



Rio Grande do Norte  
**Assembleia Legislativa**

# **Reunião de Análise da Estratégia – RAE**

## **1º Semestre de 2024**

**Plenário Deputado Moacir Duarte**  
**Data: 13 de Setembro de 2024**  
**Horário: 9h**



Rio Grande do Norte  
**Assembleia Legislativa**  
Assessoria de Planejamento

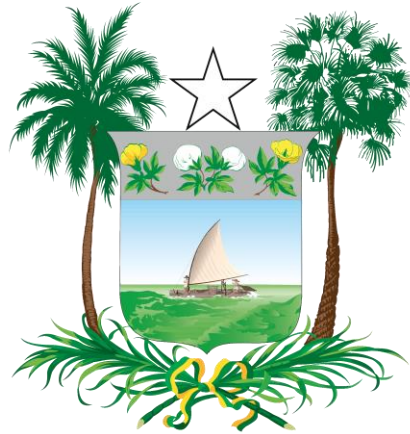
## APRESENTAÇÃO DA PLATAFORMA ODS - ALPB

**DSPB**

Territorialização dos Objetivos de Desenvolvimento  
Sustentável na Paraíba

Objetivos   Indicadores   Classificação   Comparar

<http://www.al.pb.leg.br/plataforma-ods>



Rio Grande do Norte  
**Assembleia Legislativa**  
**Assessoria de Planejamento**

## **Plano Estratégico Horizonte 2027**

## ENCAMINHAMENTOS DA REUNIÃO ANTERIOR

NÚMERO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	DATA LIMITE
1	MONITORAMENTO DAS METAS DOS INDICADORES E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DO PLANO ESTRATÉGICO HORIZONTE 2024-2027	ASSESSORIA DE PLANEJAMENTO	PRÓXIMA REUNIÃO DO COMITÊ
2	TRATATIVAS PARA A MEDIÇÃO DA TCP - TAXA DE CONHECIMENTO DO PÚBLICO.	OUVIDORIA, DIRETORIAS LEGISLATIVA E DE COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL	PRÓXIMA REUNIÃO DO COMITÊ
3	LIBERAÇÃO DE VPN COM A FINALIDADE DE UTILIZAÇÃO DO SISTEMA SIGEF WEB PELA ALRN.	DIRETORIA-GERAL	13/MAIO/24

## ENCAMINHAMENTOS DA REUNIÃO ANTERIOR

NÚMERO	DESCRIÇÃO	RESPONSÁVEL	DATA LIMITE
4	ELABORAÇÃO PROJETO DE LEI QUE DETERMINE AO PODER EXECUTIVO DISPONIBILIZAR O SISTEMA SIGEF.	COMITÊ DE GOVERNANÇA	PRÓXIMA REUNIÃO DO COMITÊ
5	CONTACTAR O PRESIDENTE DA COMISSÃO DE FINANÇAS E FISCALIZAÇÃO PARA REFORÇAR A IMPORTÂNCIA DA FISCALIZAÇÃO POR MEIO DO ACESSO PELA ALRN AO REFERIDO SISTEMA.	PROCURADORIA LEGISLATIVA	31/MAIO/24
6	REALIZAR CAPACITAÇÃO VOLTADA AOS ASSESSORES VISANDO APRIMORAR A QUALIDADE DA PRODUÇÃO LEGISLATIVA NO SEGUNDO SEMESTRE.	ESCOLA DA ASSEMBLEIA	PRÓXIMA REUNIÃO DO COMITÊ

# MAPA ESTRATÉGICO HORIZONTE27

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



**Missão:**

Representar a sociedade norte-rio-grandense, legislar em sua defesa e fiscalizar os atos da administração pública.



**Visão:**

Ser referência na atuação legislativa e fiscalizadora em favor da sociedade potiguar.



**Valores:**

Ética

Inovação

Compromisso socioambiental

Excelência

Transparência

Profissionalismo

Representatividade

**ATUAÇÃO LEGISLATIVA**

- 1 – aprimorar a atividade fiscalizadora do legislativo estadual
- 2 – fortalecer a atuação parlamentar a partir de uma produção legislativa de qualidade
- 3 – potencializar a transparência das ações da assembleia legislativa
- 4 – promover os direitos da cidadania, impulsionando a participação da sociedade
- 5 – fortalecer a comunicação com a sociedade

**PROCESSOS INTERNOS**

- 6 – aprimorar a governança e o alinhamento estratégico entre as áreas da assembleia legislativa
- 7 – elevar o nível de maturidade em governança em tecnologia da informação
- 8 – desenvolver políticas de ESG com foco no desenvolvimento sustentável
- 9 – buscar a excelência nas práticas de gestão

**INFRAESTRUTURA**

- 10 – modernizar a infraestrutura tecnológica com foco em segurança
- 11 – reestruturar as instalações físicas com foco em inovação

