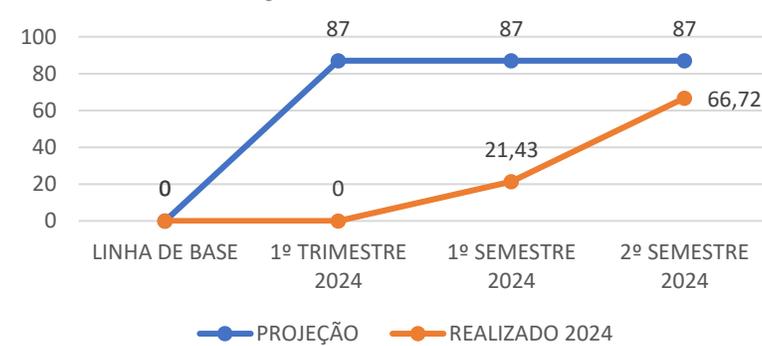
- TEX - Taxa de Execução de Emendas Parlamentares
- TER - Total de Emendas Realizadas no período base
- TEA - Total de Emendas Aprovadas no período base

Meta 2025	87,50%
1º Trimestre 2025	3,37%

EVOLUÇÃO DO INDICADOR 2025

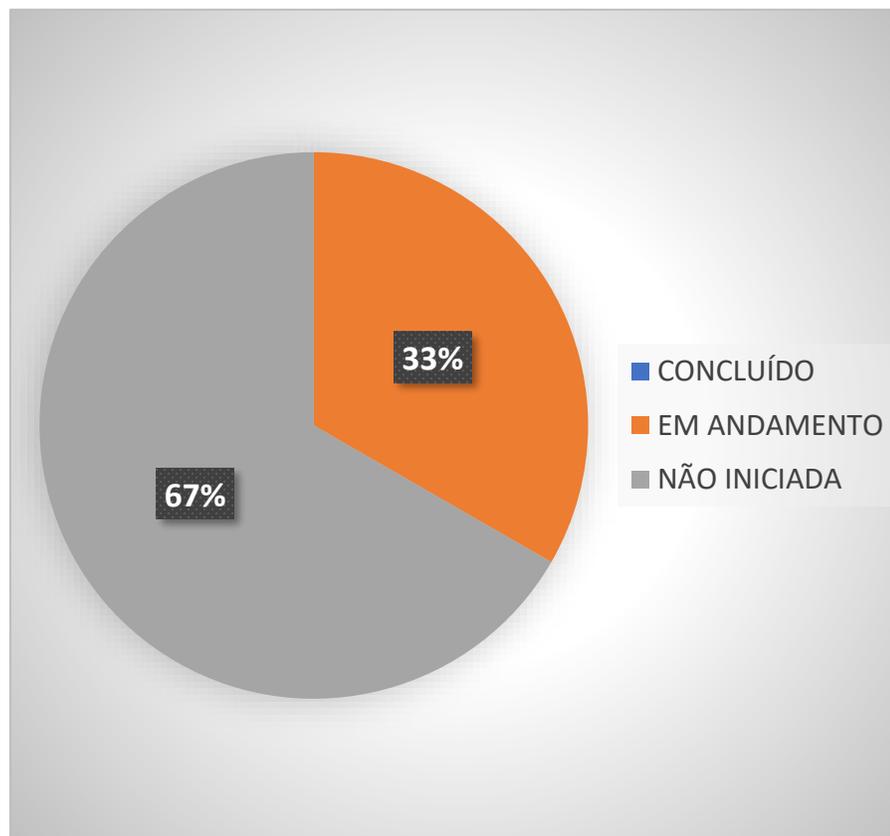


EVOLUÇÃO DO INDICADOR 2024



MACRODESAFIO 1 – APRIMORAR A ATIVIDADE FISCALIZADORA DO LEGISLATIVO ESTADUAL

SITUAÇÃO DAS 3 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO

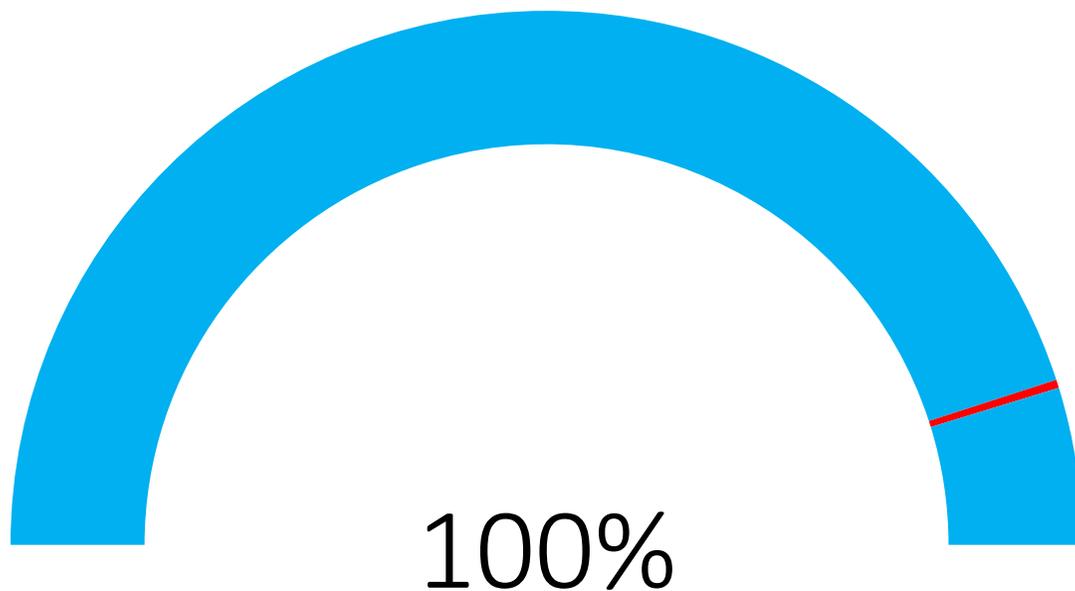


MACRODESAFIO 1 – APRIMORAR A ATIVIDADE FISCALIZADORA DO LEGISLATIVO ESTADUAL

UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Comissão de Finanças e Fiscalização	Elaborar o Plano Anual de Fiscalização	Não iniciado	2024	Dificuldade de planejamento prévio pelos deputados de atos de fiscalização a serem desenvolvidos no ano. Todas as Comissões Permanentes, não só a CFF, estão realizando atos de fiscalização dignos de registro.
Comissão de Finanças e Fiscalização	Acompanhamento e execução do Plano Anual de Fiscalização	Não iniciado	2024 2027	As atividades de fiscalização dos deputados em todas as Comissões Permanentes estão sendo contabilizadas para elaboração de relatório ao final do período de análise, mas, a exemplo do ano anterior, a atividade se mostra muito dinâmica e os atos vão sendo efetuados conforme as demandas vão aparecendo.
Comissão de Finanças e Fiscalização e Diretoria de Gestão Tecnológica	Aperfeiçoar o Sistema de Emendas Parlamentares	Em andamento	2024 2027	Itens de aperfeiçoamento e correção de erros do sistema de emendas vêm sendo incorporados pela DGTI, com apoio e acompanhamento pela Diretoria de Planejamento Estratégico, CFF e Divisão de Controle Externo. Teste de servidor efetuado no primeiro semestre. Incorporação paulatina de dados do SIGEF para desenvolvimento da ferramenta de acompanhamento e execução das emendas durante o exercício fiscal vem sendo efetuada, na medida do possível.

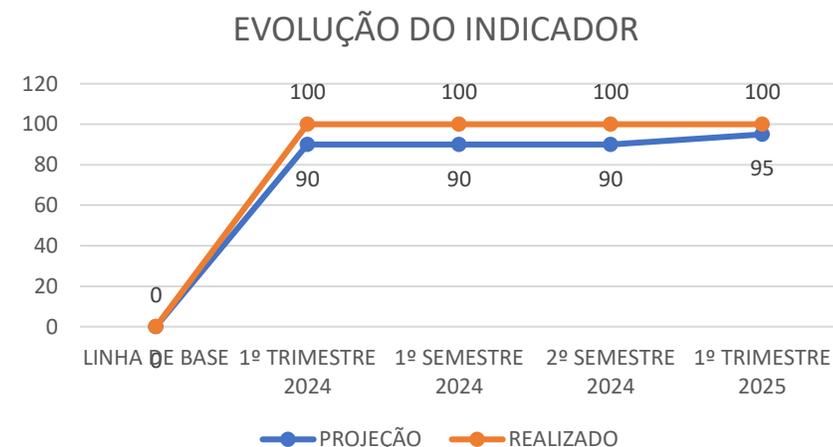
MACRODESAFIO 2 – FORTALECER A ATUAÇÃO PARLAMENTAR A PARTIR DE UMA PRODUÇÃO LEGISLATIVA DE QUALIDADE

TAP - Taxa de Audiências Públicas Resolutivas



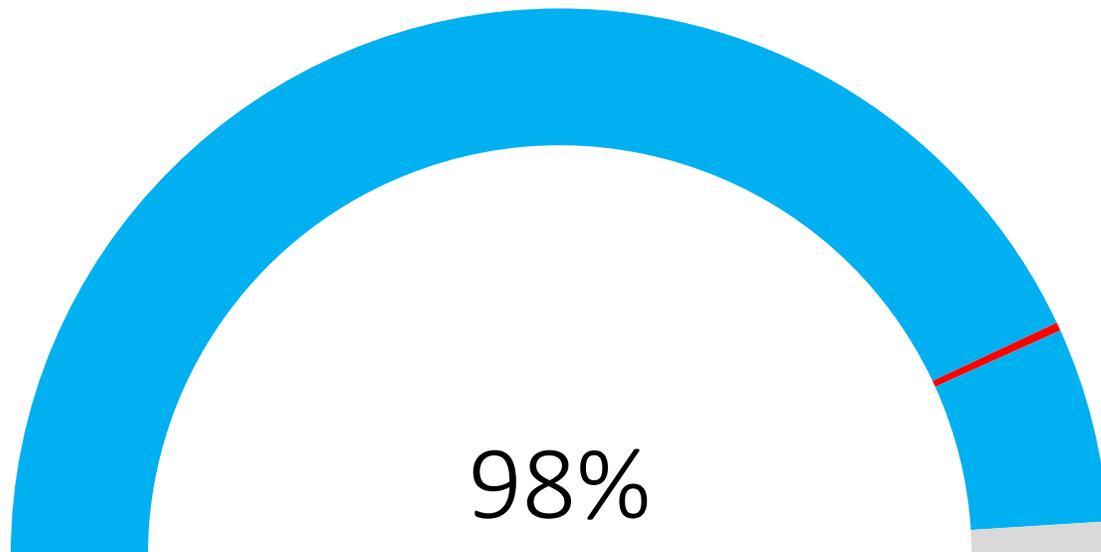
- $TAP = (APR / AP) \times 100\%$
- Onde:
- TAP - Taxa de Audiências Públicas com Resolutividade
- APR - Número de Audiências Públicas com resolutividade no período-base
- APT - Número de Audiências Públicas realizadas no período base

Meta 2025	95%
1º Trimestre 2025	100%



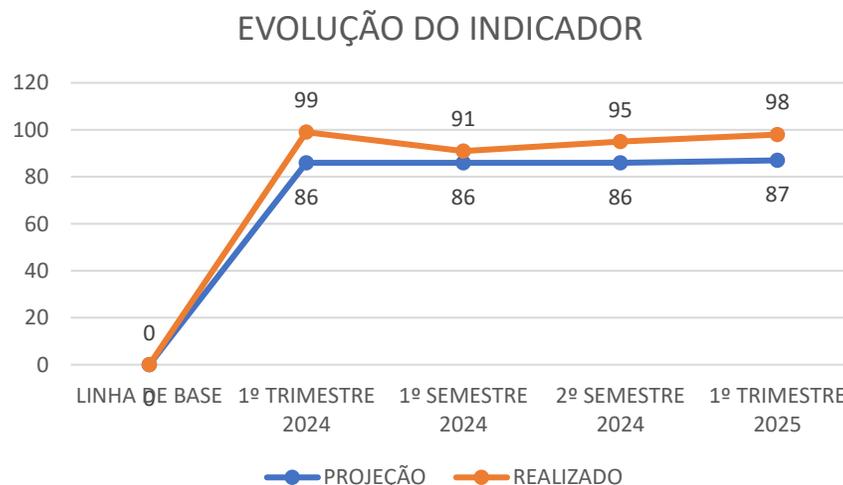
MACRODESAFIO 2 – FORTALECER A ATUAÇÃO PARLAMENTAR A PARTIR DE UMA PRODUÇÃO LEGISLATIVA DE QUALIDADE

TAM - Taxa de Apreciação da Matéria Legislativa



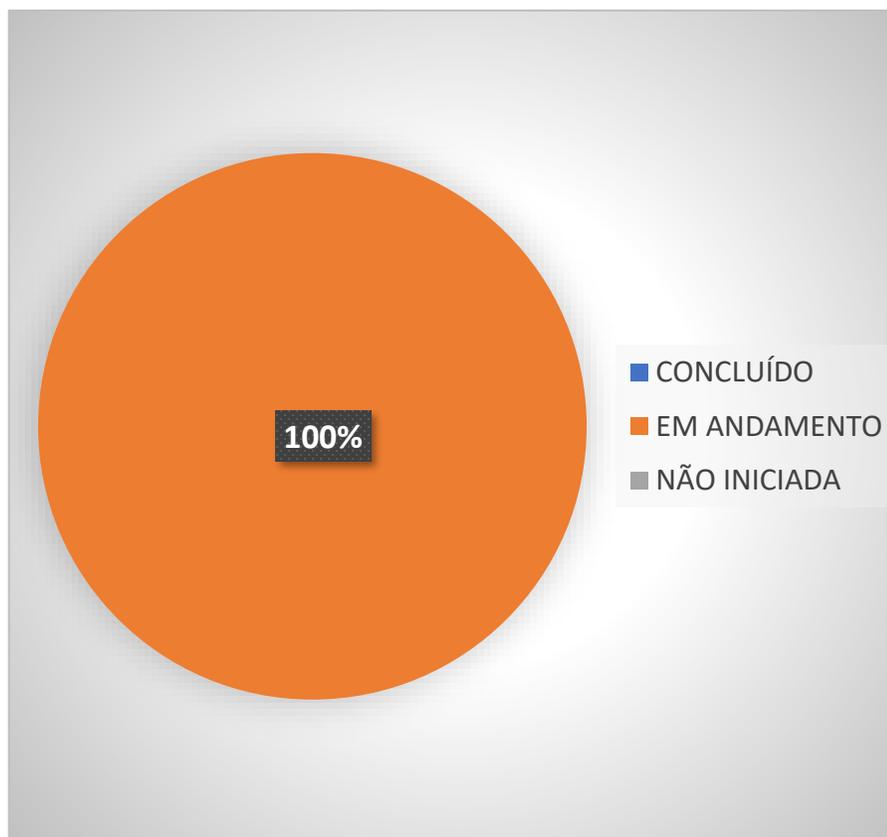
- $TAM = (MLT - MLD / MLT) \times 100\%$
- Onde:
- TAM - Taxa de Apreciação da Matéria Legislativa
- MLD - Matéria Legislativa Dispensada pelo Colégio de Líderes no período base
- MLT - Matérias Legislativas totais abertas no período - base

Meta 2025	87%
1º Trimestre 2025	98%



MACRODESAFIO 2 – FORTALECER A ATUAÇÃO PARLAMENTAR A PARTIR DE UMA PRODUÇÃO LEGISLATIVA DE QUALIDADE

SITUAÇÃO DAS 4 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO



MACRODESAFIO 2 – FORTALECER A ATUAÇÃO PARLAMENTAR A PARTIR DE UMA PRODUÇÃO LEGISLATIVA DE QUALIDADE

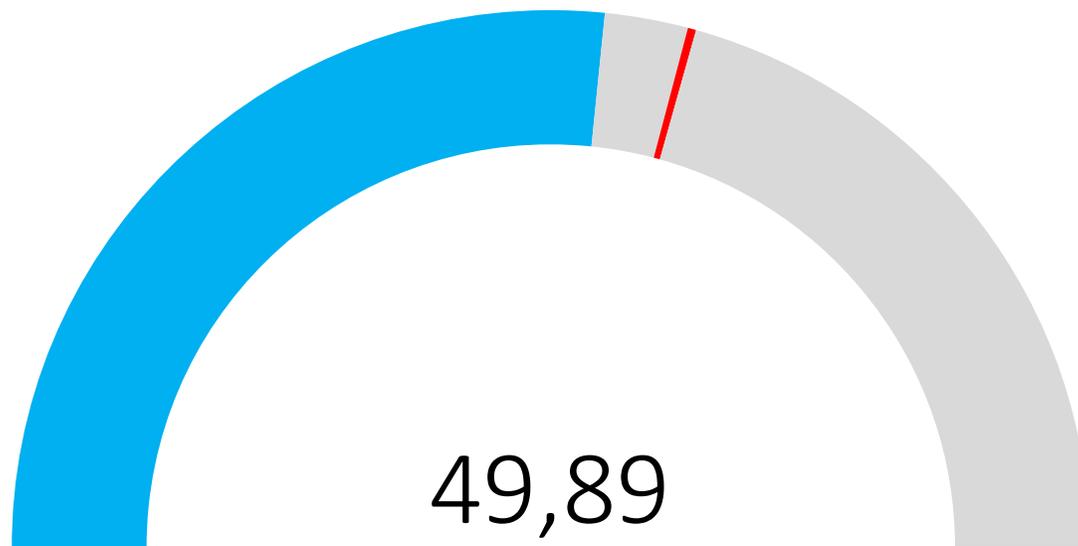
UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria de Gestão Tecnológica	Aperfeiçoar o Sistema e-Legis para atender às inovações do processo legislativo	Em andamento	2024–2027	Sistema vem sendo continuamente aperfeiçoado e desenvolvendo inovações para melhorar os resultados do processo legislativo.
Diretoria Legislativa	Implementar o regulamento das audiências públicas	Em andamento	2024–2027	Realizada reunião no Auditório Deputado Cortêz Pereira, com os Assessores dos Gabinetes Parlamentares e Núcleo de Estudos e Debates da Diretoria Legislativa (NED-DL), para alinhamento sobre a execução da nova regulamentação. Outrossim, orientações presenciais têm sido continuamente prestadas ao NED-DL quanto à utilização do sistema e-Legis e novos fluxos das audiências públicas. A "Situação" permanece parcialmente cumprida para possibilitar a observação dos novos procedimentos e possíveis ajustes ao longo desta Legislatura e, inclusive, do próprio regulamento.

MACRODESAFIO 2 – FORTALECER A ATUAÇÃO PARLAMENTAR A PARTIR DE UMA PRODUÇÃO LEGISLATIVA DE QUALIDADE

UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria Legislativa	Elaborar Plano de Comunicação para fins de divulgação de boas práticas sobre a qualidade da matéria legislativa	Em andamento	2024 2027	O Plano de Comunicação consiste em iniciativas da Diretoria Legislativa que venham a somar esforços no trabalho sobre a qualidade das matérias legislativas, a exemplo das seguintes: na elaboração e divulgação do Manual de Processo Legislativo da ALRN para a população e servidores da ALRN interessados em processo legislativo (o material encontra-se pronto, mas sem prazo certo para impressão em razão da falta de empresa contratada); na elaboração de outros manuais ou documentos que venham a dar suporte à prática legislativa nesta Assembleia; na contínua capacitação dos servidores sobre o tema, incluindo a assessoria dos Gabinetes Parlamentares. A "Situação" permanece "em andamento" para possibilitar a elaboração e implantação de outras intervenções que venham a ser pensadas ao longo desta Legislatura.
Diretoria Legislativa e Escola da Assembleia	Capacitação permanente sobre a importância da apreciação da matéria para qualidade do processo legislativo	Em andamento	2024 2027	DL: "Encaminhou-se uma relação de cursos à EALRN ainda em dezembro de 2024, de modo a possibilitar o planejamento anual de capacitação para o exercício de 2025. Na relação encaminhada ao setor foram solicitados: 1) "Soluções Específicas para Ensino, Conscientização e Treinamento de Equipes sobre Tipografia Jurídica": o curso está relacionado com a produção e formatação de documentos jurídicos elaborados pelo setor; 2) "Curso Prático de Redação Oficial para Confecção de Ata Parlamentar": o curso está relacionado com a formação técnica dos servidores que elaboram atas; 3) "Competências concorrentes e as possibilidades de atuação da ALRN": o curso está relacionado com a análise de competências institucionais e a identificação de oportunidades estratégicas para aprimorar a atuação do setor; 4) "Processo Legislativo Constitucional: etapas, agentes e impactos na formação das leis": o curso está relacionado com a compreensão das etapas e dinâmicas do processo legislativo constitucional e suas implicações no desenvolvimento das propostas legais pela ALRN; 5) "Processo Legislativo: procedimentos em Plenário e nas Comissões": o curso está relacionado com a capacitação técnica sobre os procedimentos e as práticas operacionais no Plenário e nas Comissões, visando melhorar a dinâmica legislativa e a eficiência das ações do setor. A "Situação" permanece parcialmente cumprida para possibilitar a solicitação e realização de outras capacitações relacionadas até o final desta Legislatura." Escola: "As demandas de capacitação apresentadas pela Diretoria Legislativa foram incluídas no Plano Anual de Capacitação Anual (PAC), a saber: Processos Legislativos: Foco nas comissões, Processo Legislativo Constitucional: Etapas, agentes e impactos na formação das leis, Soluções específicas para ensino, conscientização e treinamento de equipes sobre tipografia jurídica e Competências concorrentes e as possibilidades de atuação da ALRN."