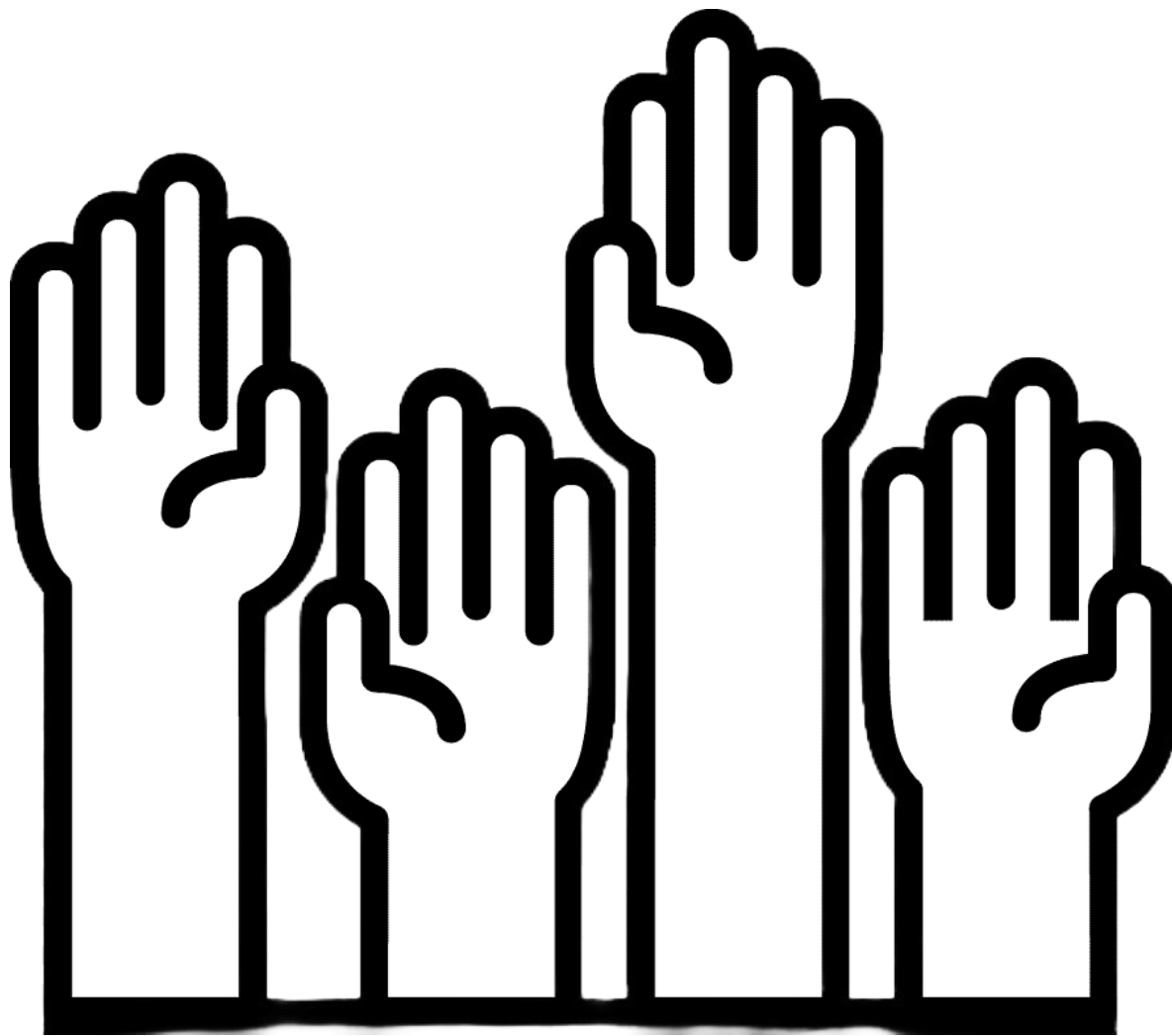


Rio Grande do Norte  
**Assembleia Legislativa**

## **Plano Estratégico Horizonte 2027**

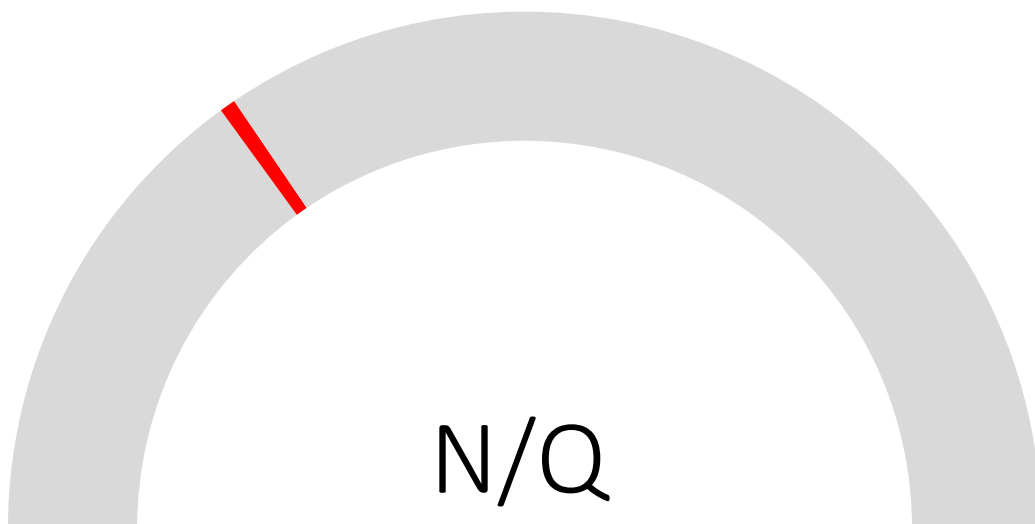
**MONITORAMENTO DOS INDICADORES E  
INICIATIVAS**

PERSPECTIVA  
– ATUAÇÃO  
LEGISLATIVA

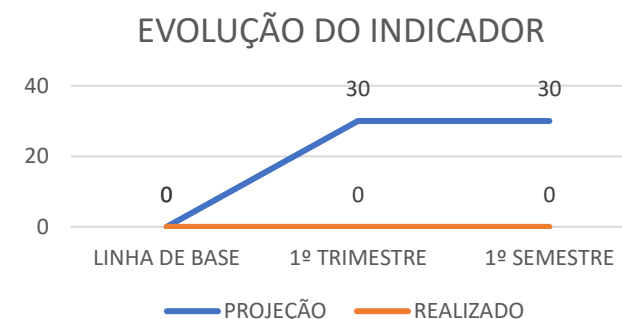


# MACRODESAFIO 1 – APRIMORAR A ATIVIDADE FISCALIZADORA DO LEGISLATIVO ESTADUAL

## Taxa de Execução do Plano Anual de Fiscalização



Meta 2024	30%
1º Semestre	N/Q
Linha de base	-



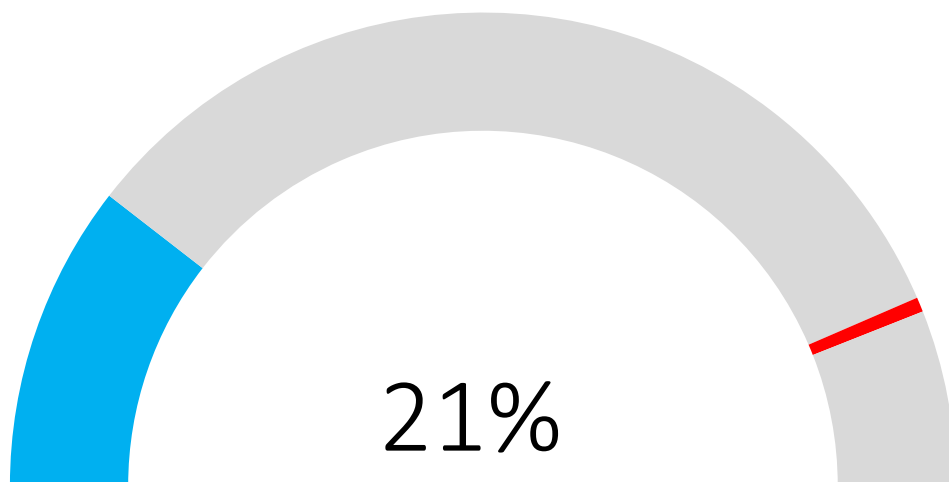
- $TFISC = (AR / AP) \times 100\%$

Onde:

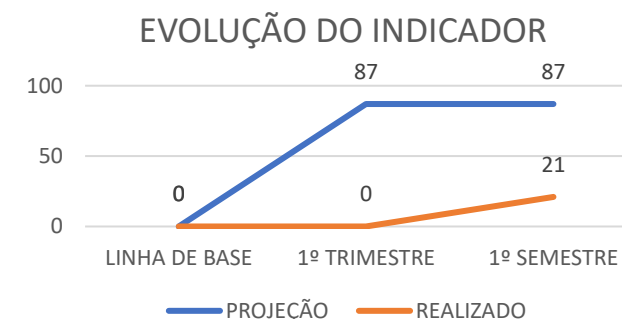
- TFIS - Taxa de Fiscalização
- AR - Ações realizadas
- AP - Ações previstas no período base

# MACRODESAFIO 1 – APRIMORAR A ATIVIDADE FISCALIZADORA DO LEGISLATIVO ESTADUAL

## Taxa de Execução das Emendas Parlamentares



Meta 2024	87%
1º Semestre	21%
Linha de base	-



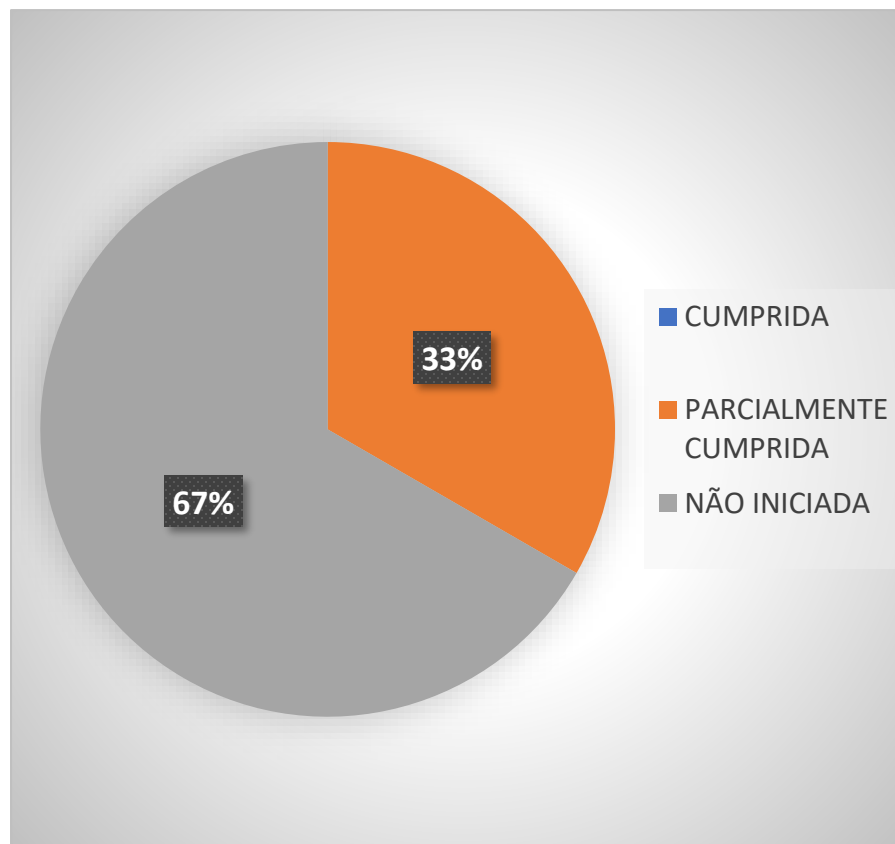
- $TEX = (TER / TEA) \times 100\%$

Onde:

- TEX - Taxa de Execução de Emendas Parlamentares
- TER - Total de Emendas Realizadas no período base
- TEA - Total de Emendas Aprovadas no período base