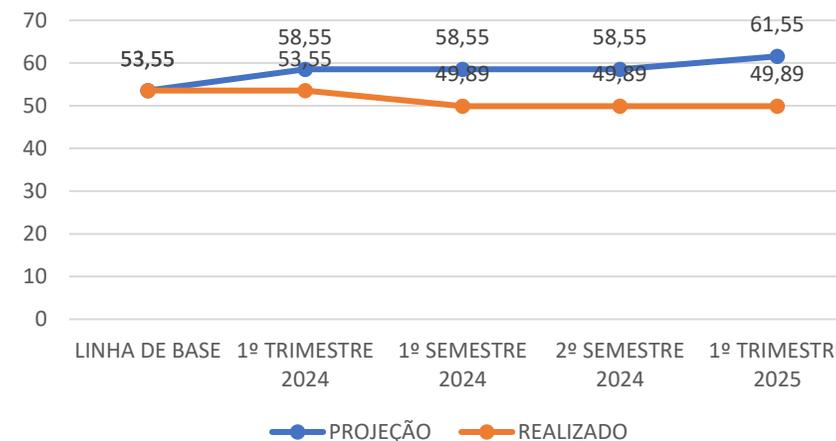
MACRODESAFIO 3 – POTENCIALIZAR A TRANSPARÊNCIA DAS AÇÕES DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

ITP - Índice de Transparência Pública



Meta 2025	61,55
1º Trimestre 2025	49,89

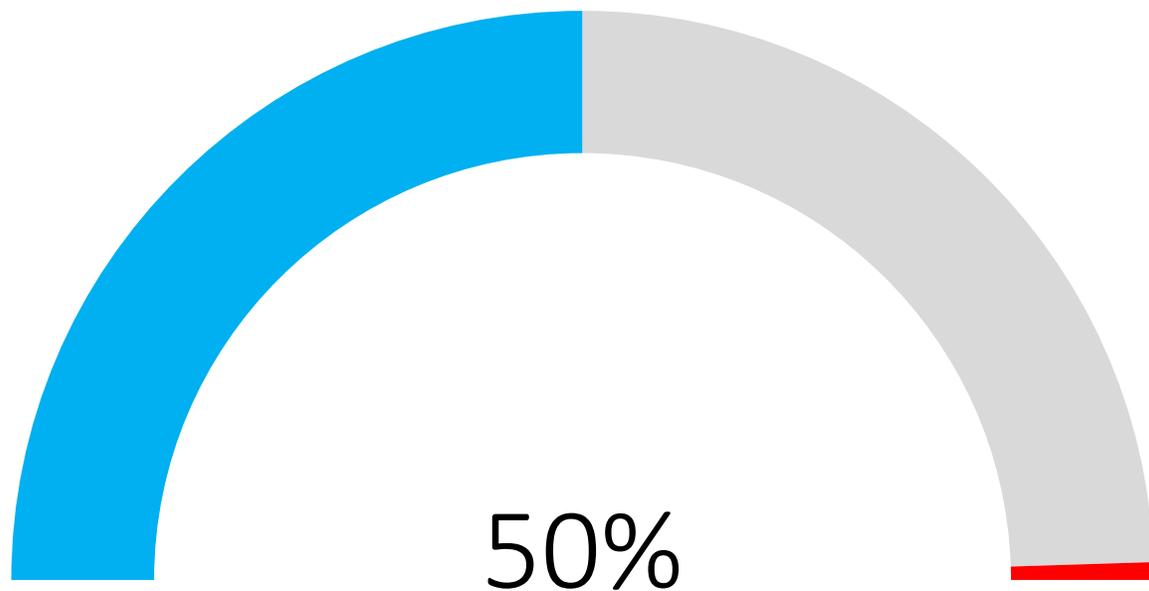
EVOLUÇÃO DO INDICADOR



- ITP = Planilha ITP disponibilizada pela ATRICON

MACRODESAFIO 3 – POTENCIALIZAR A TRANSPARÊNCIA DAS AÇÕES DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

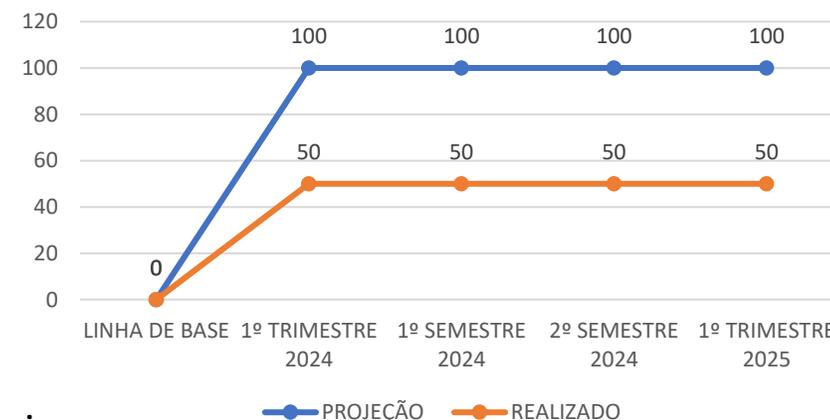
Taxa de Transparência da Produção Legislativa



Meta 2025	100%
1º Trimestre 2025	50%

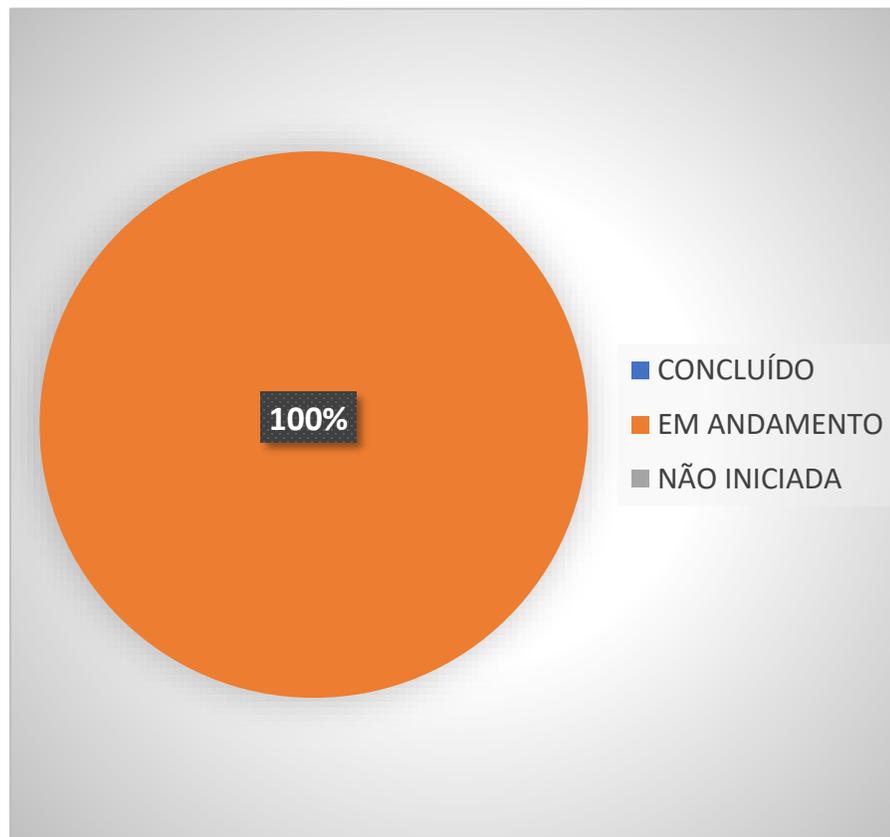
- $TPL = (TAL + TARD) / 2$
- Taxa de Acessibilidade das Leis (TAL) = $(LDC / LT) \times 100$; LDC: nº de Leis totais publicadas no período base
- Taxa de Acessibilidade das Resoluções e Decretos Legislativos
- $TARD = (RDC / RDT) \times 100\%$; RDC: Resoluções e decretos legislativos disponíveis para consulta no período base; RDT: Resoluções e decretos totais publicados no período-base

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



MACRODESAFIO 3 – POTENCIALIZAR A TRANSPARÊNCIA DAS AÇÕES DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

SITUAÇÃO DAS 3 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO

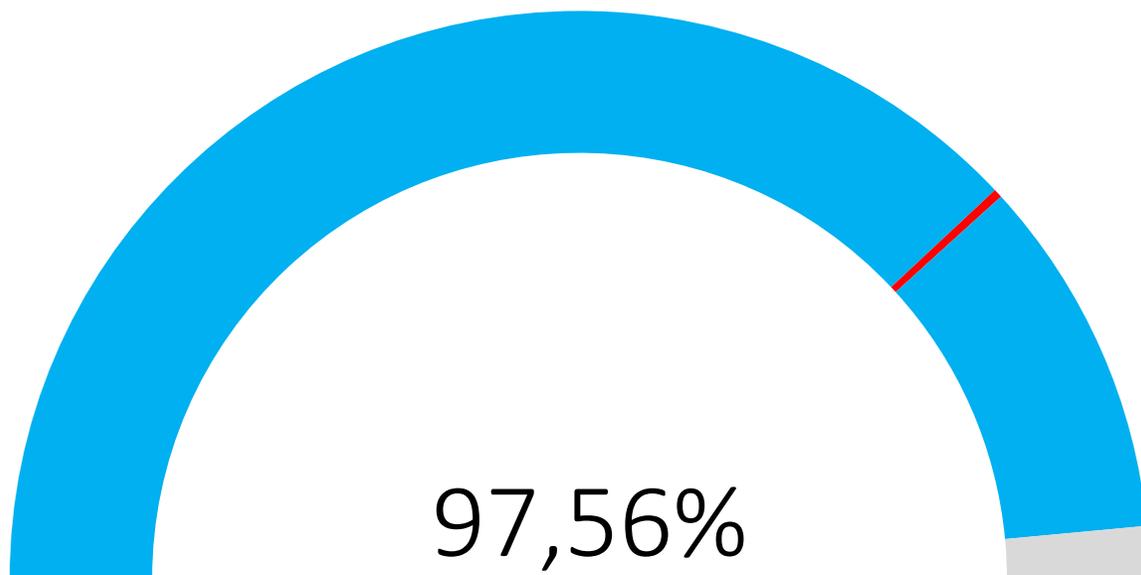


MACRODESAFIO 3 – POTENCIALIZAR A TRANSPARÊNCIA DAS AÇÕES DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Controladoria e Diretoria de Gestão Tecnológica	Aprimorar o Portal da Transparência de acordo com os critérios do PNTP	Em andamento	2024 2025	Controladoria: “Reunião com integrantes da CEFO, DGTI e DIAF para discussão acerca das pendências (em especial na área financeira) ainda existentes para lançamento do novo Portal (REALIZADA); Envio de dados necessários ao lançamento do Portal pelas unidades administrativas à DGTI (EM ATRASO) e finalização da migração de informações para o novo Portal (pela DGTI) (EM ANDAMENTO).” DGT: “1. O projeto de aprimoramento do Portal da Transparência está em estágio de conclusão. O módulo de Transparência Legislativa já está disponível e em uso. O módulo de Transparência Administrativa e Financeira já foi homologado em sua ampla maioria e os últimos ajustes estão sendo alinhados. Cerca de 90% do trabalho pode ser considerado concluído.”
Diretoria Legislativa	Ampliar a base de compilação e consolidação da produção legislativa	Em andamento	2024	Encaminhado, em janeiro de 2025, Termo de Notificação à empresa Liz Serviços Online LTDA. O documento solicitou, mais uma vez, a inclusão dos atos oficiais (Resoluções e Decretos Legislativos) para tratamento de compilação e consolidação realizado pela contratada, sob pena de aplicação das penalidades contratuais em desfavor da empresa. O pedido foi aceito e os envios dos Atos Oficiais serão realizados até o final do 1º semestre de 2025.
Controladoria	Elaborar e monitorar plano tático para atender critérios do PNTP	Em andamento	2024 2027	Cartilha 2025 da ATRICON lançada em abril/2025 para atualizações.

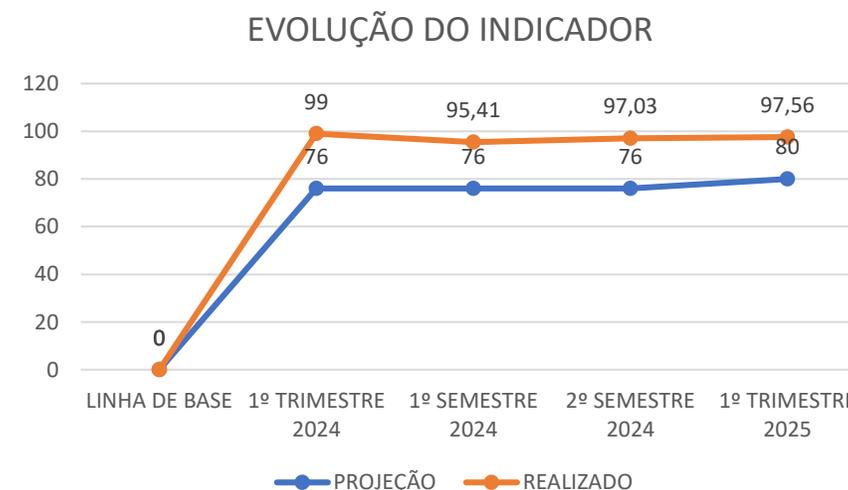
MACRODESAFIO 4 – PROMOVER OS DIREITOS DA CIDADANIA, IMPULSIONANDO A PARTICIPAÇÃO DA SOCIEDADE

ISC - Índice de satisfação da Comunidade



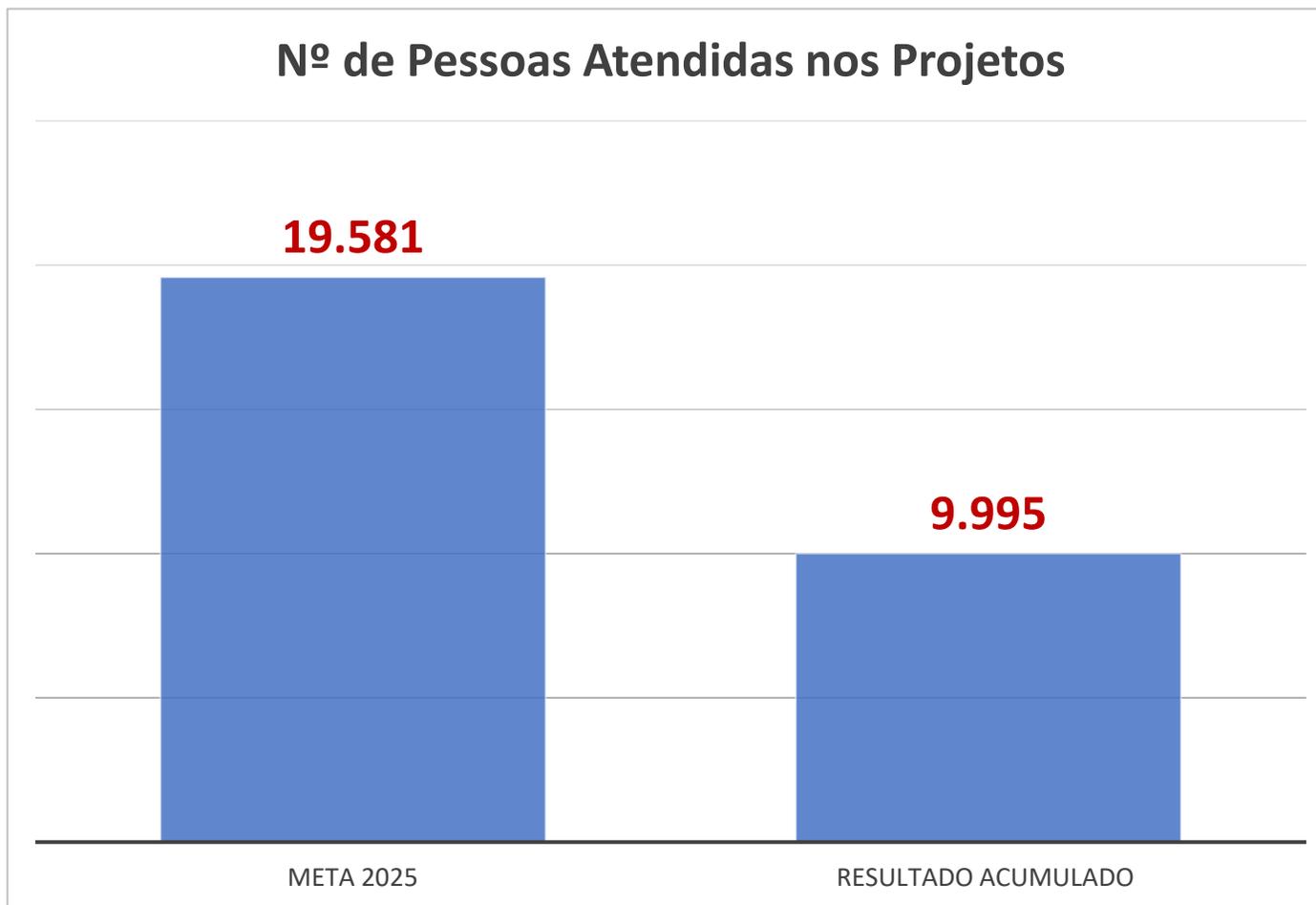
- ISC - Índice de satisfação da Comunidade (Assembleia e Você, PROCON, Assessoria Jurídica, Divisão de Saúde e Bem-Estar e Divisão do Memorial)
- NPS - % de cidadãos promotores - % de cidadãos detratores

Meta 2025	80%
1º Trimestre 2025	97,56%



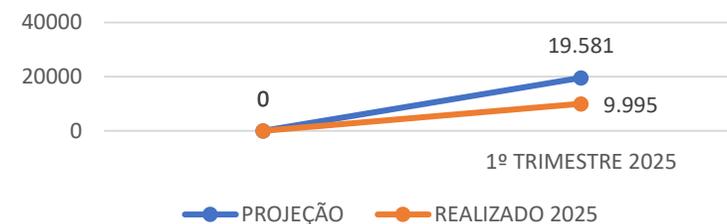
MACRODESAFIO 4 – PROMOVER OS DIREITOS DA CIDADANIA, IMPULSIONANDO A PARTICIPAÇÃO DA SOCIEDADE

Nº de Pessoas Atendidas nos Projetos

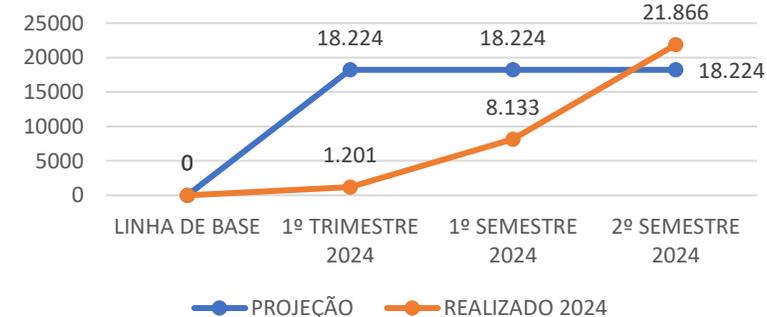


Meta 2025	19.581
1º Trimestre 2025	9.995

EVOLUÇÃO DO INDICADOR 2025



EVOLUÇÃO DO INDICADOR 2024



- Total de pessoas atendidas em todas as iniciativas de atendimento da ALRN

MACRODESAFIO 4 – PROMOVER OS DIREITOS DA CIDADANIA, IMPULSIONANDO A PARTICIPAÇÃO DA SOCIEDADE

Nº de Ações de Atendimento a Denúncias, de Fiscalização, de Pesquisa e de Educação Sobre as Mulheres Realizadas pela Procuradoria Especial da Mulher