# MACRODESAFIO 1 – APRIMORAR A ATIVIDADE FISCALIZADORA DO LEGISLATIVO ESTADUAL

## SITUAÇÃO DAS 3 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO

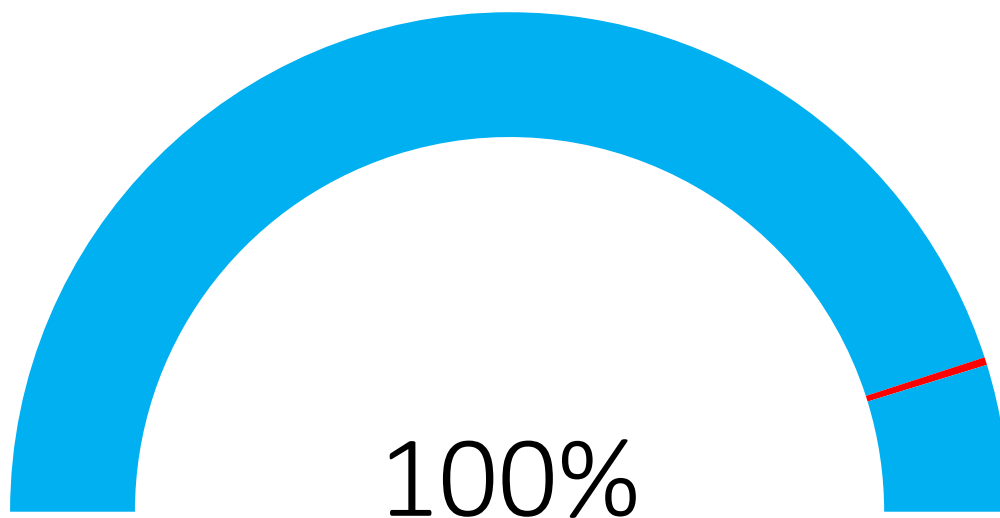


# MACRODESAFIO 1 – APRIMORAR A ATIVIDADE FISCALIZADORA DO LEGISLATIVO ESTADUAL

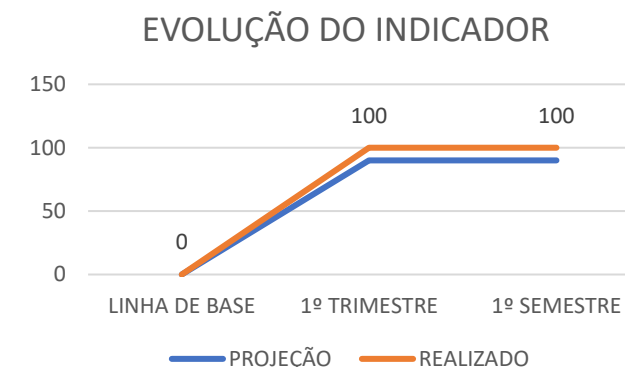
UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Comissão de Finanças e Fiscalização	Elaborar o Plano Anual de Fiscalização	<b>Não iniciado</b>	2024	A elaboração de um plano que preveja, antecipadamente, no início da sessão legislativa, as ações de fiscalização a serem produzidas ao longo do ano é extremamente difícil. Primeiro, porque a indicação/aprovação das áreas de fiscalização dependem do crivo dos Parlamentares. Segundo, a atividade parlamentar estadual é assaz dinâmica, por diversos fatores, incontáveis e/ou imprevisíveis, como pressão popular, arquiteturas políticas, execução orçamentária pelo Executivo, movimentações dos outros Poderes, sindicatos e categorias etc. Assim, diante da hercúlea dificuldade de planejamento e definições prévias, após um semestre de análise, entende-se que a ação escolhida merece ser revista.
Comissão de Finanças e Fiscalização	Acompanhamento e execução do Plano Anual de Fiscalização	<b>Não iniciado</b>	2024 - 2027	Em razão da falta de elaboração do plano, tem-se que a meta não foi cumprida. Contudo, a interpretação do dado não merece ser concluída pela ausência de ações por parte dos Parlamentares. Ao contrário, as Comissões foram ativas no primeiro semestre, realizando várias ações que podem ser classificadas como de fiscalização: visitas externas, oitivas de autoridades para tratar de denúncias recebidas; audiências públicas para tratar de temas sensíveis, ação externa de fiscalização em prol do consumidor; envio de ofícios requisitando informações do Poder Executivo; encaminhamento de denúncias ao MPRN para as devidas investigações/providências. Ademais, notou-se que as ações de fiscalização não são protagonizadas unicamente pela CFF, mas sim por todas as Comissões indistintamente, cada uma dentro do tema de mérito que é responsável. Nesse cenário, a equipe da CFF, com auxílio das demais, vem monitorando e contabilizando as ações de todas as Comissões para, ao final dos períodos apresentá-las à Assessoria de Planejamento.
Comissão de Finanças e Fiscalização e Diretoria de Gestão Tecnológica	Aperfeiçoar o Sistema de Emendas Parlamentares	<b>Parcialmente cumprida</b>	2024 – 2027	Reuniões entre CFF, Assessoria de Planejamento e DGT foram realizadas para melhoria do sistema de emendas e as sugestões foram postas em calendário de trabalho da DGT. Para algumas, necessita-se de acesso ao sistema SIGEF, ainda não obtido junto ao Poder Executivo.

# MACRODESAFIO 2 – FORTALECER A ATUAÇÃO PARLAMENTAR A PARTIR DE UMA PRODUÇÃO LEGISLATIVA DE QUALIDADE

## TAP - Taxa de Audiências Públicas com Resolutividade



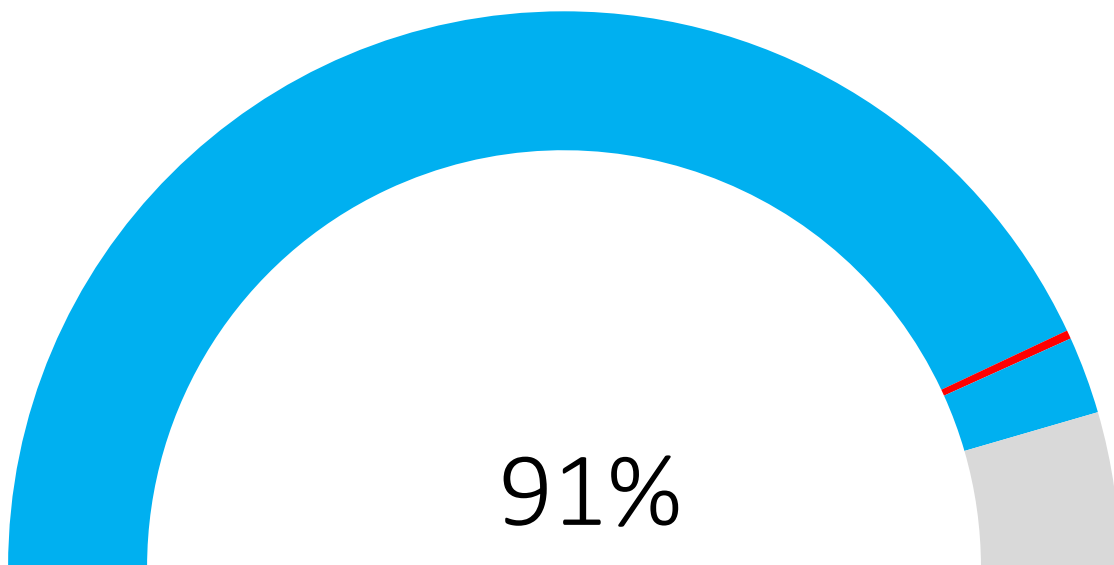
Meta 2024	90%
1º Semestre	100%
Linha de base	-



- $TAP = (APR / AP) \times 100\%$
- Onde:
- TAP - Taxa de Audiências Públicas com Resolutividade
- APR - Número de audiências públicas com resolutividade no período-base
- APT - Número de audiências públicas realizadas no período base

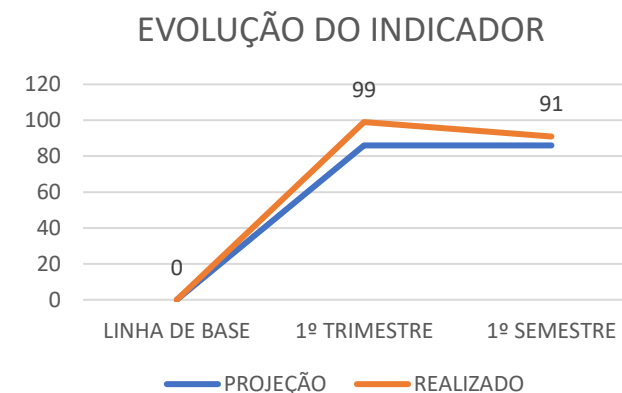
# MACRODESAFIO 2 – FORTALECER A ATUAÇÃO PARLAMENTAR A PARTIR DE UMA PRODUÇÃO LEGISLATIVA DE QUALIDADE

## TAM - Taxa de Apreciação da Matéria Legislativa



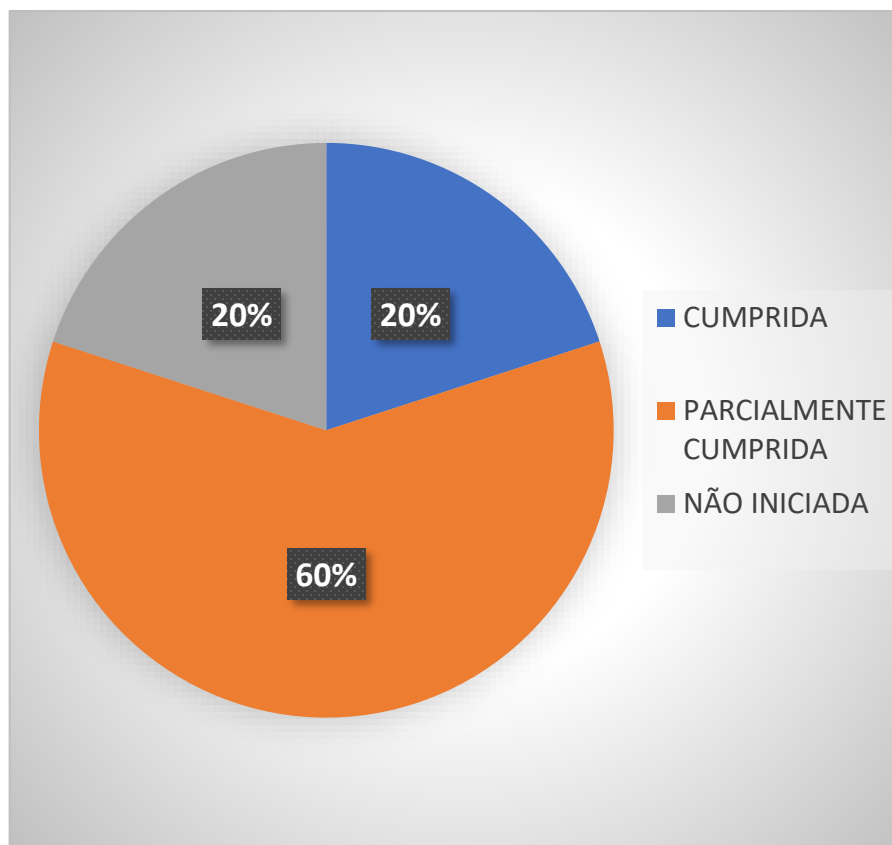
- $TAM = (MLT - MLD / MLT) \times 100\%$
- Onde:
- TAM - Taxa de Apreciação da Matéria Legislativa
- MLD - Matéria Legislativa Dispensada pelo Colégio de Líderes no período base
- MLT - Matérias Legislativas totais abertas no período - base