150

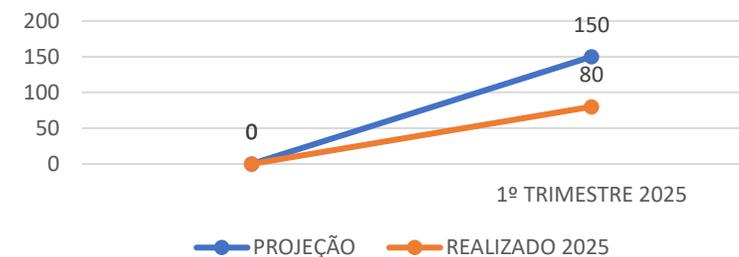
80

META 2025

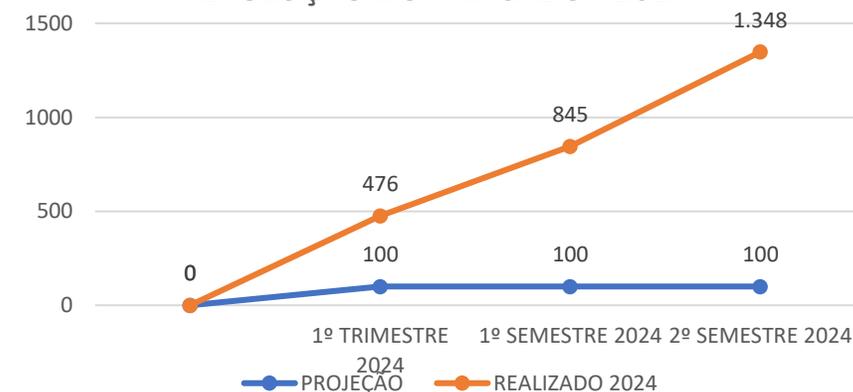
RESULTADO ACUMULADO

Meta 2025	150
1º Trimestre 2025	80

EVOLUÇÃO DO INDICADOR 2025



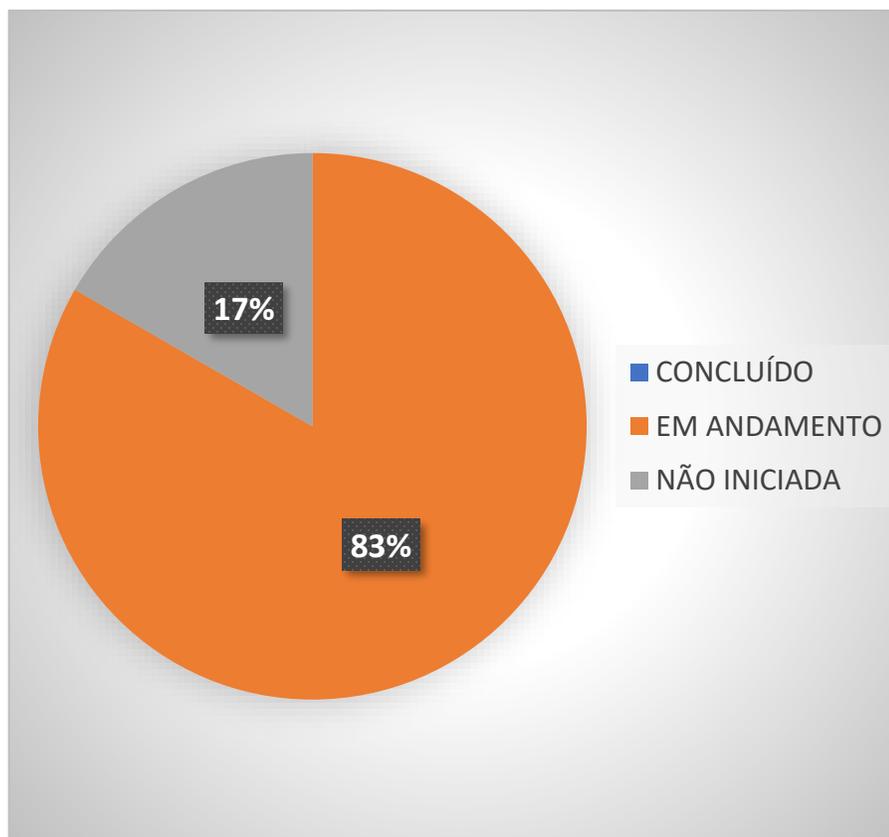
EVOLUÇÃO DO INDICADOR 2024



- Total de ações realizadas pela Procuradoria Especial da Mulher

MACRODESAFIO 4 – PROMOVER OS DIREITOS DA CIDADANIA, IMPULSIONANDO A PARTICIPAÇÃO DA SOCIEDADE

SITUAÇÃO DAS 6 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO



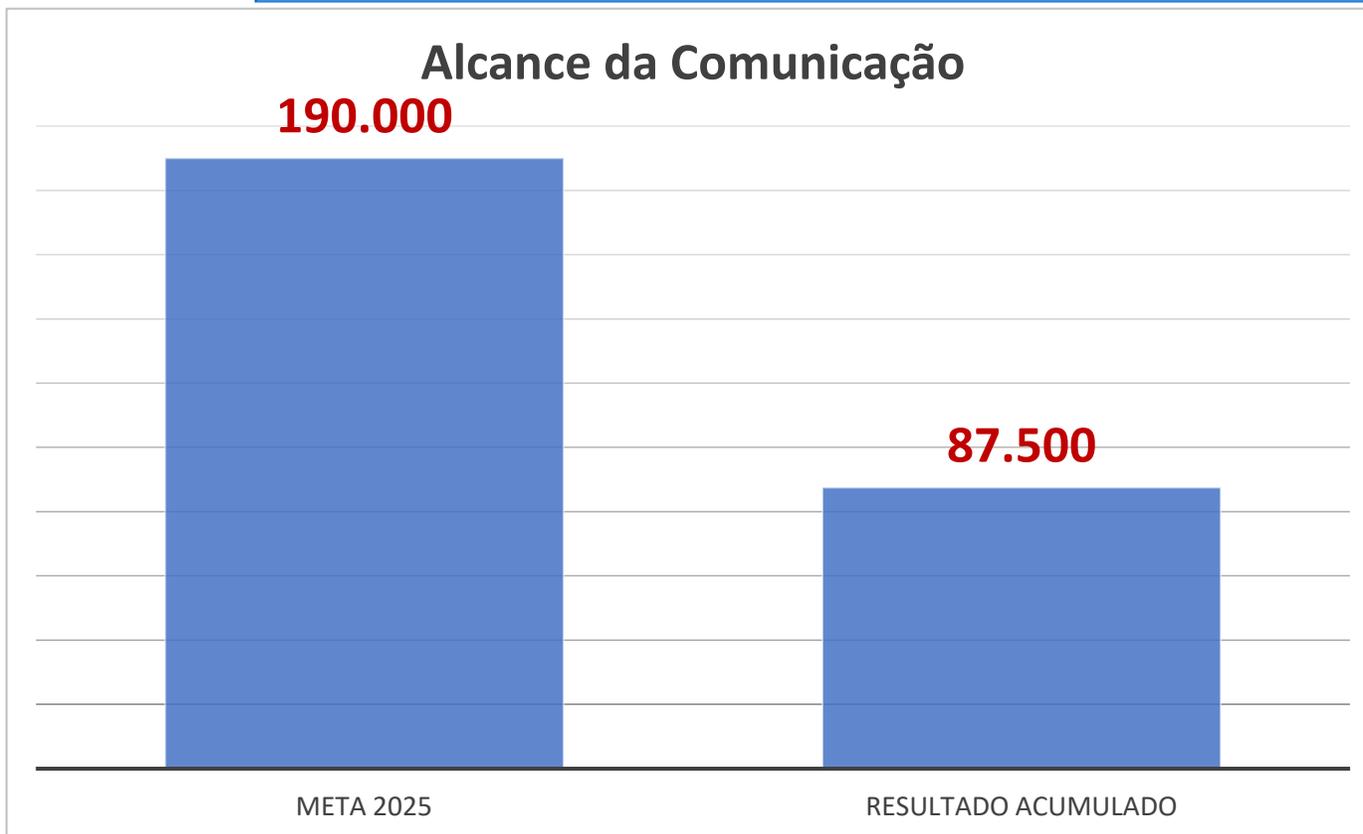
MACRODESAFIO 4 – PROMOVER OS DIREITOS DA CIDADANIA, IMPULSIONANDO A PARTICIPAÇÃO DA SOCIEDADE

UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria de Políticas Complementares	Realizar eventos voltados à cidadania	Em andamento	2024 2027	Foi realizado 01 edição do Projeto Assembleia e Você na cidade de Tenente Ananias/RN; 04 ações do PROCON em alusão a Semana do Consumidor; na Divisão do Memorial da Cultura e do Legislativo Potiguar foram realizados um evento (por meio da roda de conversa: "Maria do Céu Fernandes: Além da primeira deputada") e uma visita dos alunos da escola estadual Sebastião Fernandes ao prédio.
Diretoria de Políticas Complementares	Aplicar pesquisa junto aos beneficiados pelo Programa	Em andamento	2024 2027	Foi realizada a pesquisa de satisfação junto ao público atendido no projeto Assembleia e Você e presencialmente ao público atendido pela Coordenadoria de Defesa do Consumidor e pela Coordenadoria de Defesa dos Direitos Humanos e Assistência Jurídica Popular.

MACRODESAFIO 4 – PROMOVER OS DIREITOS DA CIDADANIA, IMPULSIONANDO A PARTICIPAÇÃO DA SOCIEDADE

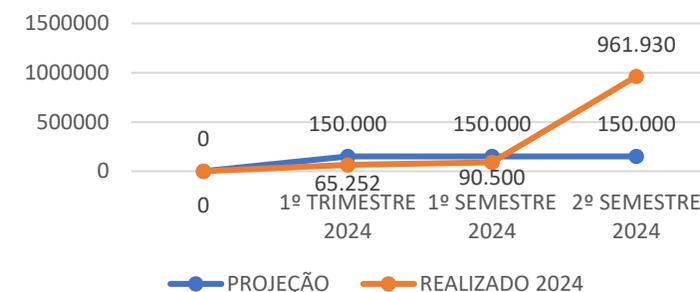
UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria de Políticas Complementares	Prestar atendimentos voltados à cidadania	Em andamento	2024 2027	Os atendimentos voltados para os cidadãos foram executados pela Coordenadoria de Defesa do Consumidor, Coordenadoria de Defesa dos Direitos Humanos e Assistência Jurídica Popular, Divisão de Programas, Projetos Culturais, Ações Socioambientais e Socioculturais, de Desenvolvimento Humano e Bem-Estar, Divisão do Memorial da Cultura e do Legislativo Potiguar e Coordenadoria de Saúde e Segurança do Trabalho.
Procuradoria Especial da Mulher	Recebimento, análise e encaminhamento para serviço biopsicossocial e/ou jurídico de denúncias de violação contra mulher	Em andamento	2024 2027	Nesse 1º trimestre já foram realizados 78 atendimentos
Procuradoria Especial da Mulher	Efetivação do projeto Procuradoria da Mulher Itinerante, para criação de Procuradorias Especiais da Mulher nos municípios potiguares	Em andamento	2024 2027	No 1º trimestre foram criadas duas procuradorias especiais da mulher. Entretanto existem 40 municípios interessados na criação/implantação da mesma.
Procuradoria Especial da Mulher	Produção, sistematização, tradução e difusão de informações sobre as mulheres e os problemas públicos e políticas públicas de gênero	Não iniciado	2024 2027	Ação com previsão de inicio no mês de abril.

MACRODESAFIO 5 – FORTALECER A COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE

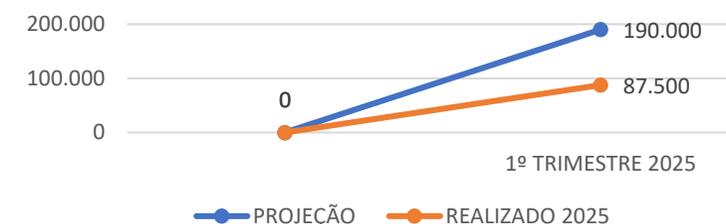


Meta 2025	190.000
1º Trimestre 2025	87.500

EVOLUÇÃO DO INDICADOR 2024



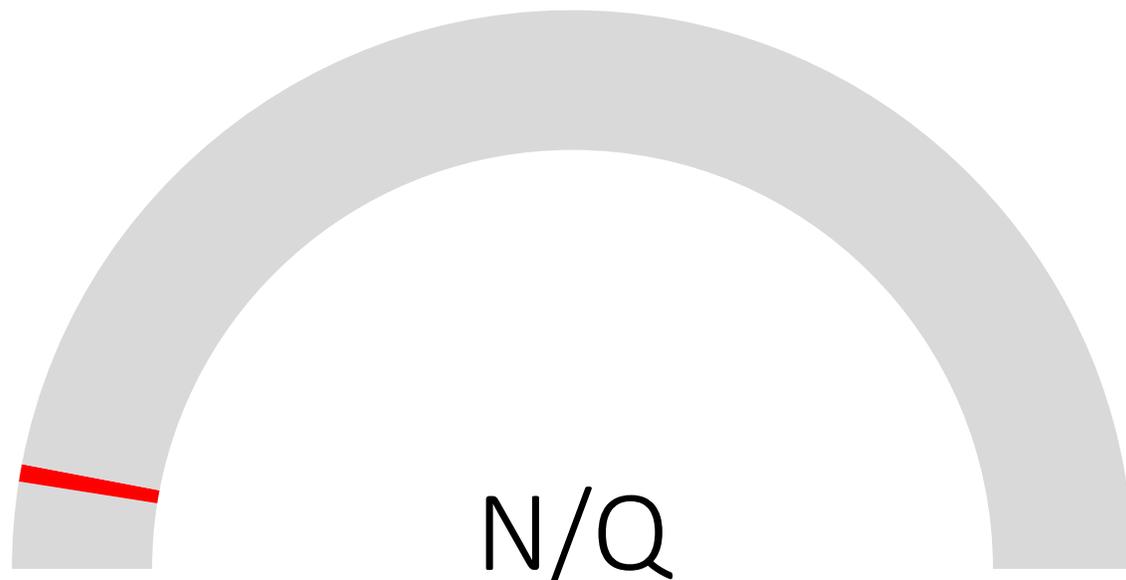
EVOLUÇÃO DO INDICADOR 2025



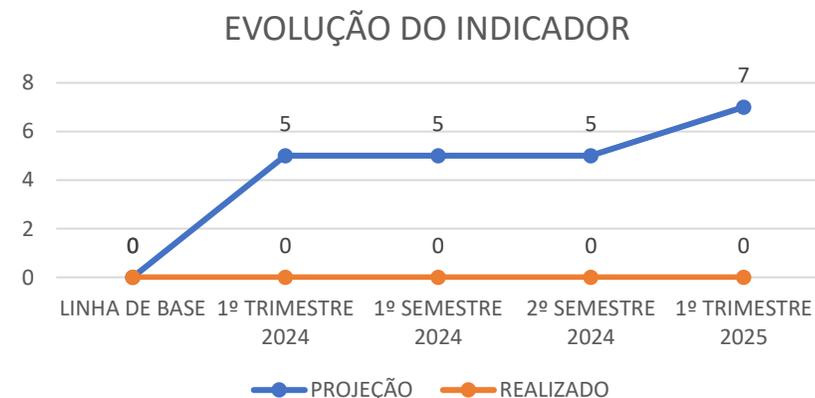
- Somatório do Alcance de todos os canais de comunicação da ALRN

MACRODESAFIO 5 – FORTALECER A COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE

TCP - Taxa de Conhecimento do Público

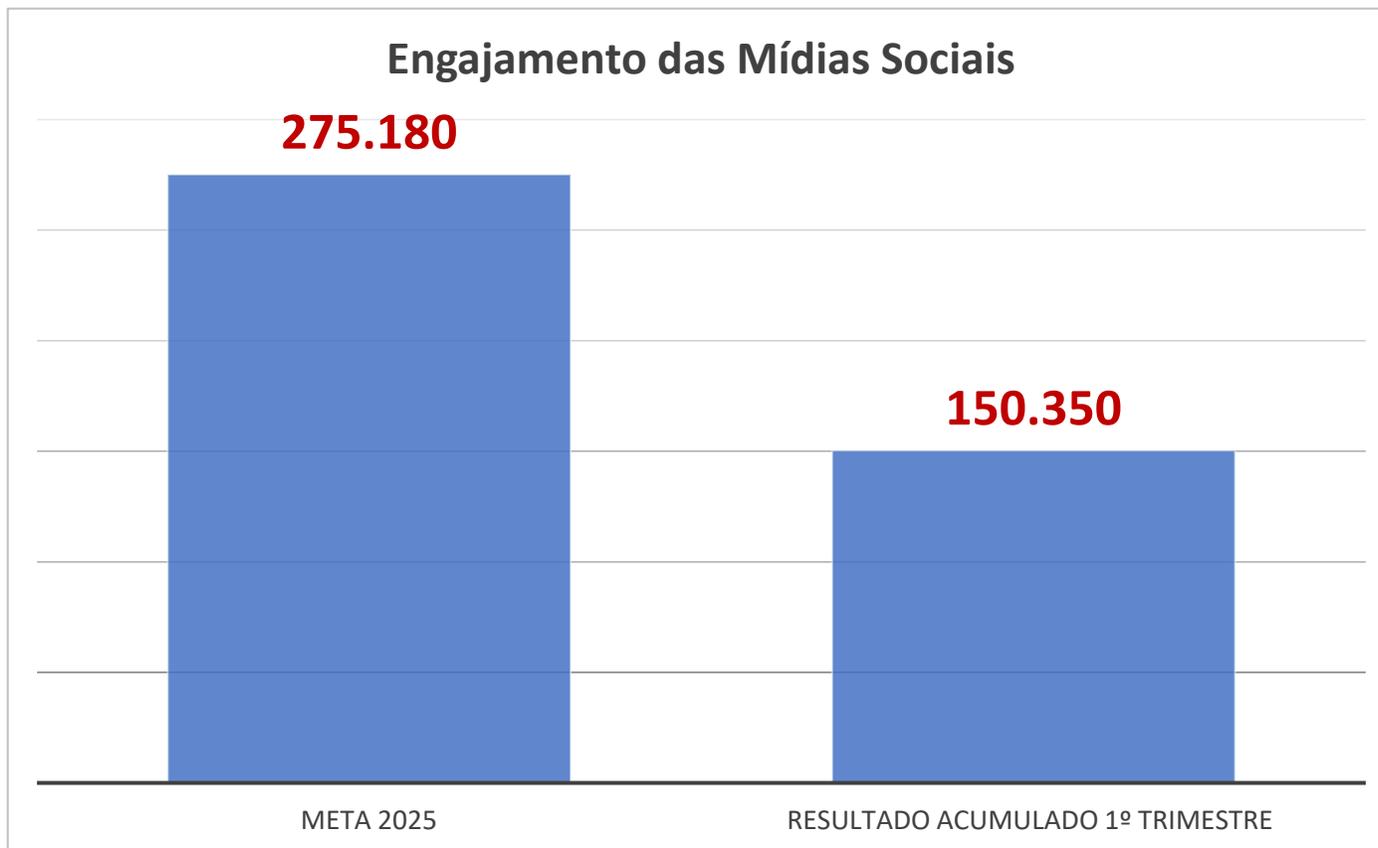


Meta 2025	7%
1º Trimestre 2025	N/Q

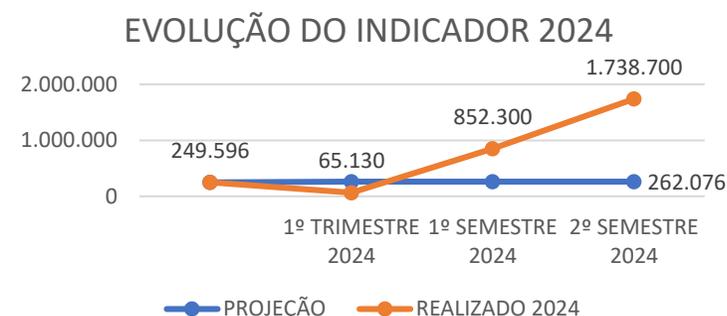
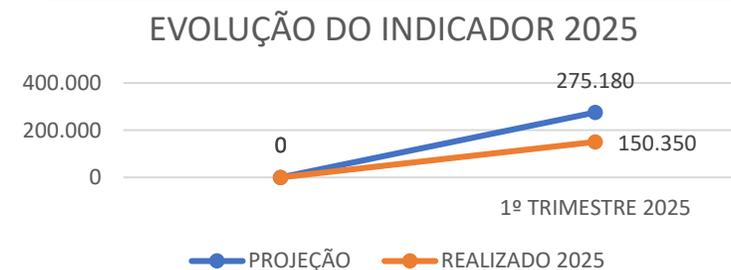


- TCP = nº de cidadãos que conhecem as prerrogativas da ALRN / Total de cidadãos pesquisados

MACRODESAFIO 5 – FORTALECER A COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE



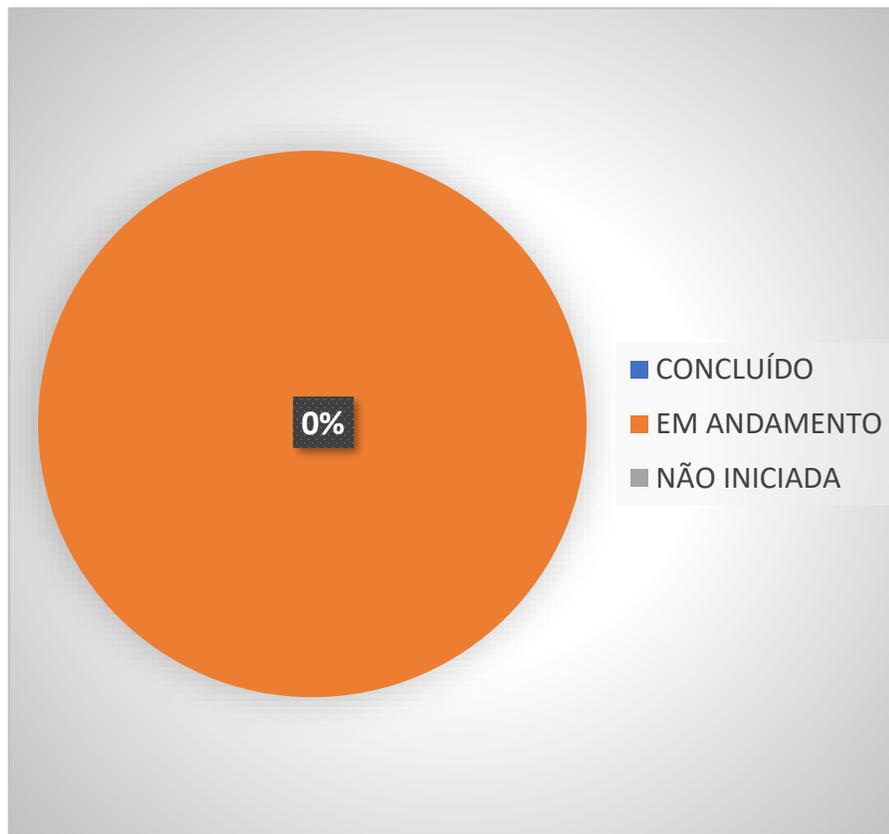
Meta 2025	275.180
1º Trimestre 2025	150.350



- Total de ações de engajamento de todas as mídias digitais da ALRN

MACRODESAFIO 5 – FORTALECER A COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE

SITUAÇÃO DAS 3 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO



MACRODESAFIO 5 – FORTALECER A COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE

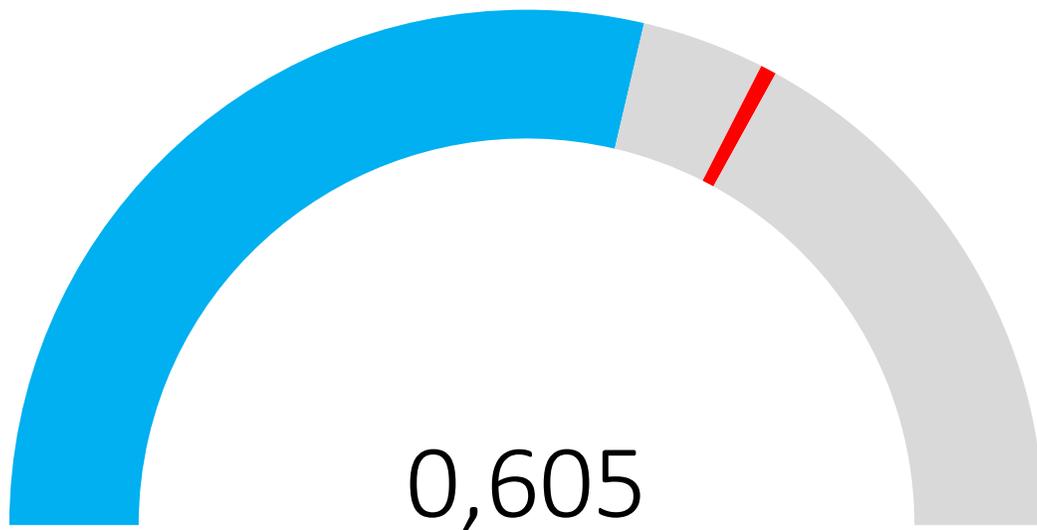
UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria de Comunicação Institucional	Ampliar canais de comunicação	Em andamento	2024 2027	Realizado com busca constante na divulgação de ações em canais digitais (Ação contínua alcançada a meta do 1º Trimestre).
Diretoria de Comunicação Institucional	Intensificar interação com os seguidores	Em andamento	2024 2027	Monitoramento e gerenciamento realizado pela agência diariamente objetivando a integração de novos seguidores (Ação contínua alcançada a meta do 1º Trimestre).
Diretoria de Comunicação Institucional	Realizar campanhas educativas e eventos de proximidade com a sociedade	Em andamento	2024 2027	Campanha Educativa em fase conclusão sobre o tema ADOLESCENCIA

PERSPECTIVA
– PROCESSOS
INTERNOS



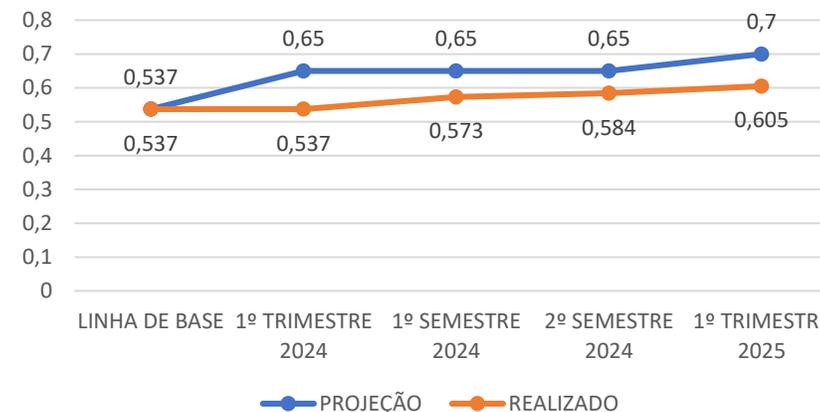
MACRODESAFIO 6 – APRIMORAR A GOVERNANÇA E O ALINHAMENTO ESTRATÉGICO ENTRE AS ÁREAS DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

Índice de Governança Pública



Meta 2025	0,700
1º Trimestre 2025	0,605

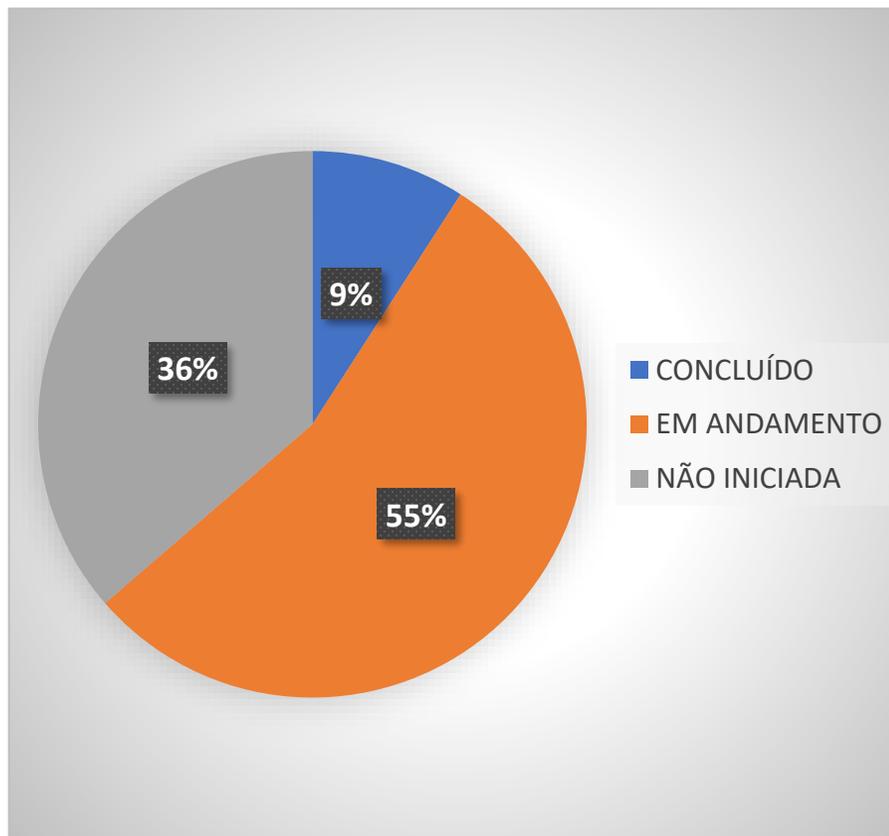
EVOLUÇÃO DO INDICADOR



- O índice de governança pública (iGovPub) trabalha com uma escala de avaliação de 0 a 1, classificadas em 4 faixas: Nível inexpressivo, 0 a $\leq 0,149$; inicial, 0,150 a $\leq 0,399$; intermediário, 0,400 a $\leq 0,699$; aprimorado, 0,700 a 1.

MACRODESAFIO 6 – APRIMORAR A GOVERNANÇA E O ALINHAMENTO ESTRATÉGICO ENTRE AS ÁREAS DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

SITUAÇÃO DAS 11 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO



MACRODESAFIO 6 – APRIMORAR A GOVERNANÇA E O ALINHAMENTO ESTRATÉGICO ENTRE AS ÁREAS DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria Geral e Escola da Assembleia	Instituição da Academia de Excelência em Gestão Pública	Não iniciado	2024	Considerando que a Escola da Assembleia passará por uma reforma estrutural, a contratação do consultor não será iniciada em 2025. Sendo assim, será previsto o investimento no Plano de Contratação Anual (PCA) 2026.
Escola da Assembleia	Elaboração do Plano Anual de Formação e Aperfeiçoamento	Em andamento	2024 2027	Foi concluída a minuta do Plano Anual de Capacitação (PAC) 2025 pela Divisão Acadêmica e neste momento, está sendo analisada pela Direção da Escola da Assembleia.
Diretoria Geral e Diretoria de Planejamento Estratégico	Formalização de modelos de gestão da ALRN (2024-2026)	Não iniciado	2024 2026	O modelo de Gestão de Riscos foi estabelecido por meio da Política Corporativa instituída na ALRN e a Diretoria de Planejamento Estratégico está programando a elaboração dos modelos para outras áreas desta Casa Legislativa.

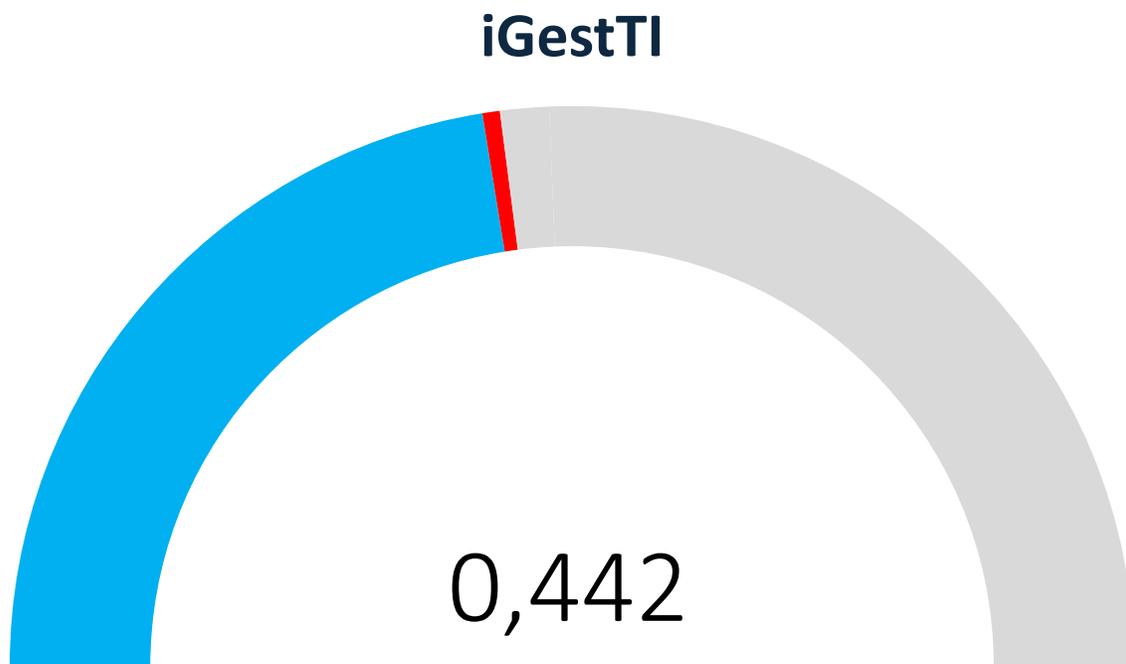
MACRODESAFIO 6 – APRIMORAR A GOVERNANÇA E O ALINHAMENTO ESTRATÉGICO ENTRE AS ÁREAS DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria Geral	Estabelecimento do monitoramento dos planos de gestão da ALRN	Em andamento	2024 2027	Em 25 de março de 2025, foi publicado, através do Ato da Mesa nº 578/2025, o Manual de Monitoramento e Avaliação da Estratégia da ALRN.
Diretoria Geral e Ouvidoria	Implantação do sistema de atendimento ao cidadão	Em andamento	2024	Encontra-se em fase de validação do sistema.
Escola da Assembleia e Controladoria	Instituição do Programa de Integridade e Compliance	Não iniciado	2024	Escola: “Iniciativa não condizente com as atribuições da Escola da Assembleia Legislativa.” Controladoria: “Aguardando iniciativa da Escola da Assembleia, tendo em vista ter sido ela a idealizadora do projeto.”
Diretoria de Planejamento Estratégico	Elaborar o Plano de Gestão de Riscos	Concluído	2024	Publicado no Diário Oficial Eletrônico da ALRN.

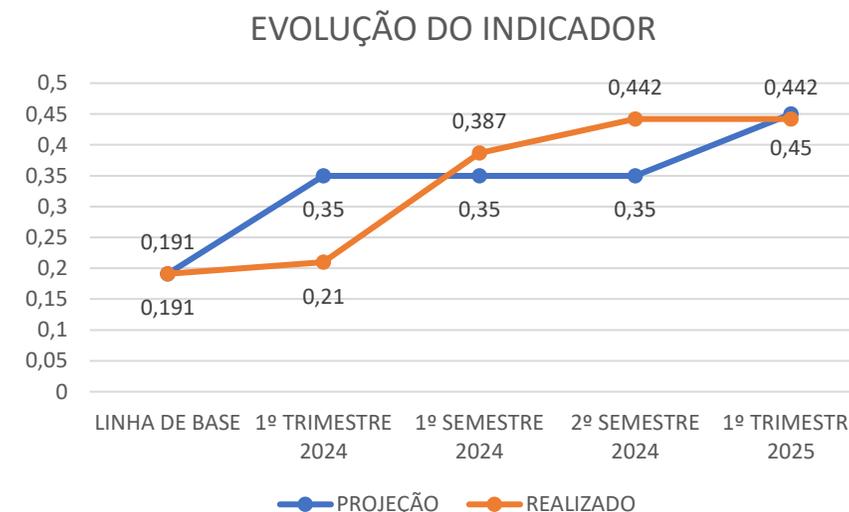
MACRODESAFIO 6 – APRIMORAR A GOVERNANÇA E O ALINHAMENTO ESTRATÉGICO ENTRE AS ÁREAS DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Escola da Assembleia	Elaborar o Plano Estratégico da Escola da Assembleia	Em andamento	2024	Foi incluída no processo 009289/2025 - 24, a solicitação da Escola a Assembleia para revisão gramatical, diagramação e impressão do Plano Estratégico da Escola da Assembleia.
Diretoria de Planejamento Estratégico	Estruturar escritório corporativo de processos e projetos	Em andamento	2024 2027	Através da publicação da Resolução 135/2025, que alterou a Resolução nº 80/2025, foi criada a Diretoria de Planejamento Estratégico e a Assessoria de Gestão Estratégica. A ALRN vem estruturando as unidades com atribuições voltadas para a gestão de projetos. A próxima fase será ampliar o corpo técnico para exercer plenamente as atribuições.
Diretoria de Planejamento Estratégico	Monitorar e apoiar a execução da estratégia	Em andamento	2024 2027	Em 21 de março de 2025 foi realizada uma Reunião de Análise da Estratégia, na qual foram apresentados os resultados do monitoramento da estratégia do ano de 2024. Nesse mesmo dia foi também apresentada a execução dos planos de ação estabelecidos no Plano de Gestão de Riscos da ALRN.
Escola da Assembleia	Monitorar o Plano Estratégico da Escola da Assembleia	Não iniciado	2024 2027	Aguardando a publicação do Plano de Estratégico da Escola no diário eletrônico da ALRN. Na reunião de outubro/2024, o Comitê de Governança da ALRN deliberou que o citado plano seja monitorado trimestralmente.

MACRODESAFIO 7 – ELEVAR O NÍVEL DE MATURIDADE EM GOVERNANÇA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



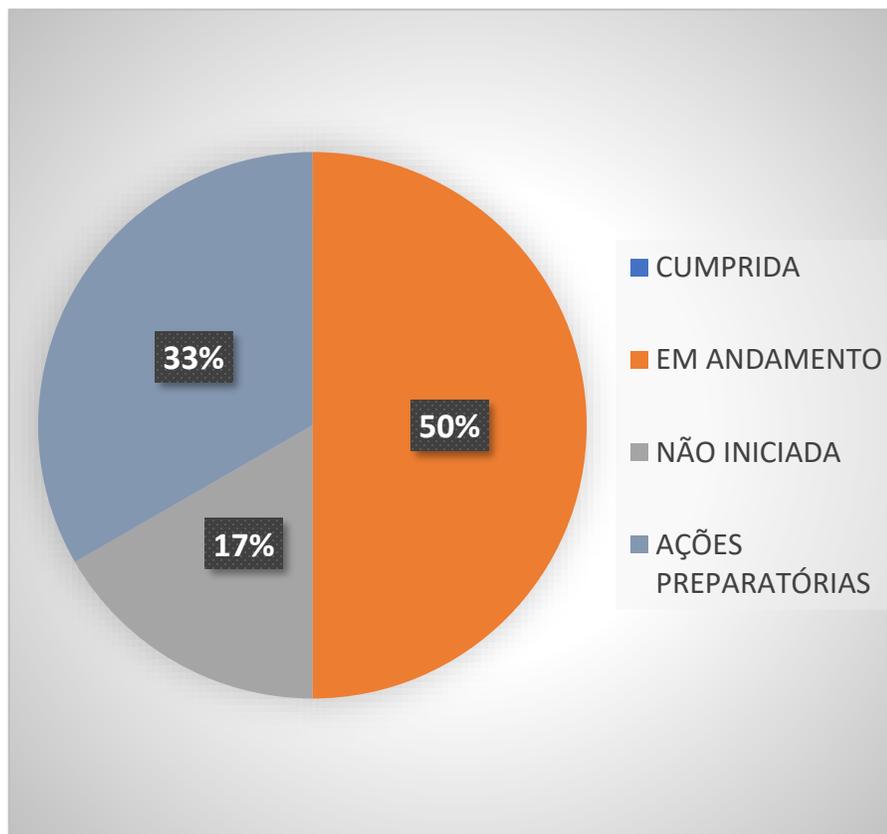
Meta 2025	0,450
1º Trimestre 2025	0,442



- O índice de capacidade em gestão de TI (iGestTI) trabalha com uma escala de avaliação de 0 a 1, classificadas em 4 faixas: Nível inexpressivo, 0 a $\leq 0,149$; inicial, $0,150$ a $\leq 0,399$; intermediário, $0,400$ a $\leq 0,699$; aprimorado, $0,700$ a 1.

MACRODESAFIO 7 – ELEVAR O NÍVEL DE MATURIDADE EM GOVERNANÇA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

SITUAÇÃO DAS 6 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO

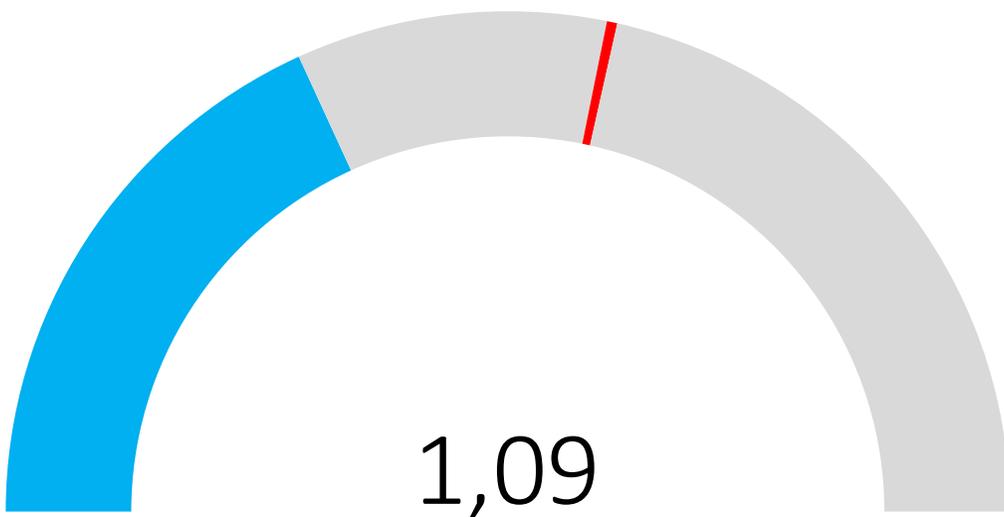


MACRODESAFIO 7 – ELEVAR O NÍVEL DE MATURIDADE EM GOVERNANÇA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

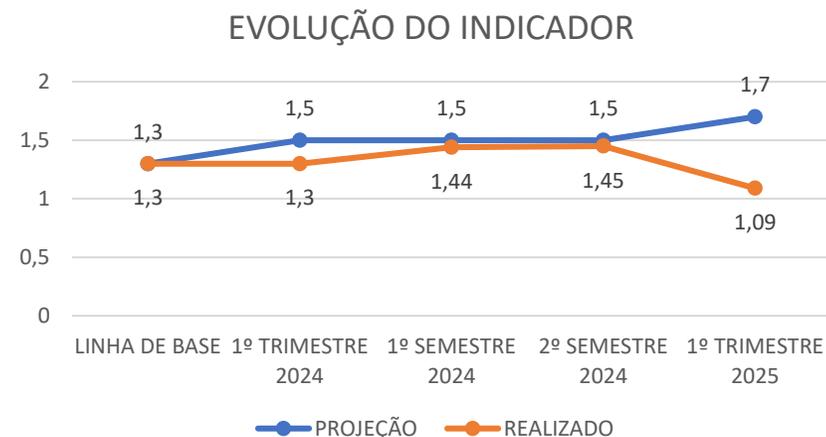
UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria de Gestão Tecnológica e Inovação	Atualizar o plano de governança de TIC periodicamente, de acordo com uma análise de resultados dos anos anteriores	Em andamento	2024 2027	
Diretoria de Gestão Tecnológica e Inovação	Estabelecer um processo de acompanhamento da execução do Plano de Governança de TI	Ações preparatórias	2024 2027	
Diretoria de Gestão Tecnológica e Inovação	Atualizar periodicamente a Política de Segurança da Informação	Ações preparatórias	2024 2027	
Diretoria de Gestão Tecnológica e Inovação	Gerir níveis de serviços de TI em sistemas próprios	Em andamento	2024 2027	Os níveis de serviço dos sistemas próprias da instituição vem sendo geridos, através de definição de sua criticidade e nível de disponibilidade, além do uso de ferramentas de monitoramento.
Diretoria de Gestão Tecnológica e Inovação	Elaborar e instituir Política de Segurança da Tecnologia da Informação	Em andamento	2024	1. Documento elaborado e aprovado internamente. Aguardando a institucionalização da Política de Segurança da Informação.
Diretoria de Gestão Tecnológica e Inovação	Monitorar a Política de Segurança da Tecnologia da Informação	Não iniciado	2024 2027	

MACRODESAFIO 8 – DESENVOLVER POLÍTICAS DE ESG COM FOCO NO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

IASA - Índice de Acompanhamento da Sustentabilidade da Administração



Meta 2025	1,7
1º Trimestre 2025	1,09



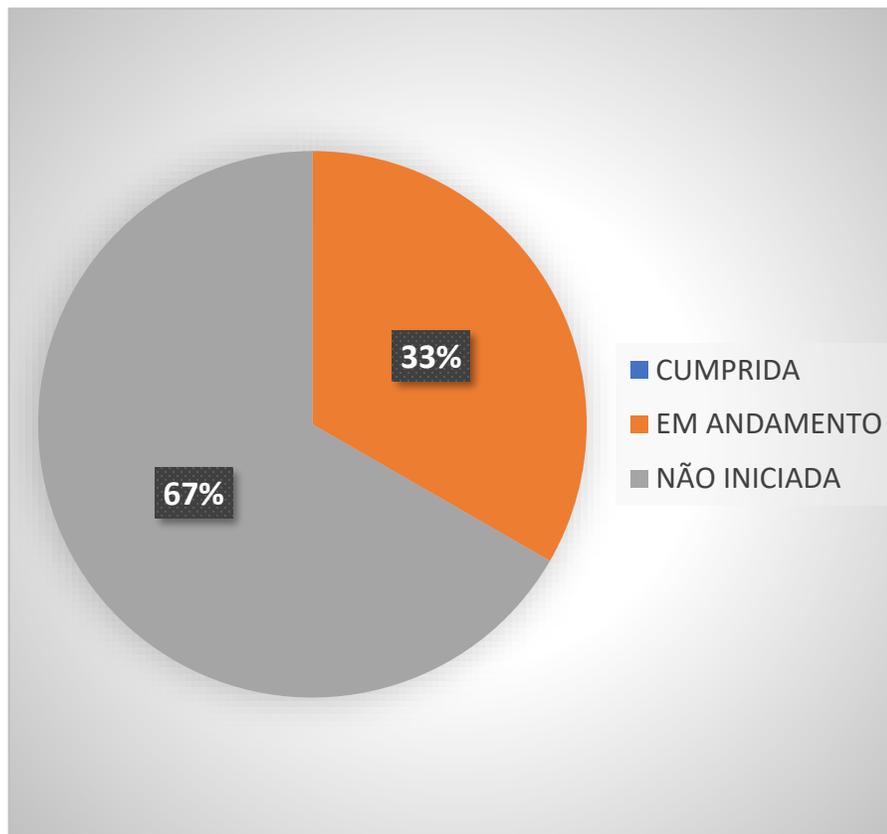
- $IASA = (PLS + ENERGIA + \acute{A}GUA + ACESSIBILIDADE + IN2 + PAPEL + CSS + CPS + MOB + CAPACITA\c{C}\tilde{A}O + PROGRAMAS) / 11$;
- O IASA trabalha com uma escala de avalia\c{c}\tilde{a}o de 0 a 3, classificadas em 3 faixas: Nível Vermelho, 0 a <1: faixa inferior; Amarelo, 1 a <2: faixa intermediária; Verde, 2 a 3: faixa superior.

MACRODESAFIO 8 – DESENVOLVER POLÍTICAS DE ESG COM FOCO NO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

O IASA apresentou uma variação de 1,45 para 1,09 no 1º trimestre de 2025. Essa redução não representa retrocesso nas práticas institucionais, mas resulta de uma alteração na metodologia relevante no processo de apuração do índice. Até o ciclo anterior, a pontuação era baseada nas respostas fornecidas diretamente pelos setores responsáveis por cada indicador. Embora bem-intencionadas, essas informações nem sempre eram acompanhadas de evidências formais, o que podia gerar distorções na leitura do cenário real. Com o início dos trabalhos da consultoria técnica para a elaboração do Plano de Logística Sustentável (PLS), o Grupo de Trabalho passou a discutir cada um dos itens do IASA em colegiado, adotando uma abordagem técnica e criteriosa. As pontuações passaram a ser atribuídas com evidências documentais levantadas pelo grupo, elevando o grau de confiabilidade do diagnóstico e estabelecendo uma base sólida para o monitoramento da sustentabilidade administrativa da Casa. Apesar da redução na pontuação, a análise revelou um cenário promissor. Foram identificadas 23 ações potenciais que poderão ser implantadas ou formalizadas nos próximos trimestres. Com isso, o IASA poderá evoluir dos atuais 26 pontos para 35, o que representa um salto no índice de 1,09 para 2,45, superando a meta institucional prevista de 2,2 até 2027.