Meta 2024	86%
1º Semestre	91%
Linha de base	-



## MACRODESAFIO 2 – FORTALECER A ATUAÇÃO PARLAMENTAR A PARTIR DE UMA PRODUÇÃO LEGISLATIVA DE QUALIDADE

### SITUAÇÃO DAS 5 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO

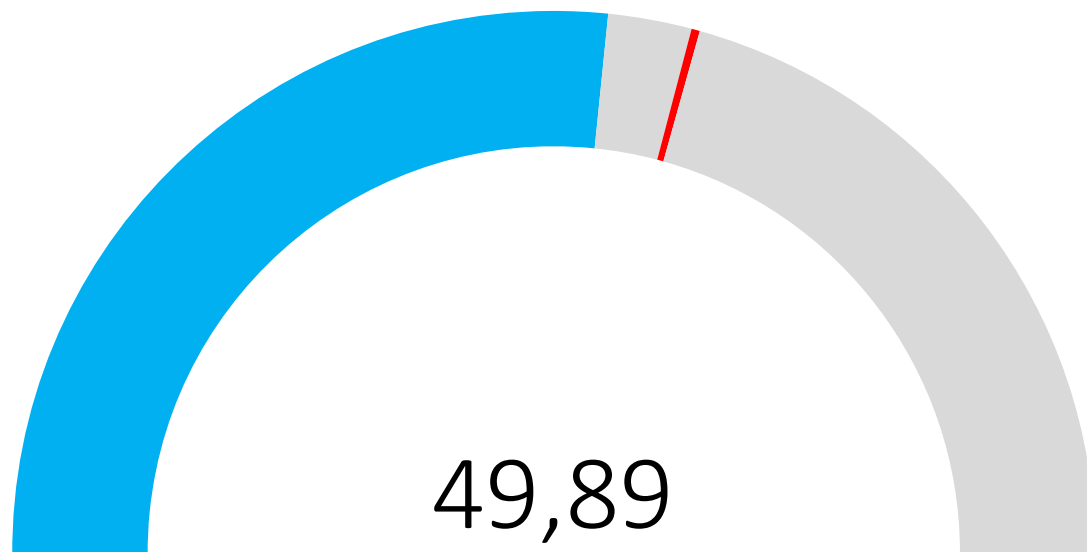


## MACRODESAFIO 2 – FORTALECER A ATUAÇÃO PARLAMENTAR A PARTIR DE UMA PRODUÇÃO LEGISLATIVA DE QUALIDADE

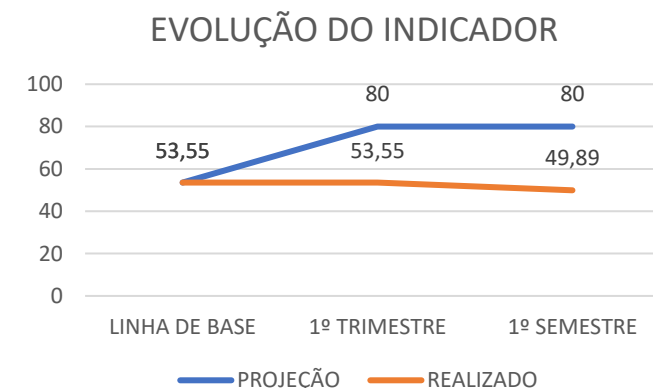
UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria Legislativa	Aprovar e publicar regulamentação das audiências públicas	Cumprida	2024	Regulamento aprovado e publicado em 22 de fevereiro de 2024, por meio do Ato da Mesa nº 148/2024.
Diretoria de Gestão Tecnológica	Aperfeiçoar o Sistema e-Legis para atender às inovações do processo legislativo	Não iniciado	2024 – 2027	
Diretoria Legislativa	Implementar o regulamento das audiências públicas	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	Realizada reunião no Auditório Deputado Cortéz Pereira, com os Assessores dos Gabinetes Parlamentares e Núcleo de Estudos e Debates da Diretoria Legislativa (NED-DL), para alinhamento sobre a execução da nova regulamentação. Outrossim, orientações presenciais têm sido continuamente prestadas ao NED-DL quanto à utilização do sistema e-Legis e novos fluxos das audiências públicas. A "Situação" permanece parcialmente cumprida para possibilitar a observação dos novos procedimentos e possíveis ajustes ao longo desta Legislatura e, inclusive, do próprio regulamento.
Diretoria Legislativa	Elaborar Plano de Comunicação para fins de divulgação boas práticas sobre a qualidade da matéria legislativa	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	O Plano de Comunicação para trabalhar sobre a qualidade das matérias legislativas consiste: na elaboração e divulgação do Manual de Processo Legislativo da ALRN, que será disponibilizado até dezembro de 2024, para a população e servidores da ALRN interessados em processo legislativo; na elaboração de outros manuais ou documentos que venham a dar suporte à prática legislativa nesta Assembleia; na contínua capacitação dos servidores sobre o tema, incluindo a assessoria dos Gabinetes Parlamentares. A "Situação" permanece parcialmente cumprida para possibilitar a elaboração e implantação de outras intervenções que venham a ser pensadas ao longo desta Legislatura.
Diretoria Legislativa e Escola da Assembleia	Capacitação permanente sobre a importância da apreciação da matéria para qualidade do processo legislativo	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	A Diretoria Legislativa encaminhou à Escola da Assembleia do RN, em 01 de março de 2024, a demanda de cursos para formação profissional dos servidores sob sua responsabilidade. Na relação enviada encontram-se, entre outros, os cursos de "Processo Legislativo" e "Análise comparativa dos procedimentos legislativos no âmbito da Câmara dos Deputados e da Assembleia Legislativa do RN". Conforme comunicado pela EALRN, o primeiro curso será ministrado no mês de outubro e o segundo curso no mês de dezembro/2024. Ainda sobre as capacitações, a EALRN ofertou, de 24 a 28 de junho de 2024, o curso "Processo Legislativo na ALRN - Visão Geral e Principais Procedimentos", ministrado por servidores desta Diretoria Legislativa. A "Situação" permanece parcialmente cumprida para possibilitar a solicitação e realização de outras capacitações relacionadas até o final desta Legislatura.

# MACRODESAFIO 3 – POTENCIALIZAR A TRANSPARÊNCIA DAS AÇÕES DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

## ITP - Índice de Transparência Pública



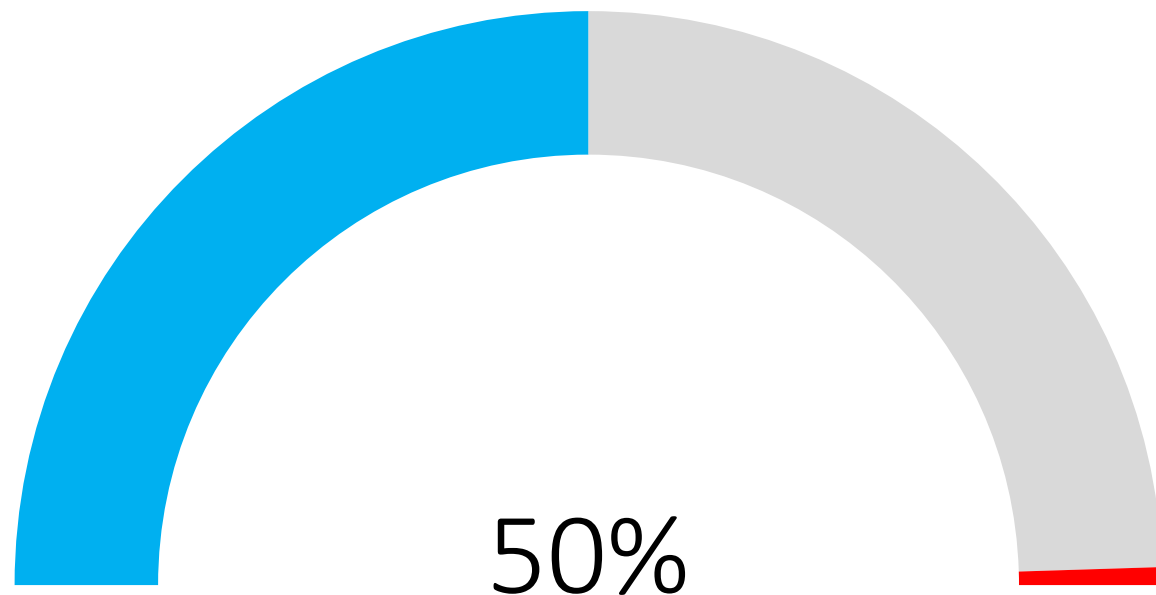
Meta 2024	58,55
1º Semestre	49,89
Linha de base	53,55



- ITP = Planilha ITP disponibilizada pela ATRICON

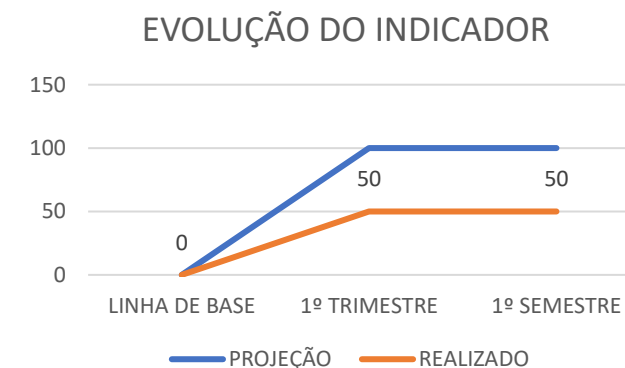
# MACRODESAFIO 3 – POTENCIALIZAR A TRANSPARÊNCIA DAS AÇÕES DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

## Taxa de Transparência da Produção Legislativa



- $TPL = (TAL + TARD) / 2$
- Taxa de Acessibilidade das Leis (TAL) =  $(LDC / LT) \times 100$ ; LDC: nº de Leis totais publicadas no período base
- Taxa de Acessibilidade das Resoluções e Decretos Legislativos
- $TARD = (RDC / RDT) \times 100\%$ ; RDC: Resoluções e decretos legislativos disponíveis para consulta no período base; RDT: Resoluções e decretos totais publicados no período-base