MACRODESAFIO 8 – DESENVOLVER POLÍTICAS DE ESG COM FOCO NO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

SITUAÇÃO DAS 3 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO



MACRODESAFIO 8 – DESENVOLVER POLÍTICAS DE ESG COM FOCO NO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

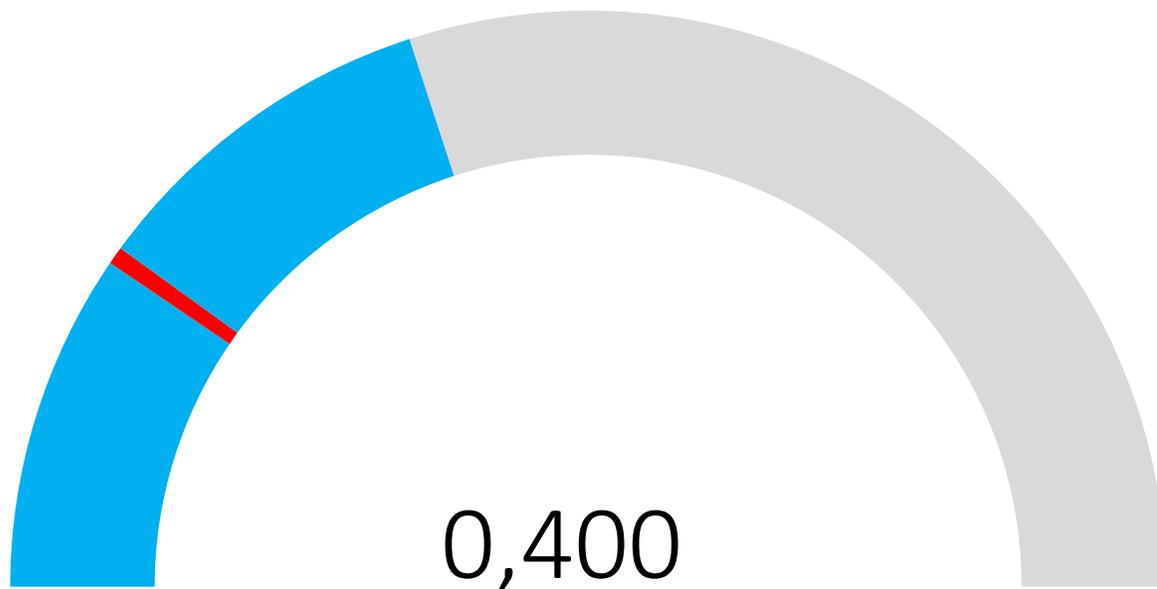
UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria Administrativa e Financeira	Elaboração do Plano de Logística Sustentável (PLS)	Em andamento	2024	<p>Para elaboração do PLS, as seguintes ações foram executadas durante o 1º semestre:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Revisão bibliográfica: <ul style="list-style-type: none"> • Pesquisa e análise das principais bibliografias que abordam o tema PLS; • Estudo do “Roteiro de Elaboração de Planos de Logística Sustentável” elaborado pelo Senado Federal; • Consulta aos principais PLSs já elaborados por outros órgãos (Senado Federal, TRT-SP, entre outros). 2) Constituição de Grupo de Trabalho para elaboração do PLS. Portaria nº 63/2024, ampliado pela Portaria nº 142/2024; 3) Participação dos membros do Grupo de Trabalho, em cursos relacionados aos temas sustentabilidade na administração pública e elaboração de planos de logística sustentável (Rede Legislativo Sustentável parceria ENAP); 4) Realizadas 5 reuniões do Grupo de Trabalho; 5) Realizada visita técnica ao Senado Federal, Câmara dos Deputados e Tribunal de Contas da União para conhecer os Plano de Logística Sustentável desses órgãos, o processo de elaboração e as ações implementadas por eles; <p>Foram executadas durante o 2º semestre:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Realizadas 5 reuniões do Grupo de Trabalho; 2) Contratada consultoria técnica especializada junto a FUNCERN para elaboração do PLS; 3) Realizado parte do diagnóstico da situação atual da sustentabilidade na ALRN; <p>Em 2025, foi finalizado o diagnóstico da situação atual e a análise de materialidade para priorização e definição dos eixos temáticos. A previsão é que a elaboração do Plano seja finalizado em junho de 2025</p>

MACRODESAFIO 8 – DESENVOLVER POLÍTICAS DE ESG COM FOCO NO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria Administrativa e Financeira	Implementação e acompanhamento do PLS	Não iniciado	2025	Aguardando a finalização da elaboração do PLS para início da implantação. Previsão: Junho de 2025
Diretoria Administrativa e Financeira	Acompanhamento do PLS em 2026 e 2027	Não iniciado	2026 2027	

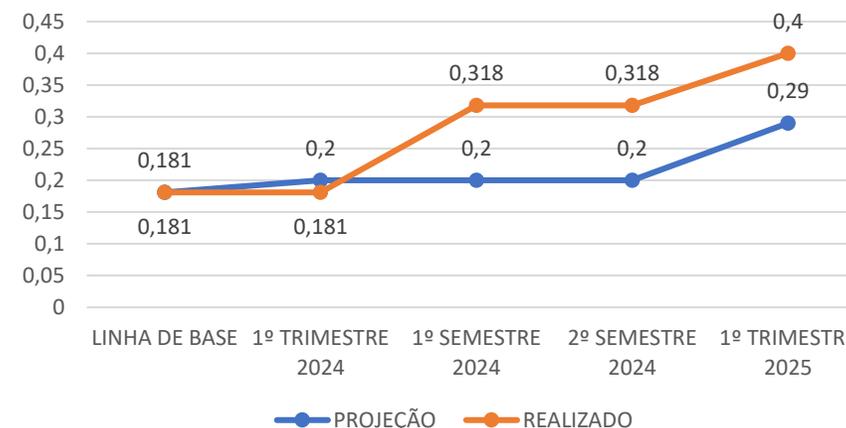
MACRODESAFIO 9 – BUSCAR A EXCELÊNCIA NAS PRÁTICAS DE GESTÃO

iGestPessoas



Meta 2025	0,290
1º Trimestre 2025	0,400

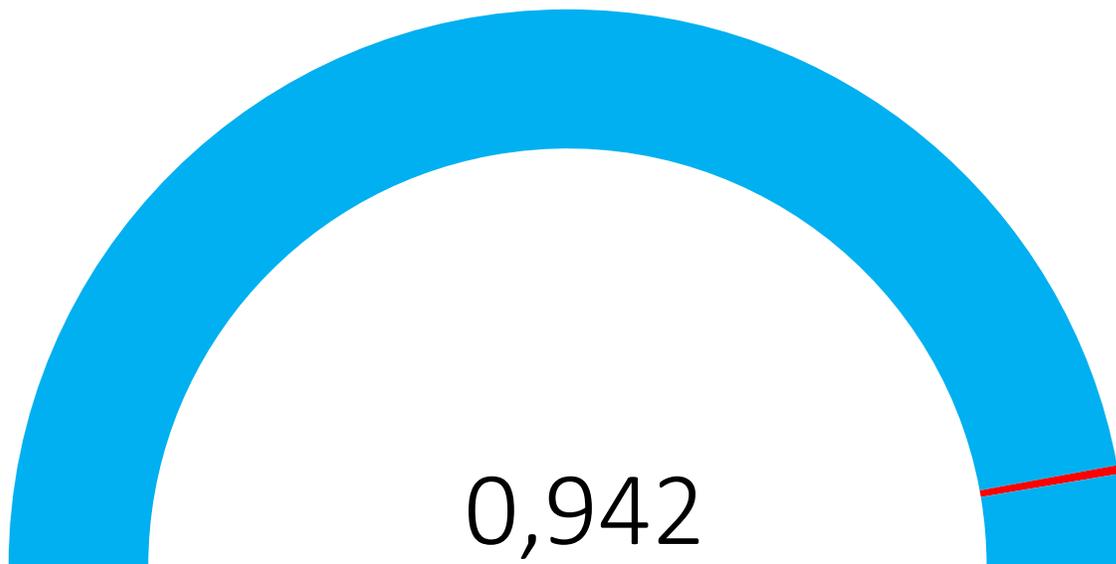
EVOLUÇÃO DO INDICADOR



- O índice de capacidade em gestão de pessoas (iGestPessoas) trabalha com uma escala de avaliação de 0 a 1, classificadas em 4 faixas: Nível inexpressivo, 0 a $\leq 0,149$; inicial, 0,150 a $\leq 0,399$; intermediário, 0,400 a $\leq 0,699$; aprimorado, 0,700 a 1.

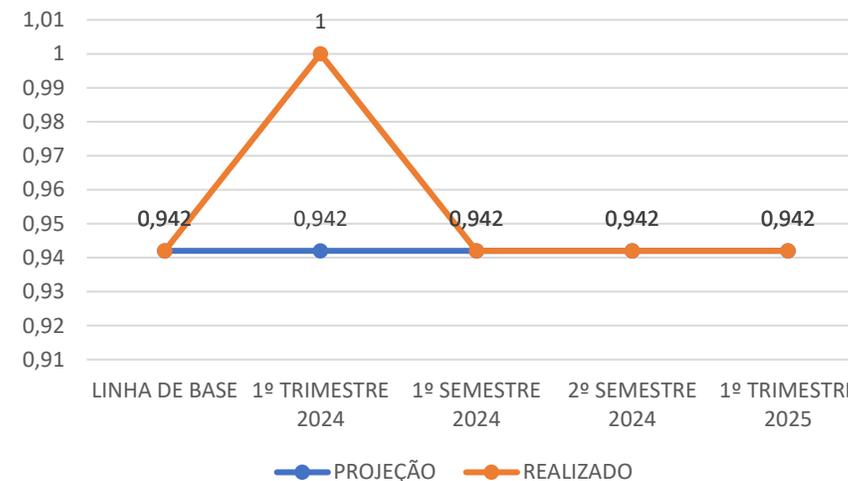
MACRODESAFIO 9 – BUSCAR A EXCELÊNCIA NAS PRÁTICAS DE GESTÃO

iGestOrcament



Meta 2025	0,942
1º Trimestre 2025	0,942

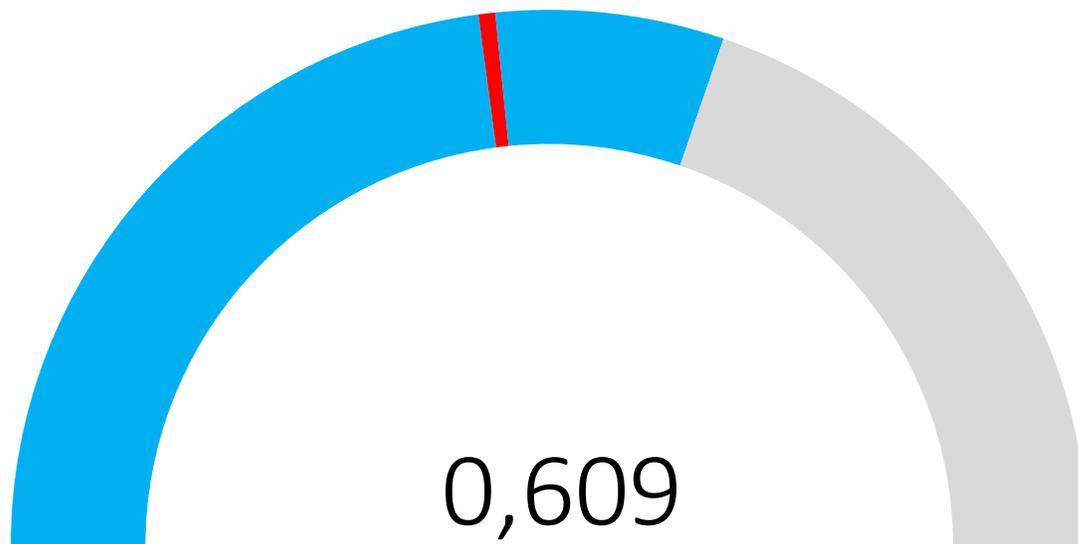
EVOLUÇÃO DO INDICADOR



- O índice de capacidade em gestão orçamentária (iGestOrcament) trabalha com uma escala de avaliação de 0 a 1, classificadas em 4 faixas: Nível inexpressivo, 0 a $\leq 0,149$; inicial, $0,150$ a $\leq 0,399$; intermediário, $0,400$ a $\leq 0,699$; aprimorado, $0,700$ a 1.

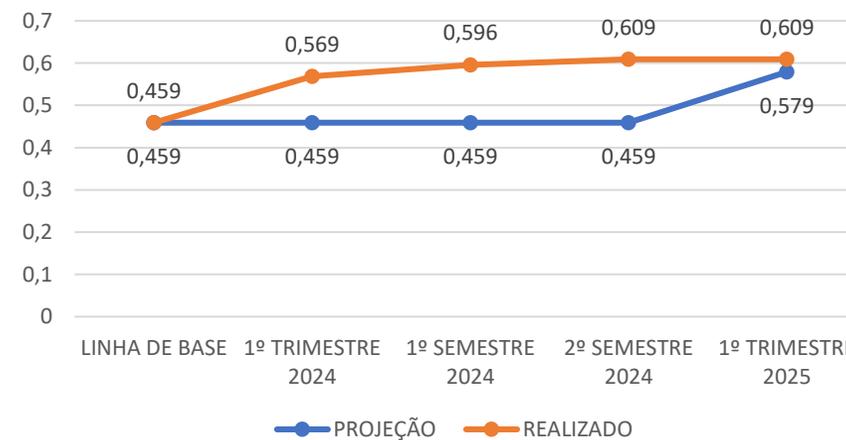
MACRODESAFIO 9 – BUSCAR A EXCELÊNCIA NAS PRÁTICAS DE GESTÃO

IGESTCONTRAT



Meta 2025	0,579
1º Trimestre 2025	0,609

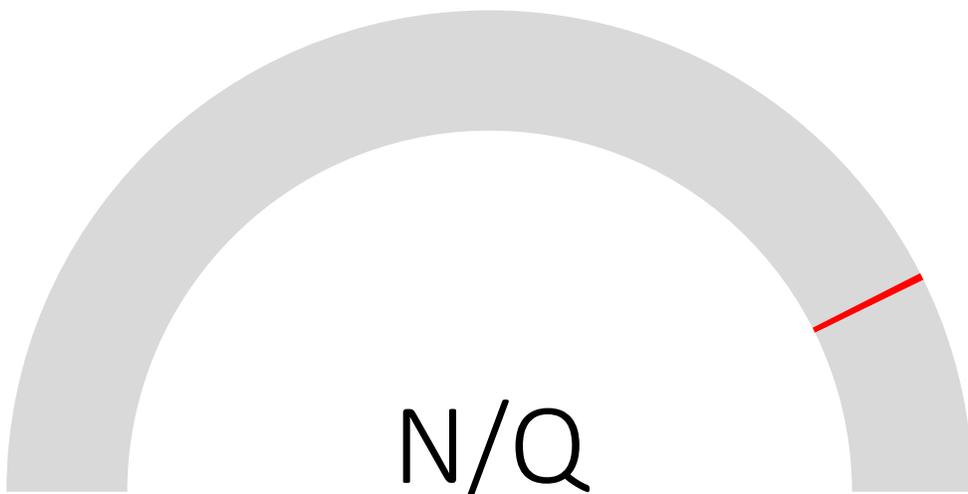
EVOLUÇÃO DO INDICADOR



- O Índice de Gestão de Contratações (IGESTCONTRAT) trabalha com uma escala de avaliação de 0 a 1, classificadas em 4 faixas: Nível inexpressivo, 0 a $\leq 0,149$; inicial, 0,150 a $\leq 0,399$; intermediário, 0,400 a $\leq 0,699$; aprimorado, 0,700 a 1.

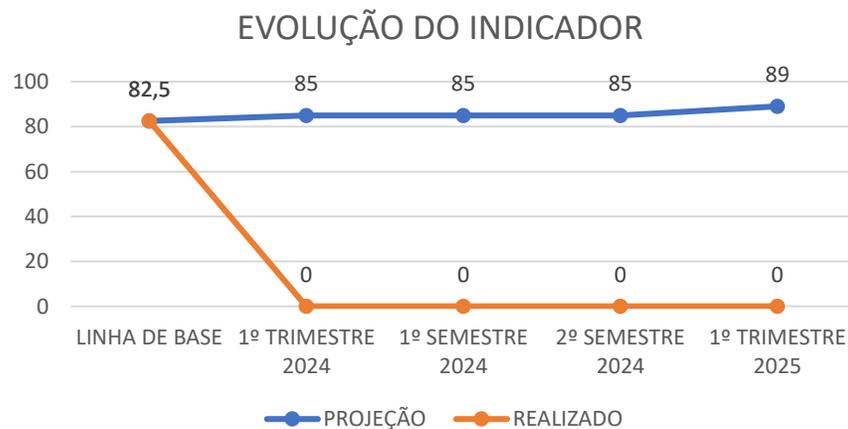
MACRODESAFIO 9 – BUSCAR A EXCELÊNCIA NAS PRÁTICAS DE GESTÃO

TCI - Índice de Satisfação da Comunicação Interna



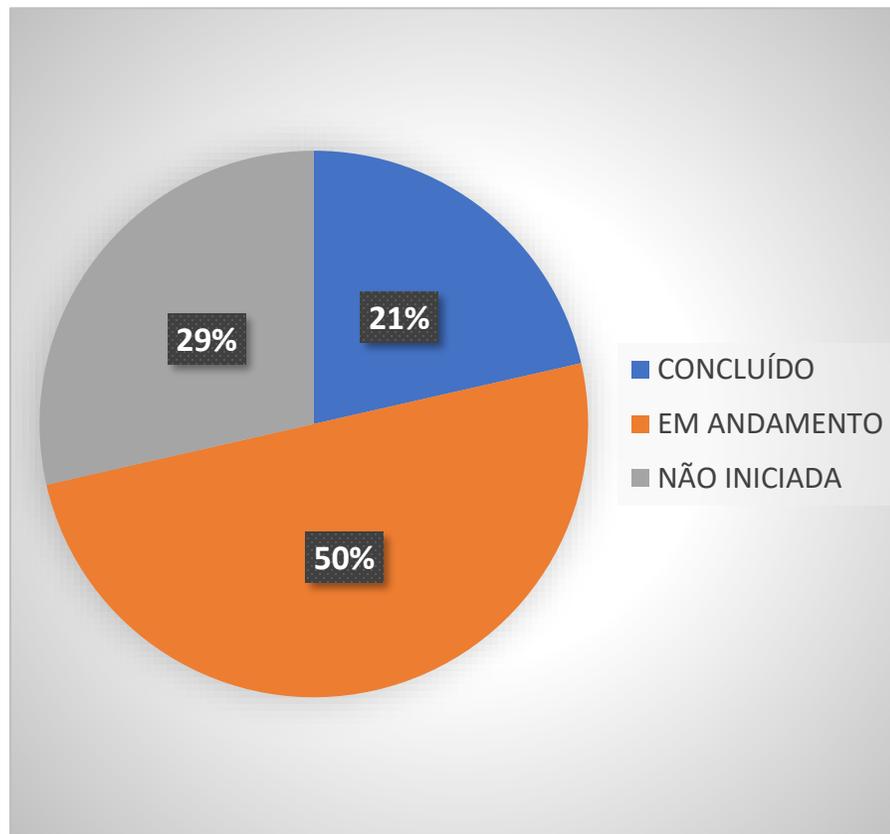
- $TCI = \text{Total de servidores satisfeitos} / \text{Total de servidores pesquisados}$

Meta 2025	89%
1º Trimestre 2025	N/Q



MACRODESAFIO 9 – BUSCAR A EXCELÊNCIA NAS PRÁTICAS DE GESTÃO

SITUAÇÃO DAS 14 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO



MACRODESAFIO 9 – BUSCAR A EXCELÊNCIA NAS PRÁTICAS DE GESTÃO

UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP)	Instituir Políticas de Gestão de Pessoas	Não iniciado	2024	Em março de 2025 finalizamos o Plano Estratégico de Gestão de Pessoas, após a publicação do Plano, iremos elaborar a Política de Gestão de Pessoas
Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP)	Definir dimensionamento da força de trabalho setorial	Não iniciado	2024 2025	Esse trabalho será iniciado após a publicação do plano estratégico de pessoas em conformidade com a Resolução nº 80/2024
Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP)	Definir matriz de competências recomendadas para gestores	Em andamento	2026 2027	Foram definidas sugestões de competências básicas para cada cargo em conformidade com a Resolução nº 80/2024. Após a publicação do plano de gestão de pessoas, as sugestões serão contempladas na política de gestão de pessoas
Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP)	Definir matriz de competências recomendadas para demais cargos	Em andamento	2026 2027	Foram definidas sugestões de competências básicas para cada cargo em conformidade com a Resolução nº 80/2024. Após a publicação do plano de gestão de pessoas, as sugestões serão contempladas na política de gestão de pessoas

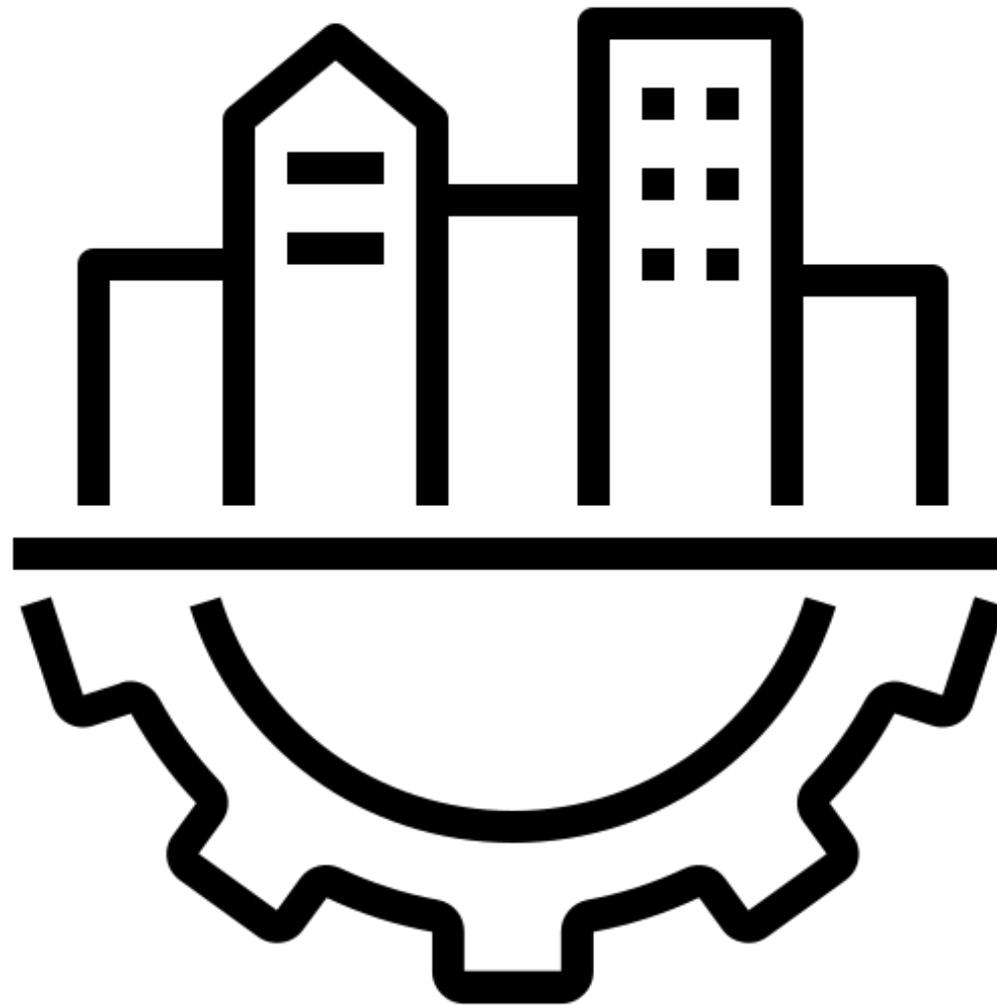
MACRODESAFIO 9 – BUSCAR A EXCELÊNCIA NAS PRÁTICAS DE GESTÃO

UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP)	Definir processo para mobilidade horizontal	Não iniciado	2024 2027	Esse trabalho será iniciado em 2026
Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP)	Elaborar Plano de Gestão de Pessoas	Concluído	2024	O plano foi elaborado e apresentado a DGP. A diretoria sugeriu pequenas ajustes de layout, após o recebimento será publicado.
Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP)	Monitorar Plano de Gestão de Pessoas	Não iniciado	2024 2027	Iniciará segundo semestre 2025
Coordenadoria de Planejamento e de Execução Orçamentária e Financeira	Estabelecer metas formais de economia financeira	Em andamento	2024 2027	a) Melhoria nas práticas contábeis; b) Implantação de novos sistemas SIGEF e SOFC; c) Estímulo à novas tarefas realizadas pelos contadores, incentivando o estudo e atualização das normas contábeis aplicadas ao setor público; d) Comprometimento da equipe com a execução orçamentária e financeira.
Diretoria de Comunicação Institucional	Auxiliar diretorias e coordenadorias em suas demandas comunicacionais com seus diversos públicos	Em andamento	2024 2027	Atividade realizada diariamente conforme demandas de todas as diretorias e setores desta Casa Legislativa. (Ação contínua, alcançada a meta do 1º Trimestre).