Meta 2024	100%
1º Semestre	50%
Linha de base	-



# MACRODESAFIO 3 – POTENCIALIZAR A TRANSPARÊNCIA DAS AÇÕES DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

## SITUAÇÃO DAS 3 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO

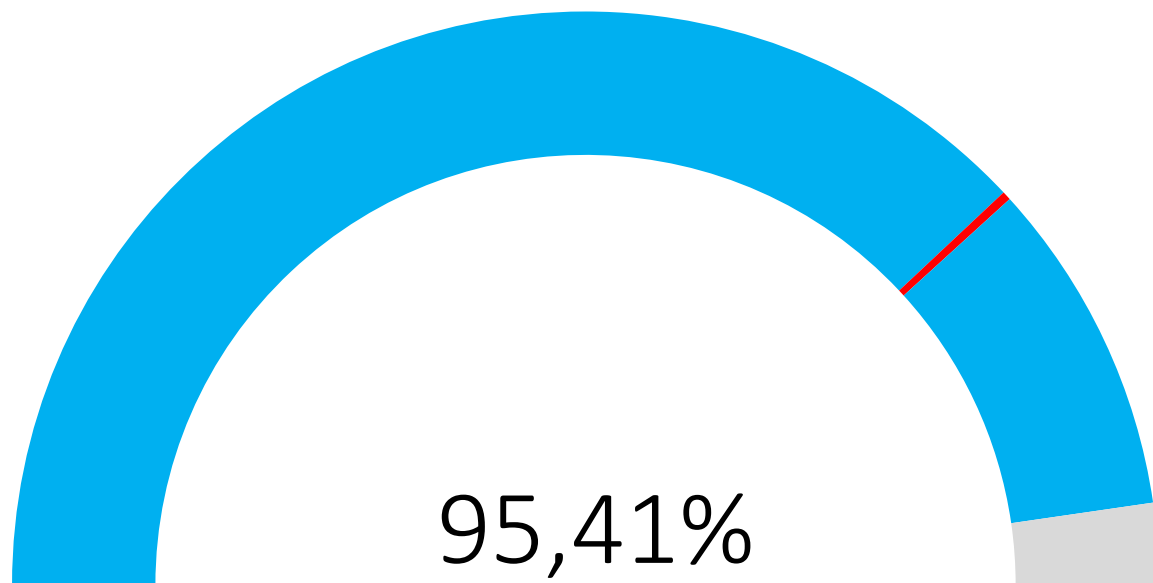


## MACRODESAFIO 3 – POTENCIALIZAR A TRANSPARÊNCIA DAS AÇÕES DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

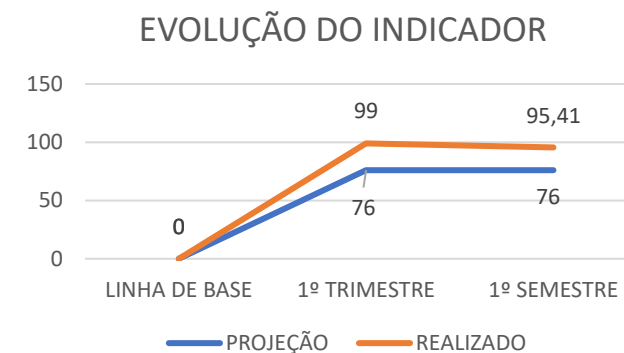
UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Controladoria e Diretoria de Gestão Tecnológica	Aprimorar o Portal da Transparência de acordo com os critérios do PNTP	<b>Parcialmente cumprida</b>	2024 – 2025	Controladoria: Em fase de alinhamento e avaliação do novo Portal da Transparência (versão 2024) com a Diretoria de Gestão Tecnológica. DGT: 1. Projeto de desenvolvimento da nova versão do portal da transparência iniciado.
Diretoria Legislativa	Ampliar a base de compilação e consolidação da produção legislativa	<b>Parcialmente cumprida</b>	2024	A Diretoria Legislativa encaminhou à Diretoria Administrativa e Financeira, em 05 de abril de 2024, por meio do Processo Administrativo nº 2.005/2021, solicitação de aditivo qualitativo ao Contrato nº 115/2021. Considerando que a contratada não acatou o pedido, a Diretoria Legislativa solicitou à Liz Serviços Online LTDA, por meio do Ofício nº 6/2024/DL, com prazo limite até 11 de outubro de 2024, novo relatório dos atos oficiais tratados e publicados no site Leis Estaduais. Assim, o processo administrativo segue sobrestado até atendimento da demanda encaminhada à empresa, tendo em vista que a informação é necessária para identificar o saldo exato remanescente de normas que podem ser encaminhadas e tratadas pela contratada ainda na vigência do termo nº 115/2021, que se estende até 15/11/2025.
Controladoria	Elaborar e monitorar plano tático para atender critérios do PNTP	<b>Parcialmente cumprida</b>	2024 – 2027	Em elaboração

# MACRODESAFIO 4 – PROMOVER OS DIREITOS DA CIDADANIA, IMPULSIONANDO A PARTICIPAÇÃO DA SOCIEDADE

## ISC - Índice de satisfação da Comunidade

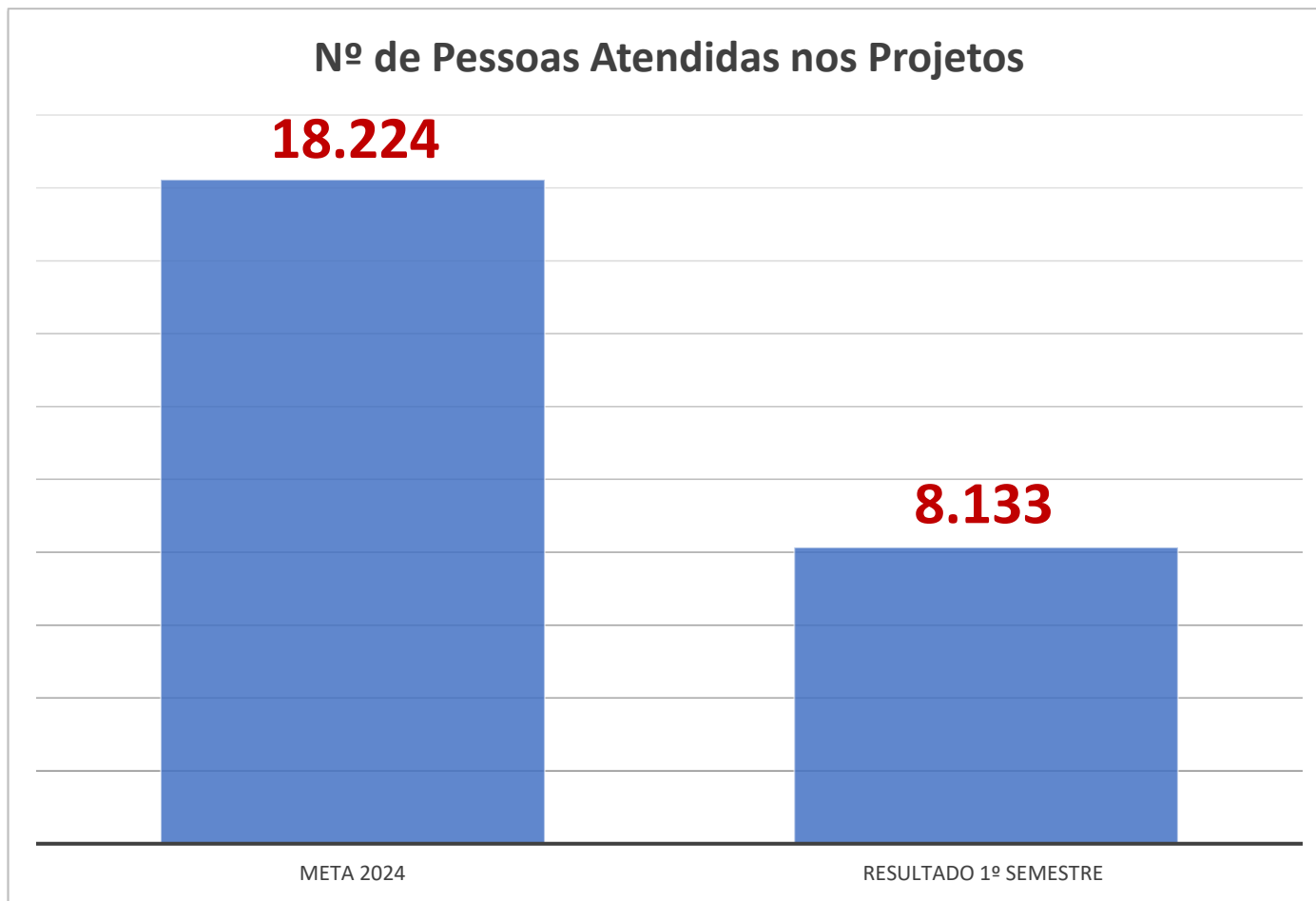


Meta 2024	76%
1º Semestre	95,41%
Linha de base	-

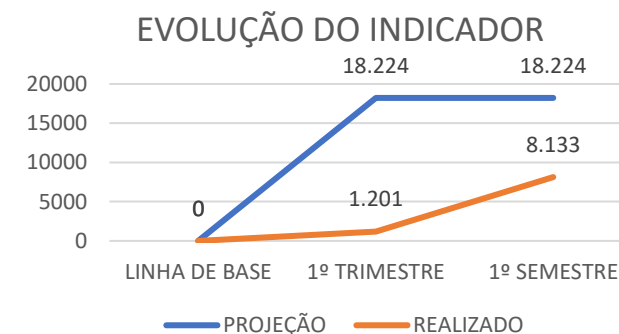


- ISC - Índice de satisfação da Comunidade (Assembleia e Você, PROCON, Assessoria Jurídica, Divisão de Saúde e Bem-Estar e Divisão do Memorial)
- NPS - % de cidadãos promotores - % de cidadãos detratores