MACRODESAFIO 9 – BUSCAR A EXCELÊNCIA NAS PRÁTICAS DE GESTÃO

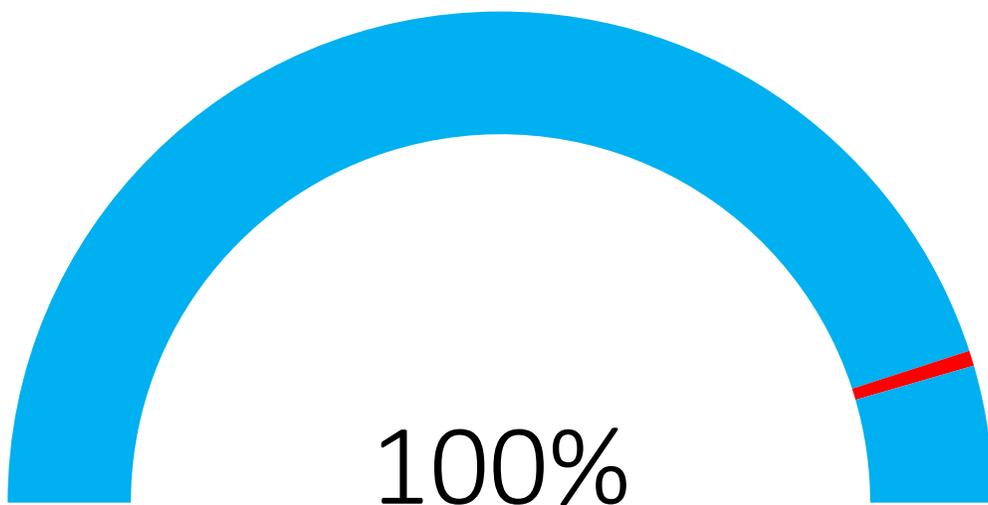
UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Coordenadoria de Compras e Patrimônio	Elaborar anualmente um plano de capacitação voltado ao desenvolvimento das aptidões dos gestores e colaboradores da área de contratações, com foco no perfil profissional e as competências	Em andamento	2024 2027	Para 2025 a sugestão de plano de capacitação está em fase de conclusão e será enviado à DIAF, para análise e posterior envio à Diretoria de Gestão de Pessoas e à Escola da Assembleia. Registre-se que o levantamento do perfil profissional dos setores e servidores, não se trata da competência da CCP.
Coordenadoria de Compras e Patrimônio	Implementar critérios de sustentabilidade em todas as fases das contratações	Concluído	2024 2027	Atualmente todas as contratações tem cláusulas de sustentabilidade nos Termos de Referência, editais de licitação e contratos da ALRN.
Coordenadoria de Compras e Patrimônio	Criar política interna para seleção de fornecedores	Em andamento	2024 2027	Em estudo proposta de regulamentação ou criação de manual que englobe o tema.
Coordenadoria de Compras e Patrimônio	Estabelecer a gestão de riscos nas contratações	Concluído	2024 2027	Todos as contratos estão sendo formalizados com cláusulas de salvaguarda e exigência de garantias, estas em contratos específicos. Além do mais, para cada pedido formalizado está sendo efetuada a análise de risco daquela contratação.
Coordenadoria de Compras e Patrimônio	Desenvolver políticas de contratações públicas sustentáveis de acordo com o IASA	Em andamento	2024 2027	A CCP tem utilizado o guia de contratações sustentáveis da AGU para implementar práticas de contratações sustentáveis, enquanto a Casa não elabora uma política interna de sustentabilidade. Através de Portaria foi criada uma comissão que já se encontra na fase de elaboração do Plano de Logística Sustentável da ALRN.

PERSPECTIVA –
INFRAESTRUTURA



MACRODESAFIO 10 – MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA COM FOCO EM SEGURANÇA

TM - Taxa de Mitigação de Incidentes de Segurança Cibernética



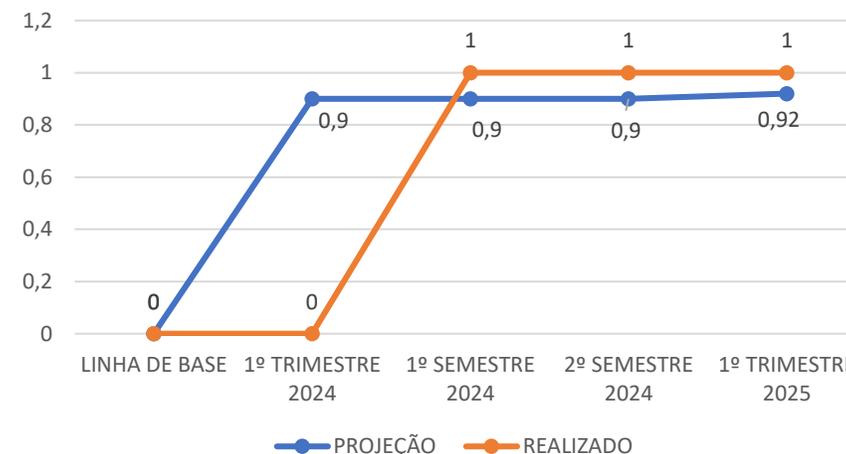
- $Tm = le / I$

Onde:

- Tm: Taxa de Mitigação
- le: incidentes evitados
- I: quantidade total de Incidentes

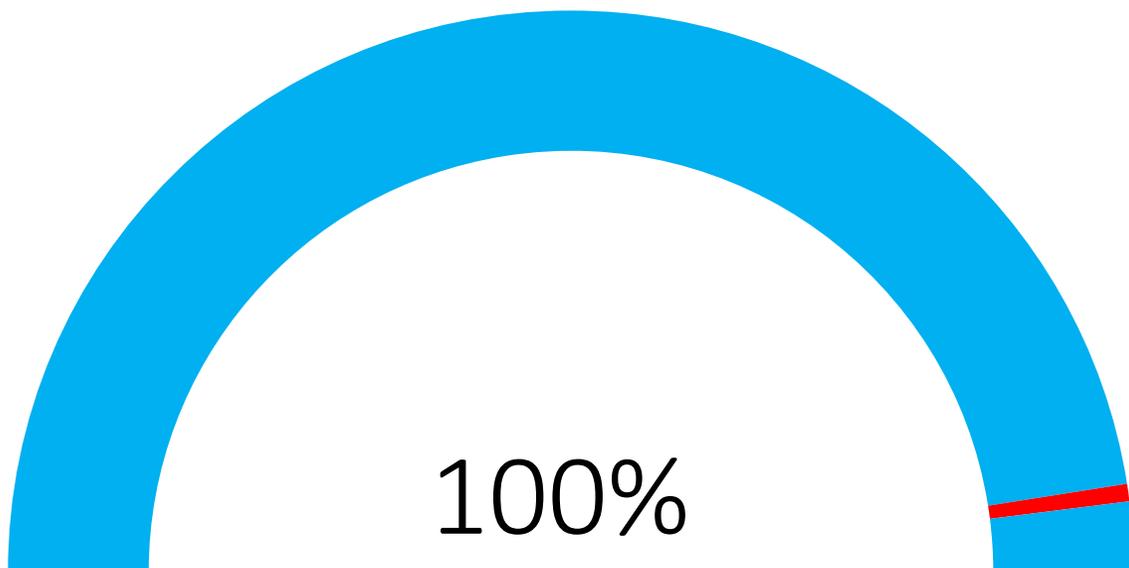
Meta 2025	0,92
1º Trimestre 2025	1

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



MACRODESAFIO 10 – MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA COM FOCO EM SEGURANÇA

TR - Taxa de Resoluções de Chamados para Problemas em Equipamentos de Infraestrutura

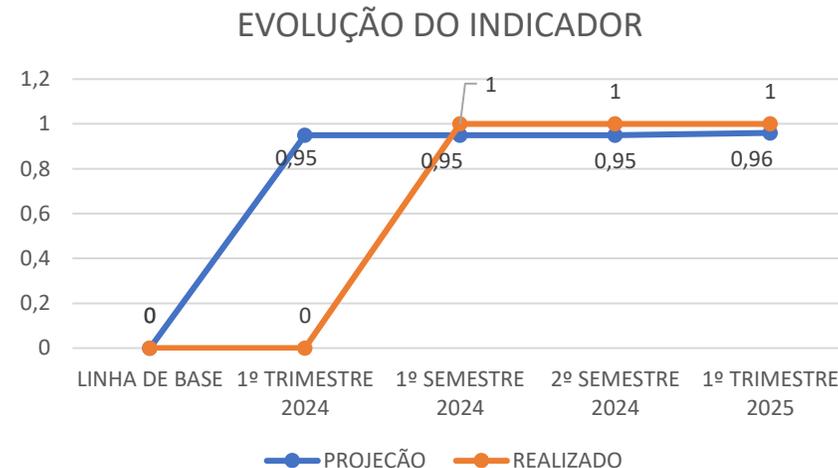


- $TR = Cr / C$

Onde:

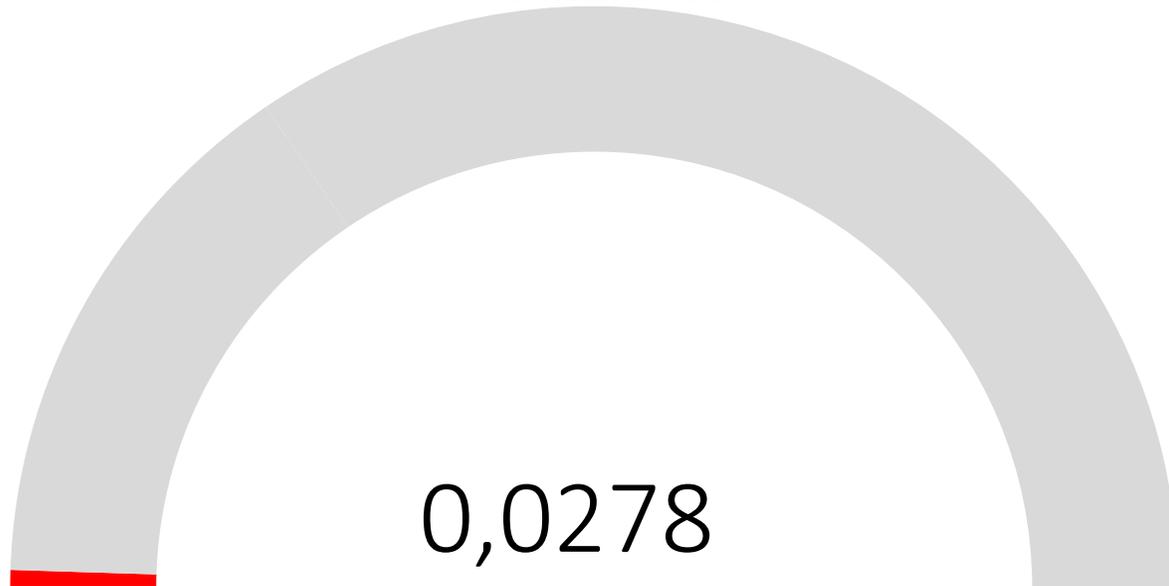
- TR: taxa de resolução
- Cr: quantidade de chamados resolvidos
- C: quantidade total de chamados abertos

Meta 2025	0,96
1º Trimestre 2025	1



MACRODESAFIO 10 – MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA COM FOCO EM SEGURANÇA

TP - Taxa de Observância do Prazo de Resoluções de chamados



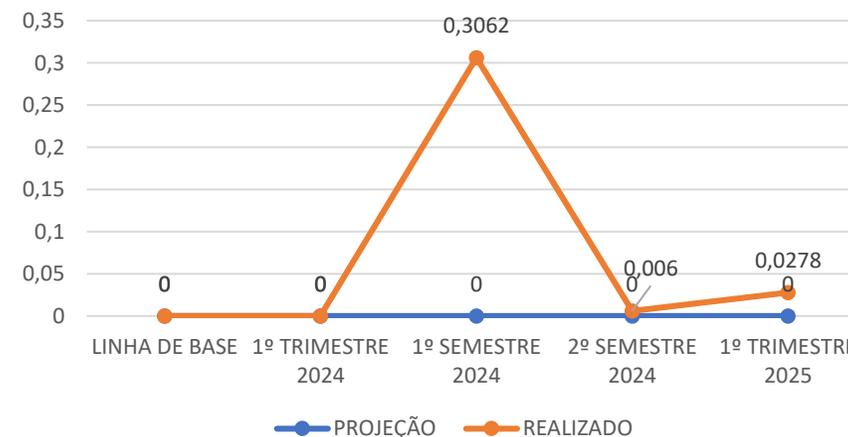
- $TP = (Pe - T) / Pe$

Onde:

- TP - Taxa de Observância do Prazo
- Pe - Prazo estipulado para cada um tipo específico de chamados
- T - Tempo utilizado para resolver o chamado

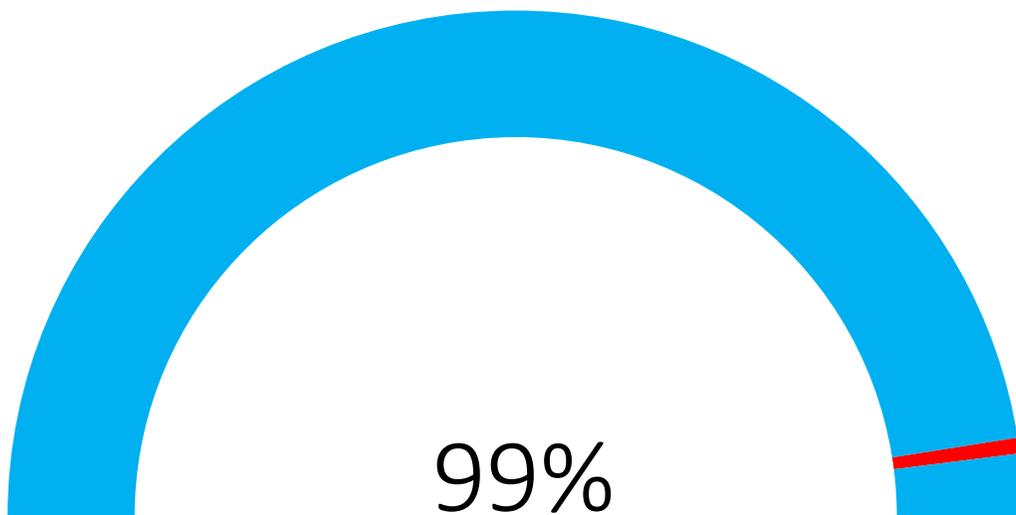
Meta 2025	0
1º Trimestre 2025	0,006

EVOLUÇÃO DO INDICADOR



MACRODESAFIO 10 – MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA COM FOCO EM SEGURANÇA

TD - Taxa de Disponibilidade de Recursos de Sistemas Críticos (orçamentário-Financeiro, E-legis, Recursos Humanos, Legis-PAD e Rede)

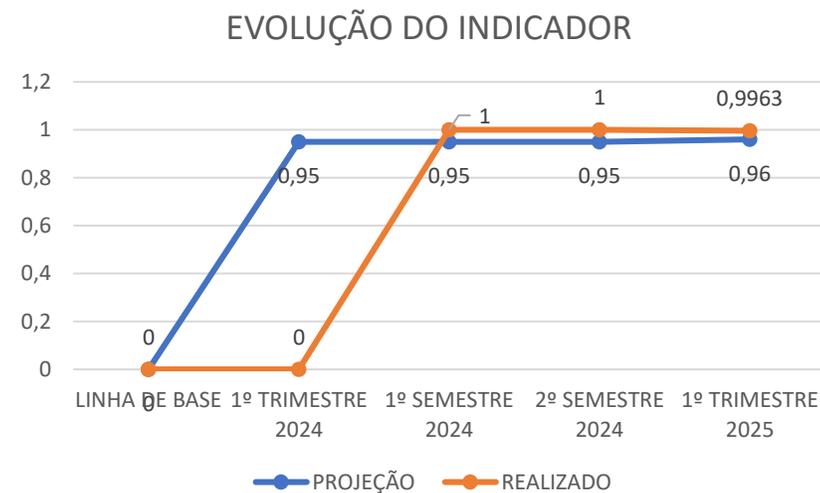


- $TD = (Hd / D) / (24)$

Onde:

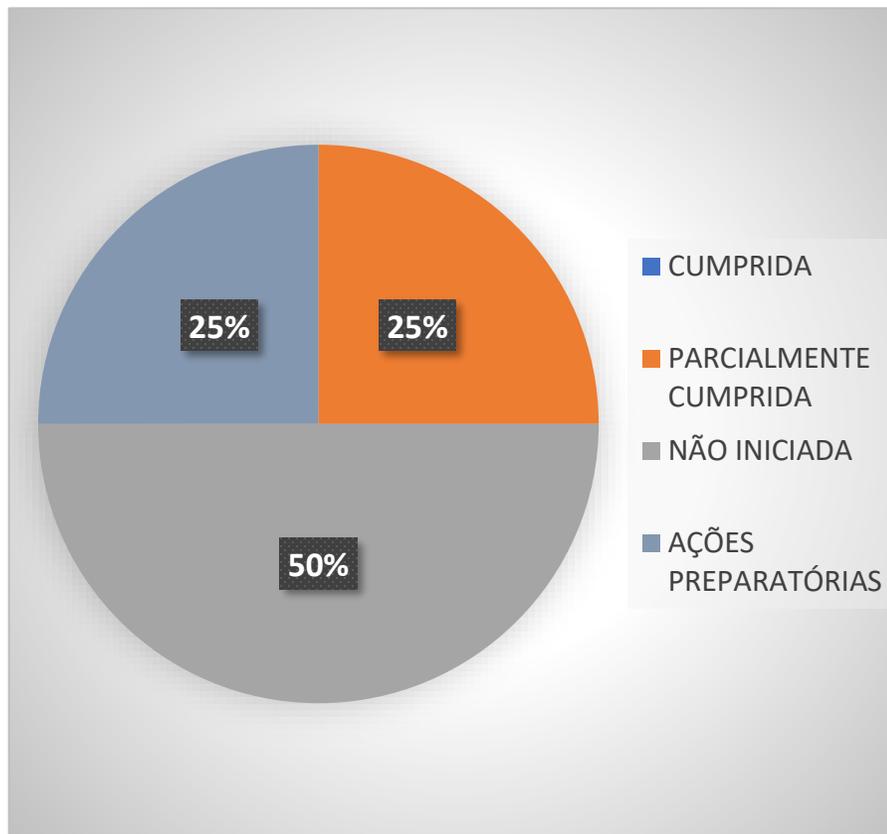
- TD - Taxa de Disponibilidade
- Hd - Quantidade de horas com serviços disponíveis no período
- D - Quantidade de dias no período

Meta 2025	0,96
1º Trimestre 2025	99%



MACRODESAFIO 10 – MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA COM FOCO EM SEGURANÇA

SITUAÇÃO DAS 4 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO

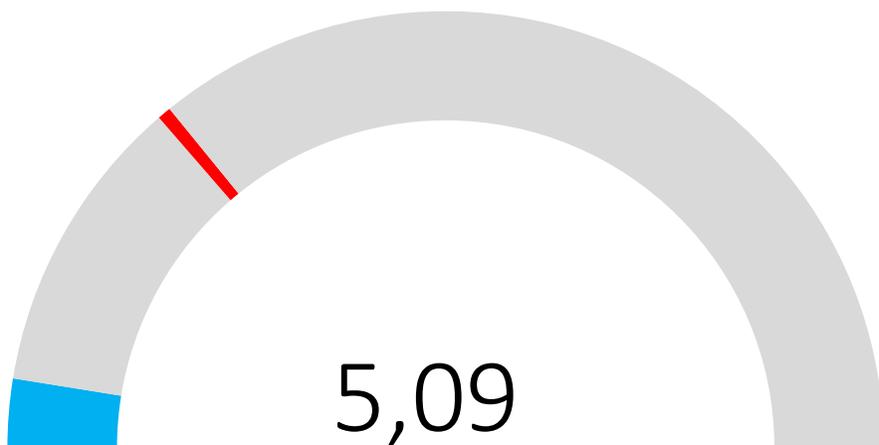


MACRODESAFIO 10 – MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA COM FOCO EM SEGURANÇA

UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Coordenadoria de Infraestrutura e Apoio Logístico	Construção da Sala Segura	Em andamento	2024 2025	Os projetos para a infraestrutura física da Sala Segura, que abarcam os sistemas elétricos e de climatização, foram elaborados pela Divisão de Arquitetura e Engenharia. Entretanto, a elaboração do projeto técnico para contratação e instalação dos equipamentos de TI ficará a cargo da Diretoria de Gestão Tecnológica.
Diretoria de Gestão Tecnológica	Elaborar plano tático de segurança de TI	Não iniciado	2024	Ainda não houve oportunidade de se iniciar esse trabalho.
Diretoria de Gestão Tecnológica	Estabelecer processos de gestão da segurança da informação	Ações preparatórias	2024 2026	
Diretoria de Gestão Tecnológica	Monitorar o plano tático de segurança de TI (2024-2027)	Não iniciado	2024 2027	

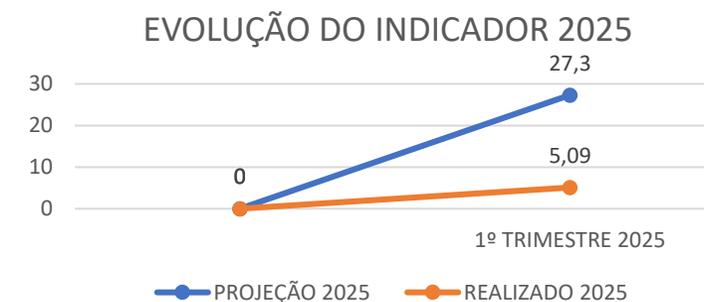
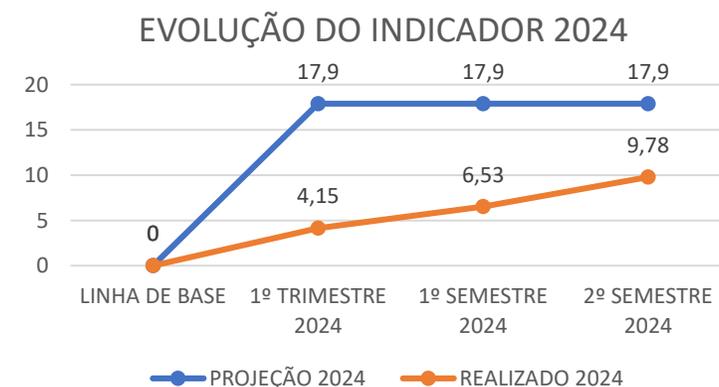
MACRODESAFIO 11 – REESTRUTURAR AS INSTALAÇÕES FÍSICAS COM FOCO EM INOVAÇÃO

Taxa de Execução do Planejamento de Obras de Engenharia



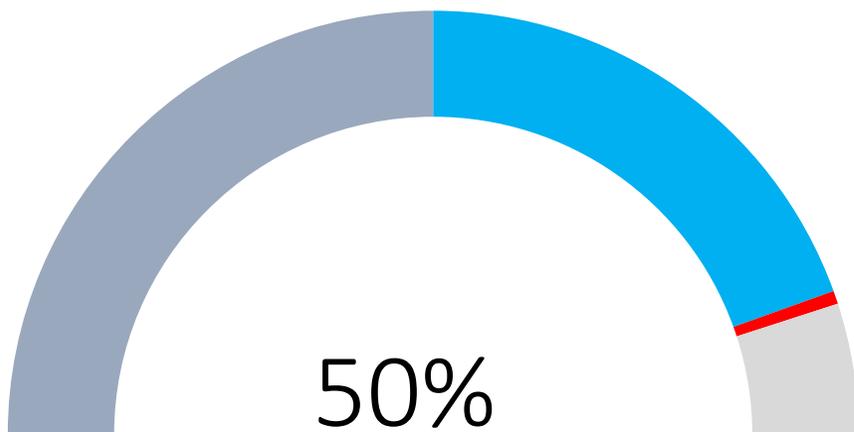
- Comparativo entre % planejado e executado por etapa do Plano de Obras de Engenharia

Meta 2025	27,30%
1º Trimestre 2025	5,09%

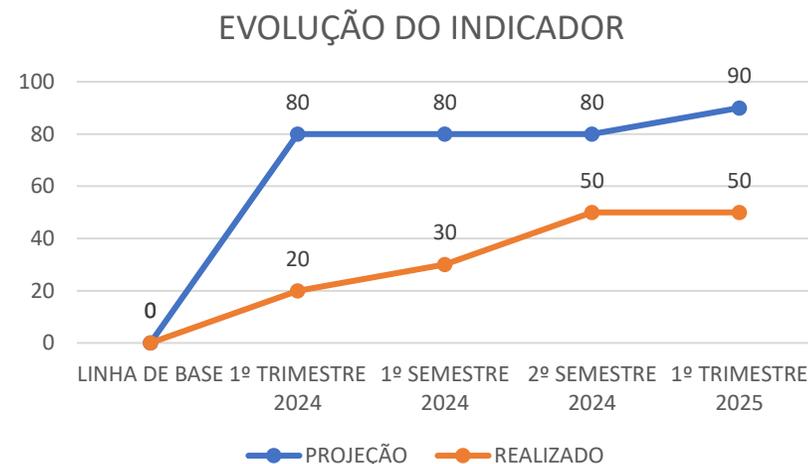


MACRODESAFIO 11 – REESTRUTURAR AS INSTALAÇÕES FÍSICAS COM FOCO EM INOVAÇÃO

Taxa de Execução do Plano de Manutenção Predial



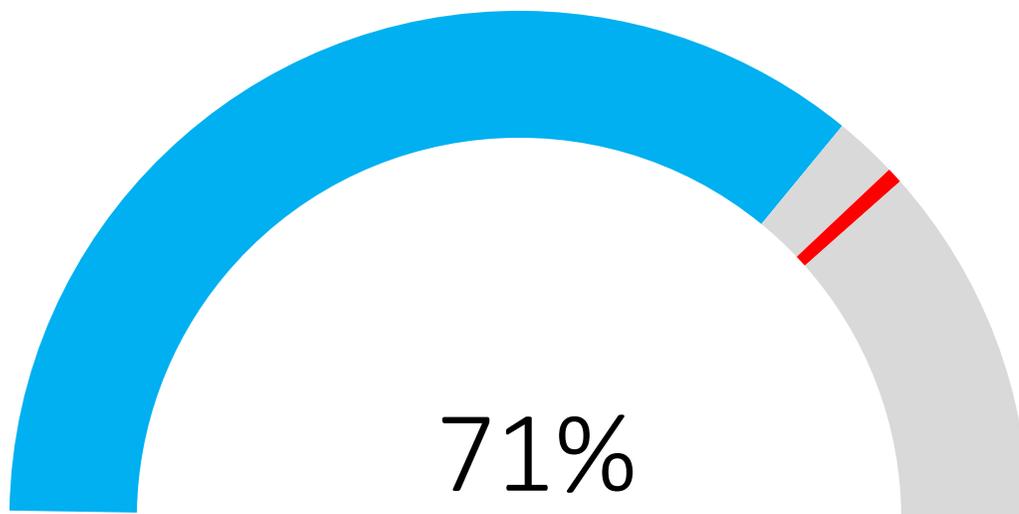
Meta 2025	90%
1º Trimestre 2025	50%



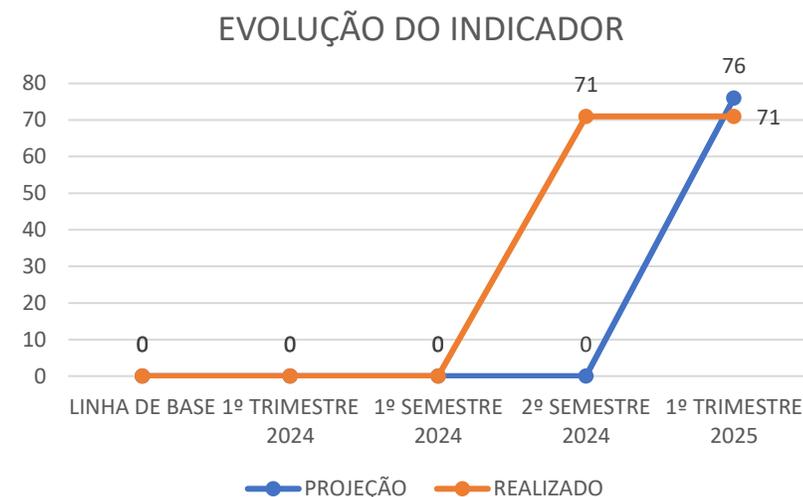
- Comparativo entre % planejado e executado do Plano de Manutenção Predial

MACRODESAFIO 11 – REESTRUTURAR AS INSTALAÇÕES FÍSICAS COM FOCO EM INOVAÇÃO

Taxa de Satisfação do Usuário no Espaço Físico



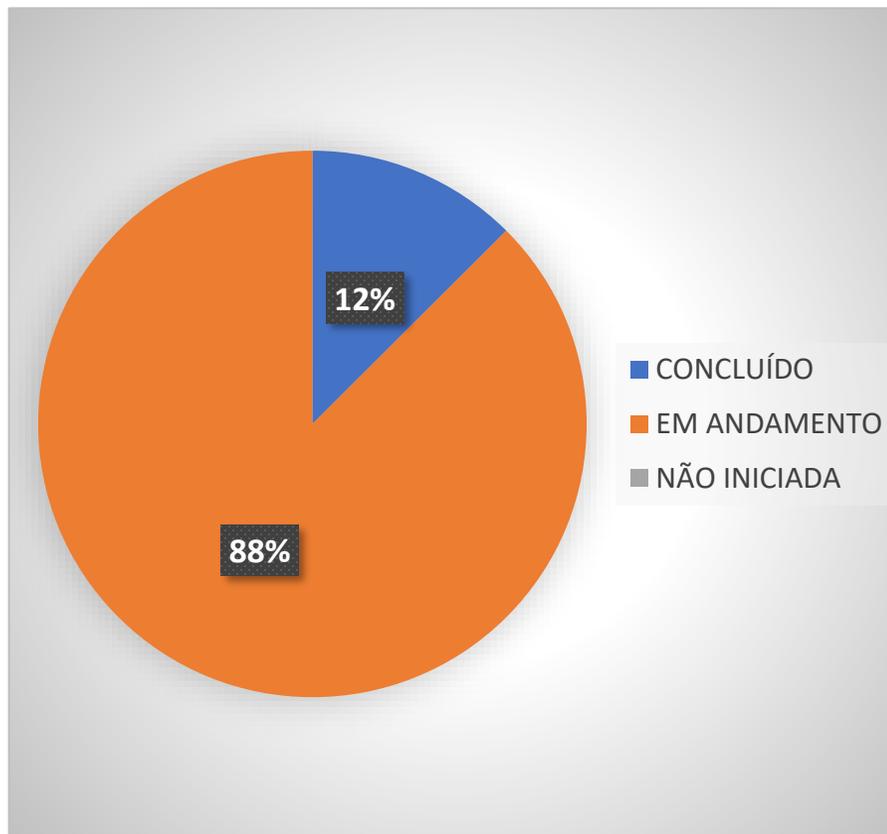
Meta 2025	76 %
1º Trimestre 2025	71%



- TSEF = Total de servidores satisfeito / Total de servidores pesquisados

MACRODESAFIO 11 – REESTRUTURAR AS INSTALAÇÕES FÍSICAS COM FOCO EM INOVAÇÃO

SITUAÇÃO DAS 8 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO



MACRODESAFIO 11 – REESTRUTURAR AS INSTALAÇÕES FÍSICAS COM FOCO EM INOVAÇÃO

UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Divisão de Arquitetura e Engenharia	Melhorar a eficiência energética	Em andamento	2024 2027	<p>Todos os projetos atualmente desenvolvidos pela Divisão de Arquitetura já nascem visando a melhoria da eficiência energética.</p> <p>Os projetos dos novos Anexos (Vigário Bartolomeu e do Contorno), que passarão por reforma e ampliação em breve, estão equipados com sistema de captação de energia solar e BMS (Building Management System - Sistema de Gestão de Edifícios), com objetivo de gerenciar o consumo de energia da edificação.</p> <p>O Anexo do Contorno também contará com sistemas para reuso de águas pluviais.</p> <p>Em relação ao Palácio José Augusto, edificação sede deste Poder Legislativo, o projeto para reforma e ampliação também seguirá essas premissas.</p>
Divisão de Arquitetura e Engenharia	Implementar espaços colaborativos e laboratórios de inovação	Em andamento	2024 2027	<p>Os projetos dos novos Anexos (Vigário Bartolomeu e do Contorno), que passarão por reforma e ampliação em breve, já contemplam espaços colaborativos e de inovação.</p> <p>Alguns projetos desenvolvidos para a Escola da Assembleia também possuem previsão para esses tipos de ambientes.</p> <p>Em relação ao Palácio José Augusto, edificação sede deste Poder Legislativo, esses espaços serão criados à medida em que as obras forem finalizadas e setores forem relocados, liberando novos espaços para a construção desses ambientes.</p>
Divisão de Arquitetura e Engenharia	Aprimorar a iluminação dos ambientes de trabalho (iluminação natural e painéis de LED)	Em andamento	2024 2027	<p>Todos os projetos desenvolvidos pela Divisão de Arquitetura e Engenharia priorizam a iluminação natural, sempre que possível, e já contemplam luminárias tipo painéis de LED.</p> <p>Todos os setores que estão passando por reformas e/ou manutenção no Palácio José Augusto recebem luminárias tipo painéis de LED, aumentando a eficiência energética e o conforto da edificação.</p> <p>Recentemente foram adquiridas 300 luminárias desse tipo para a substituição das antigas luminárias que estão instaladas no prédio (Processo administrativo 000989/2023-56).</p>

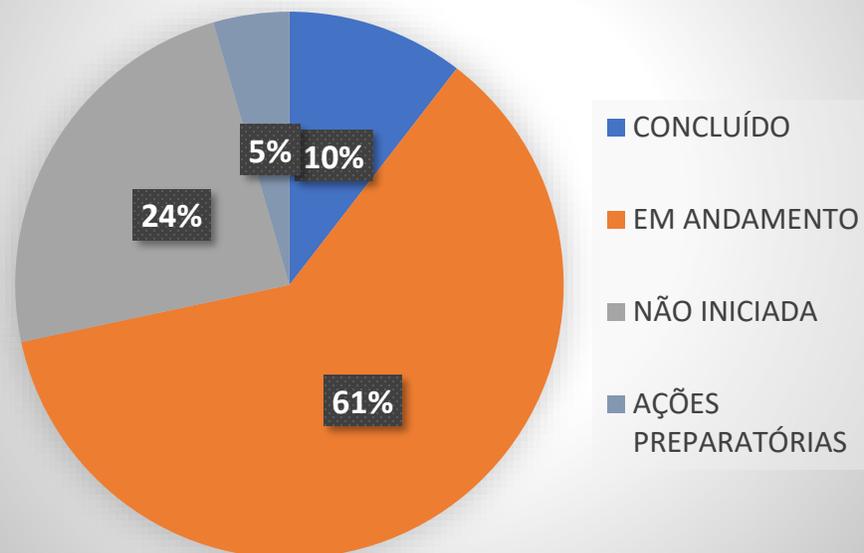
MACRODESAFIO 11 – REESTRUTURAR AS INSTALAÇÕES FÍSICAS COM FOCO EM INOVAÇÃO

UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Divisão de Arquitetura e Engenharia	Melhorar a acessibilidade e mobilidade das edificações	Em andamento	2024 2027	Os projetos dos novos Anexos (Vigário Bartolomeu e do Contorno), que passarão por reforma e ampliação em breve, foram desenvolvidos seguindo a legislação referente à acessibilidade (NBR9050). Alguns projetos desenvolvidos para a Escola da Assembleia também possuem previsão para esses tipos de ambientes. Em relação ao Palácio José Augusto, edificação sede deste Poder Legislativo, serão necessárias intervenções estruturais que só serão realizadas durante a obra de reforma e ampliação da edificação.
Divisão de Arquitetura e Engenharia	Implementar Grupo de Trabalho para acompanhamento da fase interna da licitação	Em andamento	2024 2027	Os projetos dos novos Anexos (Vigário Bartolomeu e do Contorno) foram desenvolvidos em conformidade com a NBR 9050, a qual estabelece os requisitos mínimos para acessibilidade a edificações. Para a melhoria das condições de acessibilidade e mobilidade na Escola da Assembleia, encontra-se em tramitação nesta Casa, processo administrativo (nº 001172/2025-67) para contratação de empresa especializada para realizar a adequação da referida edificação. Já em relação ao Palácio José Augusto, faz-se necessária uma intervenção estrutural de maior porte, a qual só poderá ser realizada durante a obra de reforma e ampliação do prédio-sede.
Divisão de Arquitetura e Engenharia	Planejamento de relocação de setores durante as obras	Em andamento	2024 2027	A realocação dos setores está sendo feita conforme o cronograma de execução das obras. Alguns espaços foram reformados/adequados para abrigar temporariamente alguns setores, como gabinetes provisórios e o espaço antes ocupado pelo Memorial, desocupado após a inauguração do edifício do Memorial do Legislativo Potiguar. Após a inauguração do Anexo Vigário Bartolomeu (atualmente em obras), setores como TV Assembleia, Rádio Assembleia e Diretoria de Gestão Tecnológica darão espaço para a realocação de outras unidades administrativas.

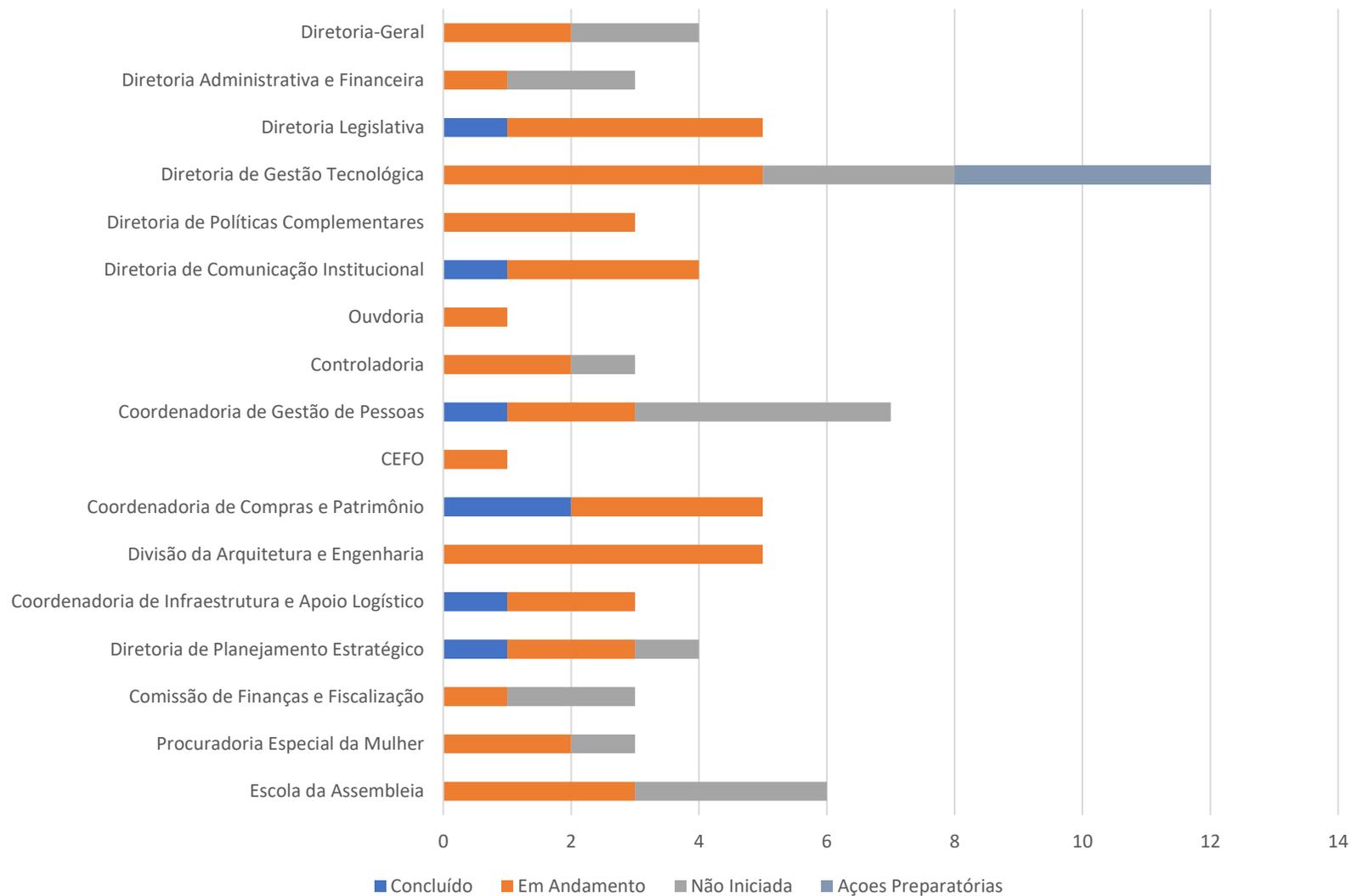
MACRODESAFIO 11 – REESTRUTURAR AS INSTALAÇÕES FÍSICAS COM FOCO EM INOVAÇÃO

UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Coordenadoria de Infraestrutura e Apoio Logístico	Elaboração do plano de manutenção predial	Cumprida	2024	A elaboração do Plano de Manutenção Predial (PMP) foi finalizada. A elaboração do Plano abarcou os serviços hidráulicos, elétricos, civis e mecânicos que são executados por mão-de-obra terceirizada. O PMP engloba as atividades de sistema pintura interna e externa, pisos, paredes, tetos, esquadrias, coberturas, forros, alvenaria, dedetização, confecção de carimbos automáticos e de madeira, cópias de chaves, abertura de fechaduras e troca de segredo, instalações hidrossanitárias, caixa de gordura, fornecimento de água pela CAERN, serviço de higienização dos reservatórios de água, iluminação e tomadas, portões eletrônicos, fornecimento de energia pela COSERN, subestação abaixadora de 1500 KVA, geradores, elevadores, plataforma de acessibilidade, aparelhos de ar condicionado, motobombas e geradores.
Coordenadoria de Infraestrutura e Apoio Logístico	Monitoramento do plano de manutenção predial	Em Andamento	2024 2027	O Plano de Manutenção Predial (PMP) encontra-se parcialmente cumprido, tendo sua elaboração concluída com êxito. No entanto, a próxima etapa envolve um foco contínuo no monitoramento das atividades de manutenção, o que deve ser realizado de maneira mais efetiva pelo setor da Divisão de Operação e Manutenção. Essa fase é crucial para garantir que as diretrizes estabelecidas no plano sejam seguidas corretamente, permitindo um controle mais rigoroso da execução das manutenções preventivas e corretivas, além de possibilitar ajustes rápidos sempre que necessário, assegurando o bom funcionamento da infraestrutura e evitando falhas que possam impactar nas operações da instituição.