# MACRODESAFIO 4 – PROMOVER OS DIREITOS DA CIDADANIA, IMPULSIONANDO A PARTICIPAÇÃO DA SOCIEDADE



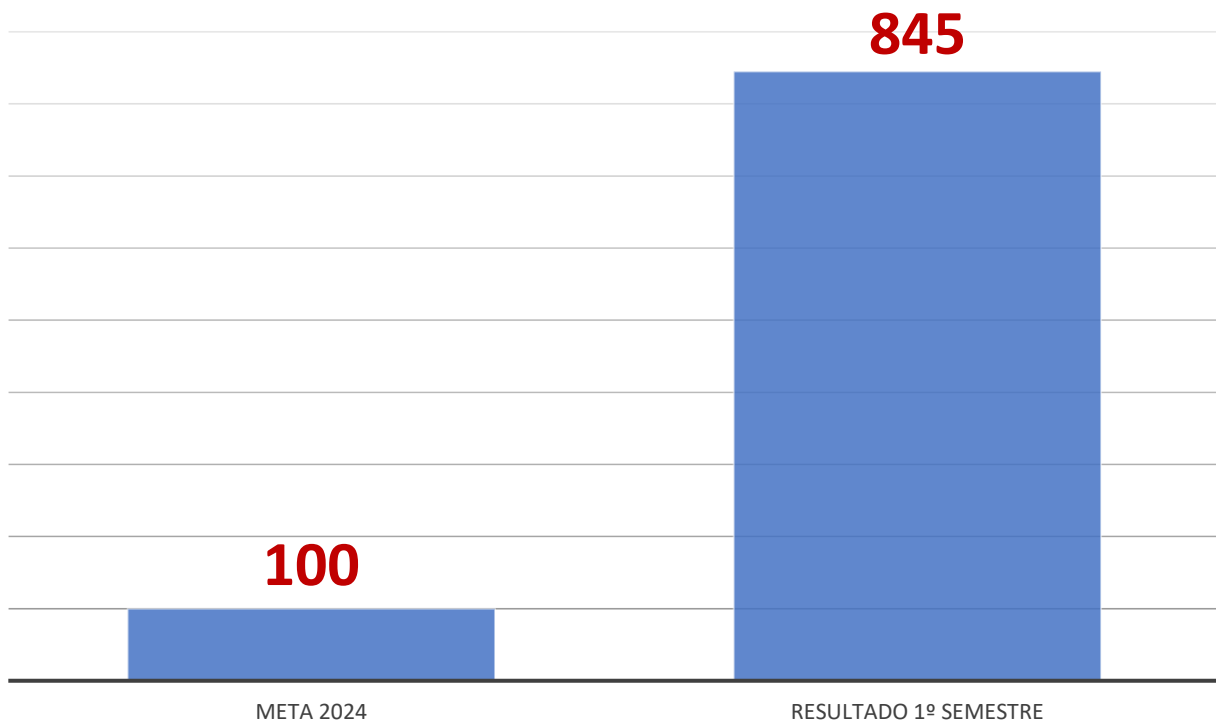
Meta 2024	18.224
1º Semestre	8.133 (40%)
Linha de base	-



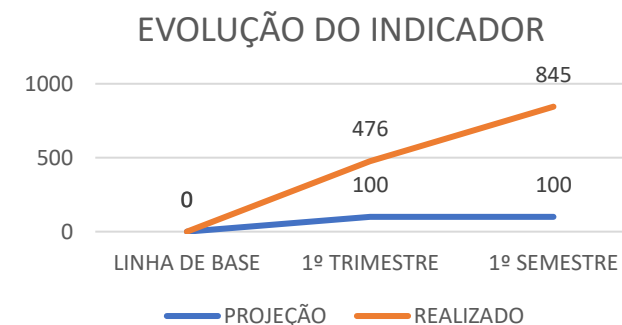
- Total de pessoas atendidas em todas as iniciativas de atendimento da ALRN

# MACRODESAFIO 4 – PROMOVER OS DIREITOS DA CIDADANIA, IMPULSIONANDO A PARTICIPAÇÃO DA SOCIEDADE

Nº de Ações de Atendimento a Denúncias, de Fiscalização, de Pesquisa e de Educação Sobre as Mulheres Realizadas pela Procuradoria Especial da Mulher



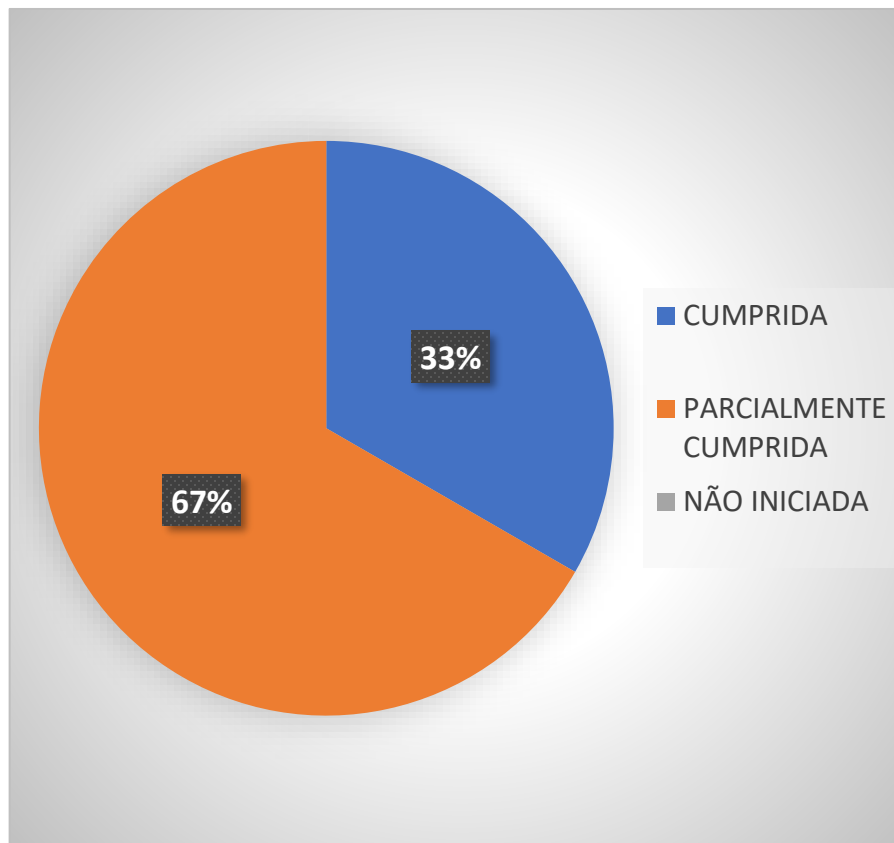
Meta 2024	100
1º Semestre	845
Linha de base	-



- Total de ações realizadas pela Procuradoria Especial da Mulher

# MACRODESAFIO 4 – PROMOVER OS DIREITOS DA CIDADANIA, IMPULSIONANDO A PARTICIPAÇÃO DA SOCIEDADE

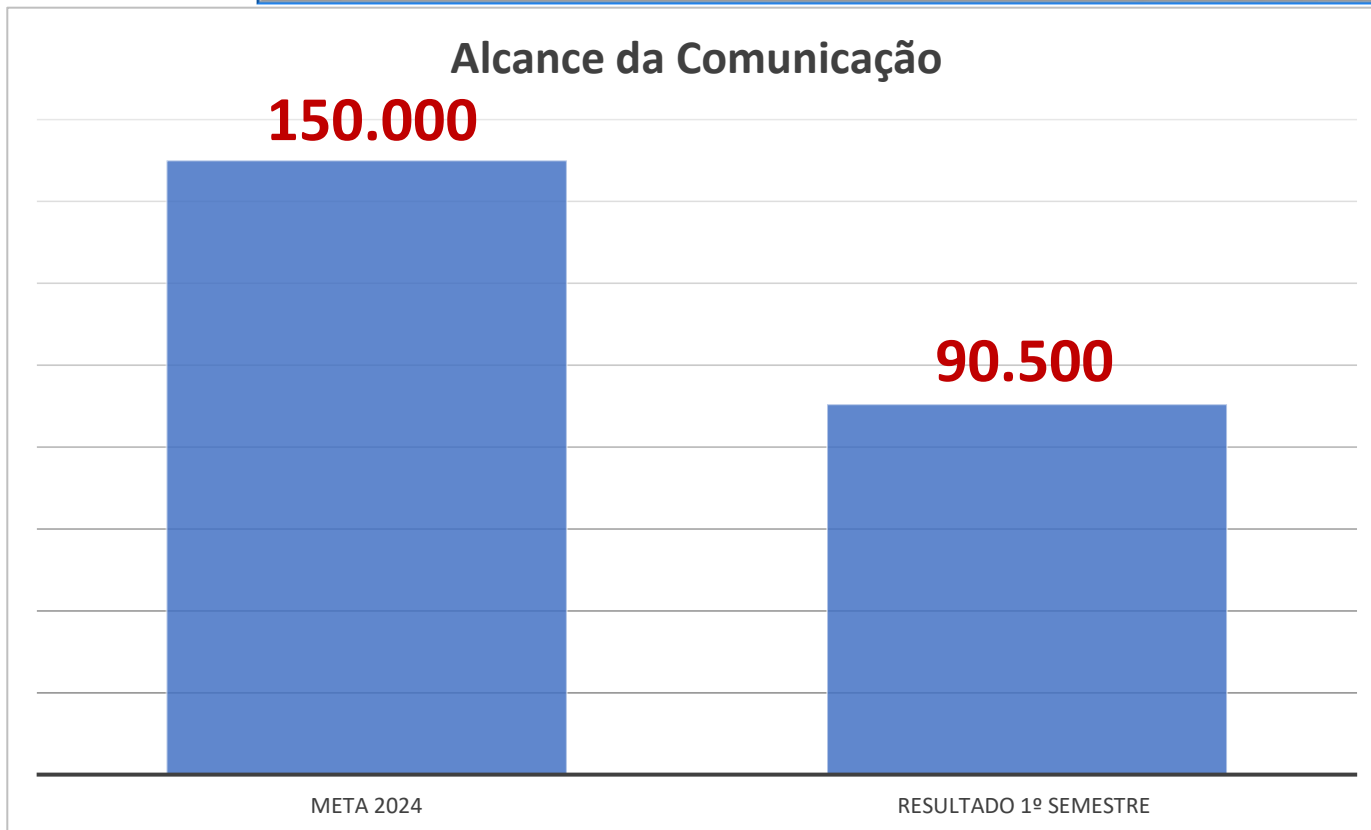
## SITUAÇÃO DAS 6 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO



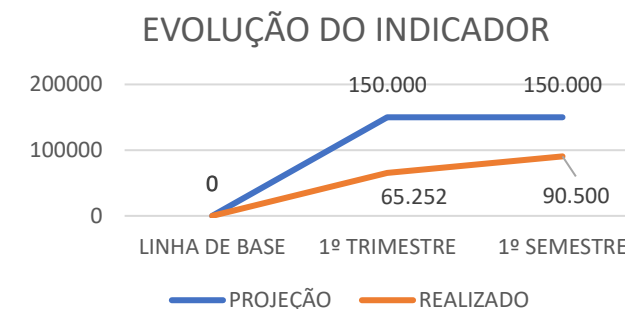
# MACRODESAFIO 4 – PROMOVER OS DIREITOS DA CIDADANIA, IMPULSIONANDO A PARTICIPAÇÃO DA SOCIEDADE

UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria de Políticas Complementares	Realizar eventos voltados à cidadania	Cumprida	2024 – 2027	No primeiro semestre de 2024 por meio da Coordenadoria de Defesa do Consumidor foram realizadas 02 ações do "Justiça na Praça" parceria com o Tribunal de Justiça nas cidades de São Tomé e Baraúna e 04 eventos externo na Grande Natal: 02 ações em alusão a Semana do Consumidor / 01 ação "Páscoa Legal" em parceria com a Comissão de Direito do Consumidor e 01 em parceria com a Fecomércio. Na Divisão de Programas, Projetos Culturais, Ações Socioambientais e Socioculturais, de Desenvolvimento Humano e Bem-Estar foram realizadas 02 ações do "Justiça na Praça" nas cidades de São Tomé e Baraúna em parceria com Tribunal de Justiça e 03 eventos externo na Grande Natal: 01 Caminhada do Autismo, parceria com APAARN / 01 Registra-se, parceria com o Tribunal de Justiça / e 01 Circuito Qualidade de Vida, parceria com o Qualidade de Vida-ALRN. Na Coordenadoria de Saúde e Segurança do Trabalho foram realizados: 02 ações "Justiça na Praça" nas cidades de Baraúna e São Tomé e 06 eventos externo na Grande Natal: 01 com a parceria da Casa da Justiça/01 com a parceria da SESAP-RN/ 01 Caminhada do Autismo, parceria com APAARN/ 01 em parceria com o Qualidade de Vida da ALRN/ 01 oficina de trabalho na Escoal da ALRN e 01 evento em alusão a Fissura Labiopalatina. E na Divisão do Memorial da Cultura e do Legislativo Potiguar 02 eventos por meio da Mostra "Auta para todos" e Mostra "Além do Imaginário: Arte popular potiguar, antes e depois de Xico Santeiro".
Diretoria de Políticas Complementares	Aplicar pesquisa junto aos beneficiados pelo Programa	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	Foi realizada a pesquisa de satisfação junto ao público atendido presencialmente pela Coordenadoria de Defesa do Consumidor e pela Divisão de Defesa dos Direitos Humanos e Assistência Jurídica Popular. E nos eventos externos por meio da Coordenadoria de Saúde e Segurança do Trabalho e Divisão de Programas, Projetos Culturais, Ações Socioambientais e Socioculturais, de Desenvolvimento Humano e Bem-Estar. Ressalto que a pesquisa de satisfação na Divisão de Defesa dos Direitos Humanos e Assistência Jurídica Popular só foi considerada a partir do mês de abril, já que as anteriores não seguia o modelo oficial NPS. Prejudicado devido ao período eleitoral.
Diretoria de Políticas Complementares	Prestar atendimentos voltados à cidadania	Cumprida	2024 – 2027	No primeiro semestre de 2024 os atendimentos voltados para os cidadãos foram executados pela Coordenadoria de Defesa do Consumidor, Divisão de Defesa dos Direitos Humanos e Assistência Jurídica Popular, Divisão de Programas, Projetos Culturais, Ações Socioambientais e Socioculturais, de Desenvolvimento Humano e Bem-Estar, Divisão do Memorial da Cultura e do Legislativo Potiguar e Coordenadoria de Saúde e Segurança do Trabalho.
Procuradoria Especial da Mulher	Recebimento, análise e encaminhamento para serviço biopsicossocial e/ou jurídico de denúncias de violação contra mulher	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	Atraso na nova sede de atendimento, previsto para início em fevereiro/2024, sendo instalada apenas em maio/2024. além disso há deficiência na divulgação.
Procuradoria Especial da Mulher	Efetivação do projeto Procuradoria da Mulher Itinerante, para criação de Procuradorias Especiais da Mulher nos municípios potiguares	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	Prejudicado devido ao período eleitoral.
Procuradoria Especial da Mulher	Produção, sistematização, tradução e difusão de informações sobre as mulheres e os problemas públicos e políticas públicas de gênero	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	Prejudicado devido a não criação do observatório da mulher.

# MACRODESAFIO 5 – FORTALECER A COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE



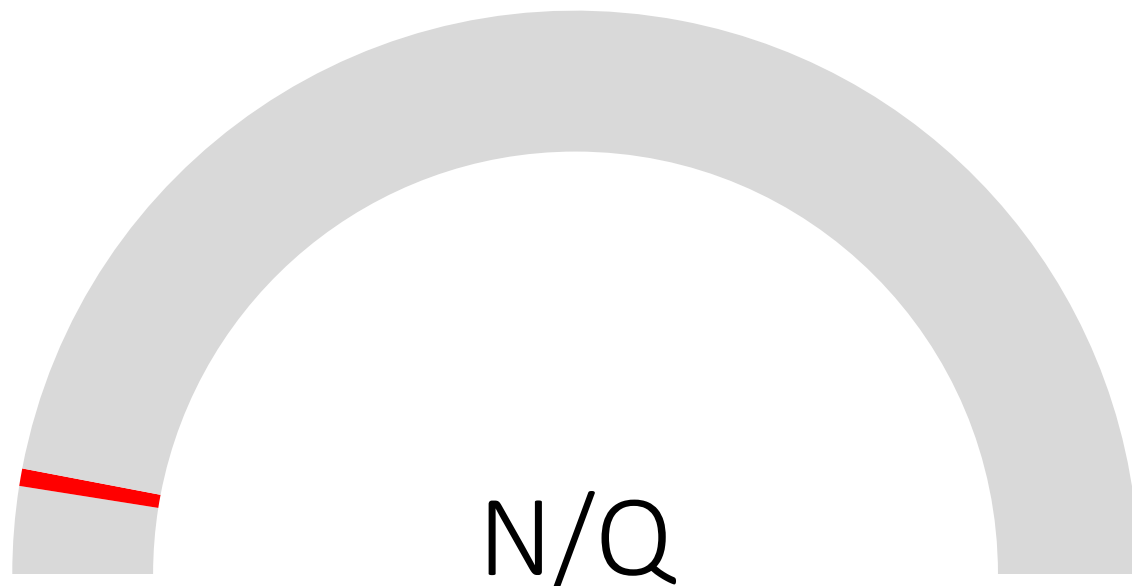
Meta 2024	150.000
1º Semestre	90.500
Linha de base	-



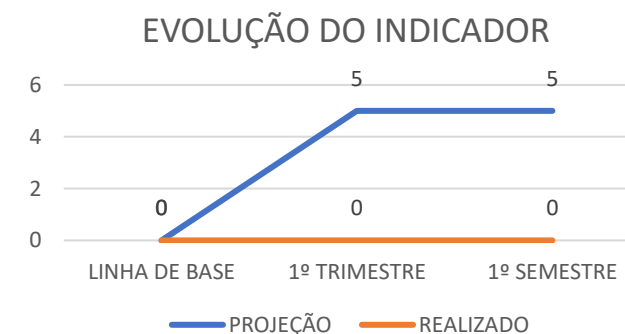
- Somatório do Alcance de todos os canais de comunicação da ALRN

# MACRODESAFIO 5 – FORTALECER A COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE

TCP - Taxa de Conhecimento do Público



Meta 2024	5%
1º Semestre	N/Q
Linha de base	-



- TCP = nº de cidadãos que conhecem as prerrogativas da ALRN / Total de cidadãos pesquisados