SITUAÇÃO DAS INICIATIVAS 1º TRIMESTRE



RESULTADO DAS INICIATIVAS POR UNIDADE





Rio Grande do Norte
Assembleia Legislativa

Plano de Gestão de Riscos 2024-2027

MONITORAMENTO DO PLANO DE AÇÃO

Período 1º Trimestre de 2025

Plano de Gestão de Riscos 2024-2027



A gestão de riscos é o processo de identificar, avaliar, tratar e monitorar eventos ou situações que possam impactar o alcance dos objetivos organizacionais.

Plano de Gestão de Riscos 2024-2027

Vantagens da gestão de riscos

- **Evitar prejuízos:** A gestão de riscos ajuda a identificar e a tratar os riscos que podem afetar a organização.

- **Reduzir custos:** Evitar problemas ajuda a reduzir os custos com ações corretivas.

- **Tomar decisões mais seguras:** A gestão de riscos ajuda a ter uma projeção dos riscos e ameaças, e das soluções para cada problema.



Plano de Gestão de Riscos 2024-2027

Vantagens da gestão de riscos

- **Aumentar a satisfação dos cidadãos:** Uma operação sem problemas recorrentes tende a se destacar na sociedade.

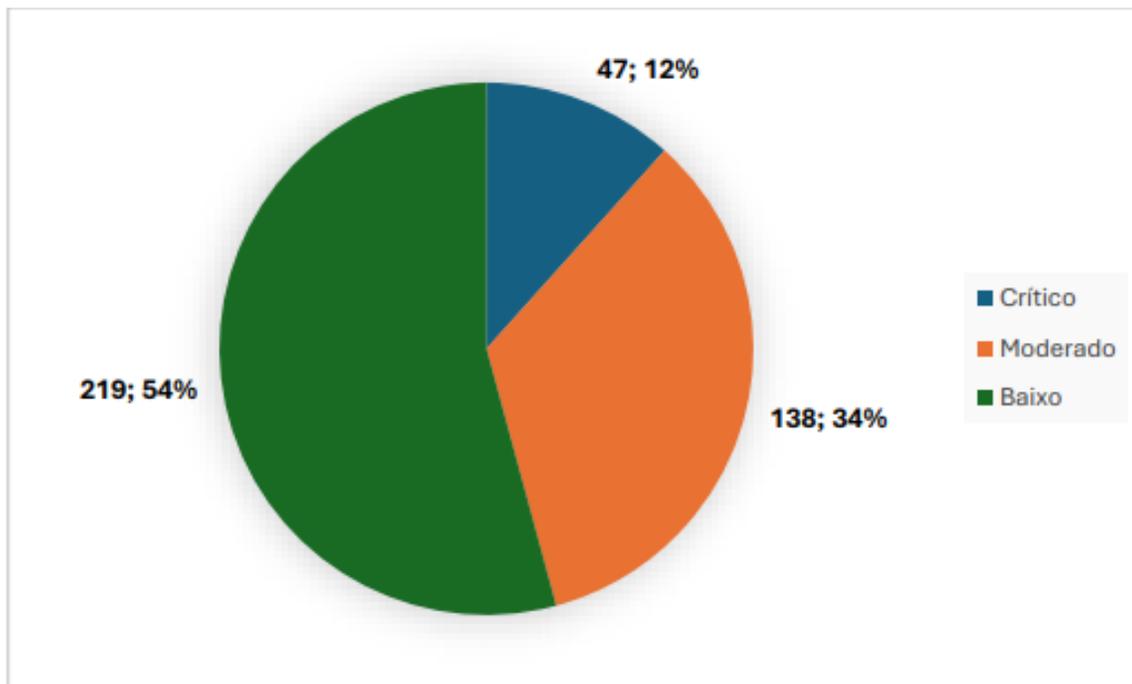


- **Melhorar a governança:** A gestão de riscos ajuda a melhorar a governança e a aprendizagem organizacional.



Plano de Gestão de Riscos 2024-2027

Quantidade/Percentual de Eventos de Riscos
Por Tipo Principal de Resposta ao Risco



Resolução nº 56/2022

Ato da Mesa nº 2458/2024

Plano de Gestão de Riscos 2024-2027

Matriz de Riscos

Quantidade de Eventos de Risco a Partir dos Limiars de Cada Nível de Risco

Nível de Risco		PROBABILIDADE				
		Muito Baixa =>1 até <3	Baixa =>3 até <5	Moderada =>5 até <7	Alta =<7 até >9	Muito Alta =>9 até =10
IMPACTO	Crítico =>9 até =10	-	-	2	2	
	Grande =<7 até >9	11	-	15	5	1
	Médio =>5 até <7	21	-	60	18	16
	Pequeno =>3 até <5	48	-	67	49	3 10
	Insignificante =>1 até <3	46	-	17	9	4

Plano de Gestão de Riscos 2024-2027

Identificação do Risco			Risco Inerente	Plano de Ação					
Subprocesso / Atividade	Unidade Responsável	Eventos de Risco	Nível de Risco (1 a 100)	Descrição da ação	Data do Início	Responsabilidade	Prazo	Situação atual	Status
Elaboração do Plano Estratégico de Pessoas	Diretoria de Gestão de Pessoas e Diretoria Administrativa e Financeira	Plano Estratégico de Pessoas desalinhado com o Plano Estratégico da ALRN (Horizonte 27)	42,0	Contratação de uma empresa especializada para auxiliar na elaboração em conformidade com o Plano Estratégico da ALRN	jul/24	Diretoria de Gestão de Pessoas	dez/24	Por meio do Processo nº 1216/2024-78, foi contratada a empresa Serviços de Consultoria Híbrida Ltda objetivando a elaboração do Plano Estratégico de Gestão de Pessoas.	Concluído
Supervisão do sistema de controle interno	Controladoria Interna	Não implantação de recomendações sugeridas	47,2	1. Realizar levantamento da carência de cada unidade 2. Apresentação das possíveis melhorias e qualidade nos processos	mar/25	Controladoria Interna	dez/25	Atuação, principalmente, na área de Orçamento, finanças e contabilidade.	Atrasado
Avaliações dos controles de riscos	Controladoria Interna	Falta de padronização das avaliações	49,0	Finalização da edição do Manual da Controladoria Interna	mar/25	Controladoria Interna	dez/25	Encontra-se em andamento a colheita de informações relativas às atividades desenvolvidas por cada uma das Inspetorias (documentos gerados e recebidos / fluxos processuais / prazos porventura aplicáveis etc).	No prazo

Plano de Gestão de Riscos 2024-2027

Identificação do Risco			Risco Inerente	Plano de Ação					
Subprocesso / Atividade	Unidade Responsável	Eventos de Risco	Nível de Risco (1 a 100)	Descrição da ação	Data do Início	Responsabilidade	Prazo	Situação atual	Status
Brigada de incêndio	Gabinete de Segurança Institucional	Sinistro: incêndio nas instalações do prédio sede da ALRN ou em seus anexos	47,0	1. Manter o treinamento constante da Brigada de Incêndio e Salvamento; 2. Elaboração de um projeto de emergência e de contra incêndio feito por engenheiro ou arquiteto (Setor de Engenharia da ALRN) para estabelecer protocolos, plano de evacuação, adequação e cumprimento de todas as normas de acordo com a tipologia das edificações da ALRN.	out/24	Diretoria Administrativa e Financeira, Gabinete de Segurança Institucional e Coordenadoria de Infraestrutura, Logística e Sustentabilidade	dez/27	2. O projeto de emergência e de contra incêndio está em fase de elaboração pelo Setor de Engenharia da ALRN. (DIAF)	Não Iniciado
								<u>Ação 1:</u> Capacitação contínua da Brigada de Incêndio inserida na planilha do PC 2026; <u>Ação 2:</u> O projeto de emergência e combate a incêndio, após diálogo com o responsável pela Divisão de Arquitetura e Engenharia da ALRN, encontra-se temporariamente suspenso. Isso ocorre devido à necessidade de adequações no prédio sede, visando à implementação do projeto de forma a atender às exigências legais e garantir a conformidade com as normativas vigentes. (GSI)	Não iniciado
								Não se tem elaboração de projeto de emergência e de contra incêndio.(CIAL)	Não iniciado

Plano de Gestão de Riscos 2024-2027

Identificação do Risco			Risco Inerente	Plano de Ação					
Subprocesso / Atividade	Unidade Responsável	Eventos de Risco		Nível de Risco (1 a 100)	Descrição da ação	Data do Início	Responsabilidade	Prazo	Situação atual
Realização de palestras e oficinas em escolas públicas	Diretoria de Políticas Complementares	Inexistência de um plano de ação anual para todas as atividades da Divisão de Projetos Culturais e Socioculturais	56,8	Elaborar um calendário anual das ações previstas pela Divisão de Programas, Projetos Culturais, Ações Socioambientais e Socioculturais, de Desenvolvimento Humano e Bem-estar, submetido à Diretoria de Políticas Complementares, a ser aprovado pelo Diretor-Geral e pela Diretoria da Presidência.	out/24	Diretoria Geral, Presidência, Diretoria Administrativa e Financeira, Diretoria de Políticas Complementares	dez/27	Aguardando proposta da unidade responsável pela elaboração do calendário (DG)	No prazo
								A Diretoria da Presidência realiza reuniões mensais para acompanhar as providências em andamento relacionadas ao planejamento de ações da Diretoria de Políticas Complementares e consequentemente da Divisão de Programas, Projetos Culturais, Ações Socioculturais de Desenvolvimento Humano e Bem-estar. (DP)	No prazo
								Sem ação	Não iniciado

Plano de Gestão de Riscos 2024-2027

Identificação do Risco			Risco Inerente Nível de Risco (1 a 100)	Plano de Ação					
Subprocesso / Atividade	Unidade Responsável	Eventos de Risco		Descrição da ação	Data do Início	Responsabilidade	Prazo	Situação atual	Status
Promoção de conferências, seminários, ciclos de debates nas áreas de economia, política, educação, saúde, meio-ambiente e outros temas	Diretoria de Políticas Complementares	Falta de um planejamento que abranja as vivências para a Promoção de conferências, seminários, ciclos de debates nas áreas de economia, política, educação, saúde, meio-ambiente e outros temas	46,8	1. Elaborar um planejamento anual contemplando a realização de conferências, seminários e ciclos de debates sobre meio ambiente, política, educação; 2. Realizar a análise orçamentário-financeira ; 3. Aprovar planejamento orçamentário-financeira; 4. Realizar capacitação .	nov/24	Diretoria Geral, Presidência, Diretoria Administrativa e Financeira, Diretoria de Políticas Complementares, Diretoria da Escola da Assembleia	dez/27	Realizado roda de conversa e lançamento de livreto "Maria do Céu Fernandes: além da primeira deputada" em 31/03/2025. (DPC)	No prazo
								Demanda executada essencialmente pela Diretoria de Gestão de Pessoas e a Escola da ALRN. (DP)	No prazo
								As ações 2 e 3 são dependentes da predecessora 1 "Elaborar um planejamento anual contemplando a realização de conferências, seminários e ciclos de debates sobre meio ambiente, política, educação", a qual está com o status "não iniciado".(DIAF)	Não iniciado
								Aguardando proposta da unidade responsável pela elaboração do calendário (DG)	No prazo
								Não houve alinhamento entre os setores envolvidos (ESCOLA)	Não iniciado

Plano de Gestão de Riscos 2024-2027

Identificação do Risco			Risco Inerente	Plano de Ação					
Subprocesso / Atividade	Unidade Responsável	Eventos de Risco	Nível de Risco (1 a 100)	Descrição da ação	Data do Início	Responsabilidade	Prazo	Situação atual	Status
Análise de Projeto de Lei	Coordenadoria de Suporte Legislativo	Limitação de análise da existência de matéria análoga à proposição.	54,4	Desenvolvimento de ferramenta que utilize da inteligência artificial sempre que realizada a busca por expressões para identificar a existência de matéria análoga no sistema e-Legis.	jul/25	Diretoria Legislativa, Coordenadoria de Suporte Legislativo e Diretoria de Gestão Tecnológica e Inovação	jul/26	A servidora da Diretoria de Gestão Tecnológica e Inovação responsável pelo desenvolvimento da ferramenta encontra-se em afastamento para estudo, nos termos do artigo 110 da Lei Complementar 122/1994, devendo retornar em julho de 2025, quando deverá concluir os trabalhos sobre esse risco. (DL)	No prazo
								A servidora da Diretoria de Gestão Tecnológica e Inovação responsável pelo desenvolvimento da ferramenta encontra-se em afastamento para estudo, nos termos do artigo 110 da Lei Complementar 122/1994, devendo retornar em julho de 2025, quando deverá concluir os trabalhos sobre esse risco. (coordenadoria de Suporte Legislativo)	No prazo
								1. O trabalho de desenvolvimento da funcionalidade de identificação de matéria análoga foi antecipado já está sendo realizado. (DGTI)	No prazo

Plano de Gestão de Riscos 2024-2027

Identificação do Risco			Risco Inerente	Plano de Ação					
Subprocesso / Atividade	Unidade Responsável	Eventos de Risco	Nível de Risco (1 a 100)	Descrição da ação	Data do Início	Responsabilidade	Prazo	Situação atual	Status
Análise de projetos de resolução	Coordenadoria de Suporte Legislativo	Limitação da análise da existência de matéria análoga à proposição.	54,4	Desenvolvimento de ferramenta que utilize da inteligência artificial sempre que realizada a busca por expressões para identificar a existência de matéria análoga no sistema e-Legis.	jul/25	Diretoria Legislativa, Coordenadoria de Suporte Legislativo e Diretoria de Gestão Tecnológica e Inovação	jul/26	A servidora da Diretoria de Gestão Tecnológica e Inovação responsável pelo desenvolvimento da ferramenta encontra-se em afastamento para estudo, nos termos do artigo 110 da Lei Complementar 122/1994, devendo retornar em julho de 2025, quando deverá concluir os trabalhos sobre esse risco. (DL)	No prazo
								A servidora da Diretoria de Gestão Tecnológica e Inovação responsável pelo desenvolvimento da ferramenta encontra-se em afastamento para estudo, nos termos do artigo 110 da Lei Complementar 122/1994, devendo retornar em julho de 2025, quando deverá concluir os trabalhos sobre esse risco. (coordenadoria de Suporte Legislativo)	No prazo
								1. O trabalho de desenvolvimento da funcionalidade de identificação de matéria análoga foi antecipado já está sendo realizado. (DGTI)	No prazo

Plano de Gestão de Riscos 2024-2027

Identificação do Risco			Risco Inerente	Plano de Ação					
Subprocesso / Atividade	Unidade Responsável	Eventos de Risco	Nível de Risco (1 a 100)	Descrição da ação	Data do Início	Responsabilidade	Prazo	Situação atual	Status
Análise de projetos de decretos legislativos	Coordenadoria de Suporte Legislativo	Limitação da análise da existência de matéria análoga à proposição.	54,4	Desenvolvimento de ferramenta que utilize da inteligência artificial sempre que realizada a busca por expressões para identificar a existência de matéria análoga no sistema e-Legis.	jul/25	Diretoria Legislativa, Coordenadoria de Suporte Legislativo e Diretoria de Gestão Tecnológica e Inovação	jul/26	A servidora da Diretoria de Gestão Tecnológica e Inovação responsável pelo desenvolvimento da ferramenta encontra-se em afastamento para estudo, nos termos do artigo 110 da Lei Complementar 122/1994, devendo retornar em julho de 2025, quando deverá concluir os trabalhos sobre esse risco. (DL)	No prazo
								A servidora da Diretoria de Gestão Tecnológica e Inovação responsável pelo desenvolvimento da ferramenta encontra-se em afastamento para estudo, nos termos do artigo 110 da Lei Complementar 122/1994, devendo retornar em julho de 2025, quando deverá concluir os trabalhos sobre esse risco. (coordenadoria de Suporte Legislativo)	No prazo
								1. O trabalho de desenvolvimento da funcionalidade de identificação de matéria análoga foi antecipado já está sendo realizado. (DGTI)	No prazo

Plano de Gestão de Riscos 2024-2027

Identificação do Risco			Risco Inerente	Plano de Ação					
Subprocesso / Atividade	Unidade Responsável	Eventos de Risco	Nível de Risco (1 a 100)	Descrição da ação	Data do Início	Responsabilidade	Prazo	Situação atual	Status
Análise de proposta de emenda à constituição	Coordenadoria de Suporte Legislativo	Limitação da análise da existência de matéria análoga à proposição.	54,4	Desenvolvimento de ferramenta que utilize da inteligência artificial sempre que realizada a busca por expressões para identificar a existência de matéria análoga no sistema e-Legis.	jul/25	Diretoria Legislativa, Coordenadoria de Suporte Legislativo e Diretoria de Gestão Tecnológica e Inovação	jul/26	A servidora da Diretoria de Gestão Tecnológica e Inovação responsável pelo desenvolvimento da ferramenta encontra-se em afastamento para estudo, nos termos do artigo 110 da Lei Complementar 122/1994, devendo retornar em julho de 2025, quando deverá concluir os trabalhos sobre esse risco. (DL)	No prazo
								A servidora da Diretoria de Gestão Tecnológica e Inovação responsável pelo desenvolvimento da ferramenta encontra-se em afastamento para estudo, nos termos do artigo 110 da Lei Complementar 122/1994, devendo retornar em julho de 2025, quando deverá concluir os trabalhos sobre esse risco. (coordenadoria de Suporte Legislativo)	No prazo
								1. O trabalho de desenvolvimento da funcionalidade de identificação de matéria análoga foi antecipado já está sendo realizado (DGTI).	No prazo

Plano de Gestão de Riscos 2024-2027

Identificação do Risco			Risco Inerente	Plano de Ação					
Subprocesso / Atividade	Unidade Responsável	Eventos de Risco	Nível de Risco (1 a 100)	Descrição da ação	Data do Início	Responsabilidade	Prazo	Situação atual	Status
Atendimento médico ambulatorial	Coordenadoria de Saúde e Segurança do Trabalho	Estrutura física deficiente para atendimentos médicos ambulatoriais	48,8	Esclarecer sobre a importância de um setor com melhor infraestrutura (espaço mais amplo, funcional e equipado. com mais salas e sem infiltrações ou demais problemas estruturais) e solicitar tal espaço à administração da Casa Legislativa. Realizar reforma do espaço atualmente utilizado ou a mudança para um novo local adequado ao bom funcionamento de qualidade.	ago/24	Coordenadoria de Saúde e Segurança do Trabalho e Diretoria Administrativa e Financeira	ago/26	não realizado	Muito atrasado
								Foi solicitado a execução da reforma à CIAL. O projeto já foi elaborado e aprovado. O próximo passo é a execução com previsão para o 2º trimestre de 2025. As infiltrações foram sanadas no 1º trimestre de 2025 de maneira paliativa e para solução definitiva aguarda-se desapropriação/compra do imóvel geminado com o prédio da ALRN ou execução da obra do anexo do contorno para mudança do setor.	Não iniciado

Plano de Gestão de Riscos 2024-2027

Identificação do Risco			Risco Inerente	Plano de Ação					
Subprocesso / Atividade	Unidade Responsável	Eventos de Risco	Nível de Risco (1 a 100)	Descrição da ação	Data do Início	Responsabilidade	Prazo	Situação atual	Status
Manutenção da atualização do Regimento Interno e Constituição Estadual	Coordenadoria de Suporte Legislativo	Ausência de revisão do RI que permita as adequações necessárias para manter a normativa atualizada.	59,0	Aguardar apresentação do relatório final do Grupo de Trabalho e viabilizar as atualizações aprovadas pela Casa.	mai/24	Diretoria Legislativa, Coordenadoria de Suporte Legislativo e Procuradoria Legislativa	dez/24	A Portaria NR. 042/2024 – DG, que criou o Grupo de Trabalho para elaboração e apresentação de estudo técnico opinativo sobre a reforma da Resolução nº 031/2021, em maio de 2024, estipulou o prazo máximo de 6 (seis) meses para conclusão dos trabalhos. O prazo se exauriu no início de novembro de 2024 sem que o relatório final fosse apresentado.(DL)	Atrasado
								A Portaria NR. 042/2024 – DG, que criou o Grupo de Trabalho para elaboração e apresentação de estudo técnico opinativo sobre a reforma da Resolução nº 031/2021, em maio de 2024, estipulou o prazo máximo de 6 (seis) meses para conclusão dos trabalhos. O prazo se exauriu no início de novembro de 2024 sem que o relatório final fosse apresentado.(Coordenadoria de Suporte Legislativo)	Atrasado
								A Portaria nº 42/2024, de 29/04/2024, criou o Grupo de Trabalho para elaboração e apresentação de estudo técnico opinativo sobre a reforma da Resolução nº 031/2021, de 5 de fevereiro de 2021 (RI), com a designação, pela Procuradoria-Geral, de servidores para elaborar estudos sobre possíveis adequações à Constituição Estadual do RN, no prazo de 06 (seis) meses para conclusão dos trabalhos. O prazo se exauriu no início de novembro de 2024 sem apresentação do relatório. (Procuradoria Administrativa)	Muito atrasado

Equipe Técnica da Diretoria de Planejamento Estratégico

Luciana Targino de Almeida Cardoso

Américo Maia

Ilany Maciel Moraes da Silva

Jairan João da Silva

Renata de Sousa Medeiros Campos Gadelha

Roselie Paiva de Albuquerque



Rio Grande do Norte
Assembleia Legislativa

“Todas as diretrizes são resultado de um planejamento e todo planejamento é resultado de sonhos.”

– Flávio Augusto