# MACRODESAFIO 5 – FORTALECER A COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE

Engajamento das Mídias Sociais

**852.300**

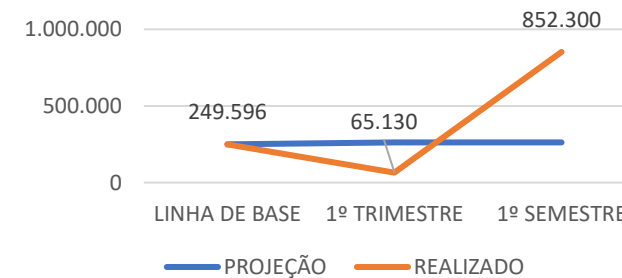
**262.076**

META 2024

RESULTADO 1º SEMESTRE

Meta 2024	262.076
1º Semestre	852.300
Linha de base	249.596

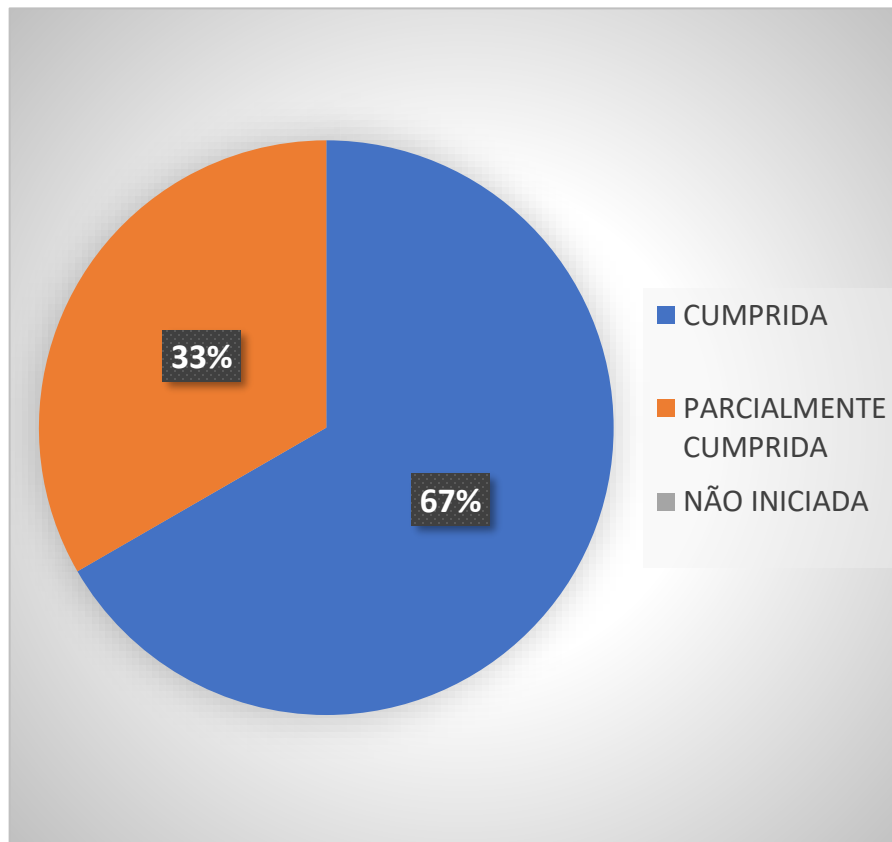
EVOLUÇÃO DO INDICADOR



- Total de ações de engajamento de todas as mídias digitais da ALRN

# MACRODESAFIO 5 – FORTALECER A COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE

## SITUAÇÃO DAS 3 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO



## MACRODESAFIO 5 – FORTALECER A COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE

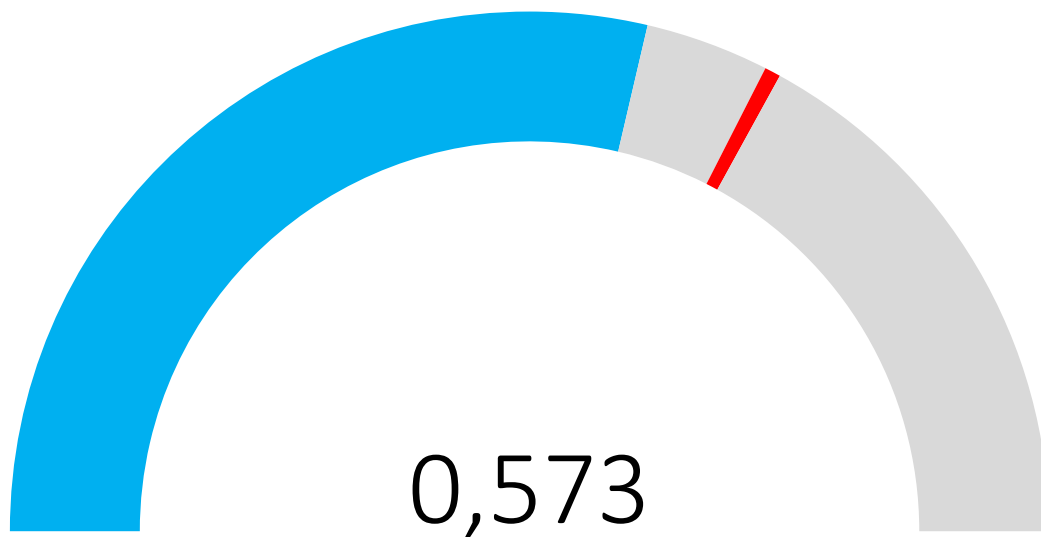
UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria de Comunicação Institucional	Ampliar canais de comunicação	Cumprida	2024 – 2027	Intensificado com ações em canais digitais.
Diretoria de Comunicação Institucional	Intensificar interação com os seguidores	Cumprida	2024 – 2027	Gerenciamento realizado pela agencia com busca diária na integração de novos seguidores.
Diretoria de Comunicação Institucional	Realizar campanhas educativas e eventos de proximidade com a sociedade	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	Campanha em fase de finalização junto a agência.

PERSPECTIVA  
– PROCESSOS  
INTERNOS

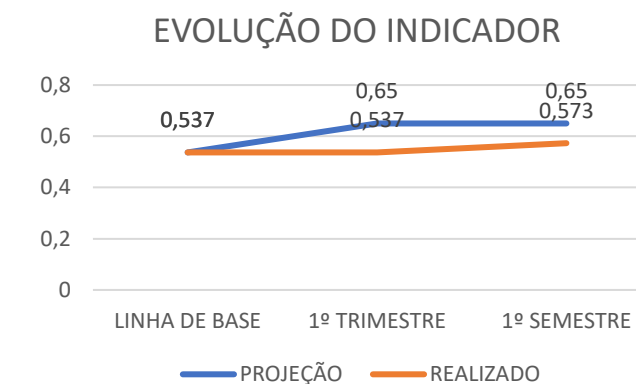


# MACRODESAFIO 6 – APRIMORAR A GOVERNANÇA E O ALINHAMENTO ESTRATÉGICO ENTRE AS ÁREAS DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

índice de governança pública



Meta 2024	0,650
1º Semestre	0,573
Linha de base	0,537



- O índice de governança pública (iGovPub) trabalha com uma escala de avaliação de 0 a 1, classificadas em 4 faixas: Nível inexpressivo, 0 a  $\leq 0,149$ ; inicial, 0,150 a  $\leq 0,399$ ; intermediário, 0,400 a  $\leq 0,699$ ; aprimorado, 0,700 a 1.



## APURAÇÃO DO ÍNDICE DE GOVERNANÇA E GESTÃO (IGG)

RESPOSTA

VERIFICADOR

Para as questões, responder:

- (1) Não adota
- (2) Há decisão formal ou plano aprovado para adotá-lo
- (3) Adota em menor parte
- (4) Adota parcialmente
- (5) Adota em maior parte ou totalmente

Para as subquestões, responder:

- (1) Não
- (5) Sim

### 1000. LIDERANÇA

1110 Estabelecer o modelo de governança

1111 A estrutura interna de governança da organização está estabelecida

5

1111A

Estão formalmente definidas as instâncias internas de governança da organização, com suas respectivas finalidades, composições e competências (p. ex. conselho ou colegiado superior, alta administração). Indique, no campo 'evidências', as instâncias internas de governança existentes na organização. (nota: não necessariamente a organização deve ter todas as instâncias que foram informadas como exemplo)

5

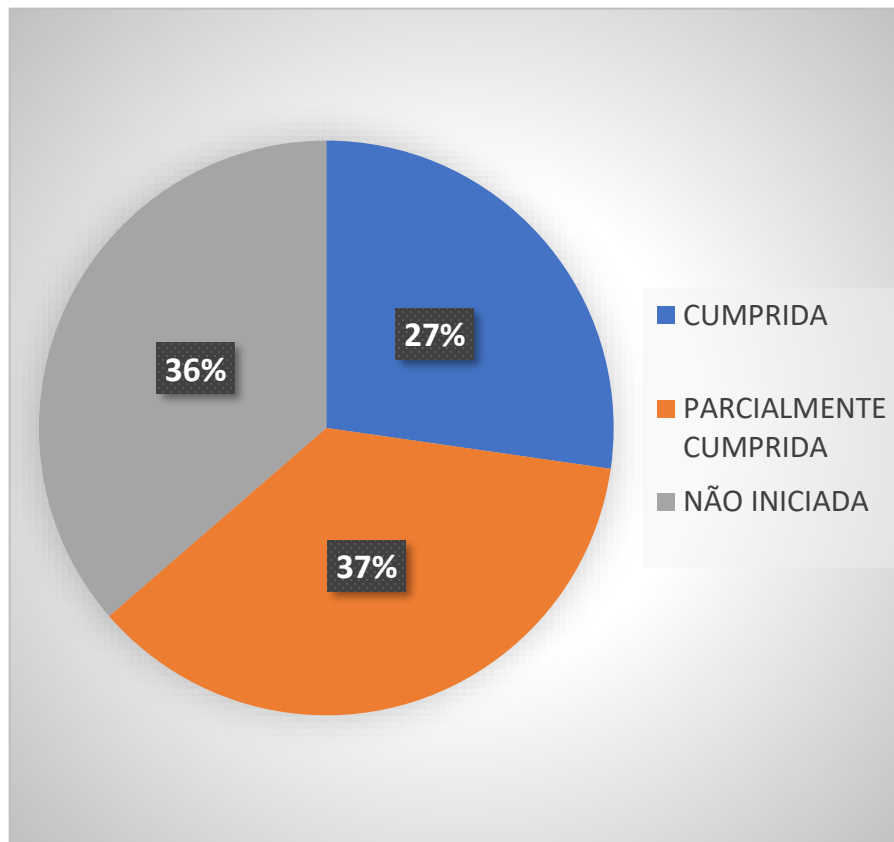
1112

A organização assegura o adequado balanceamento de poder para tomada de decisões

4

## MACRODESAFIO 6 – APRIMORAR A GOVERNANÇA E O ALINHAMENTO ESTRATÉGICO ENTRE AS ÁREAS DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

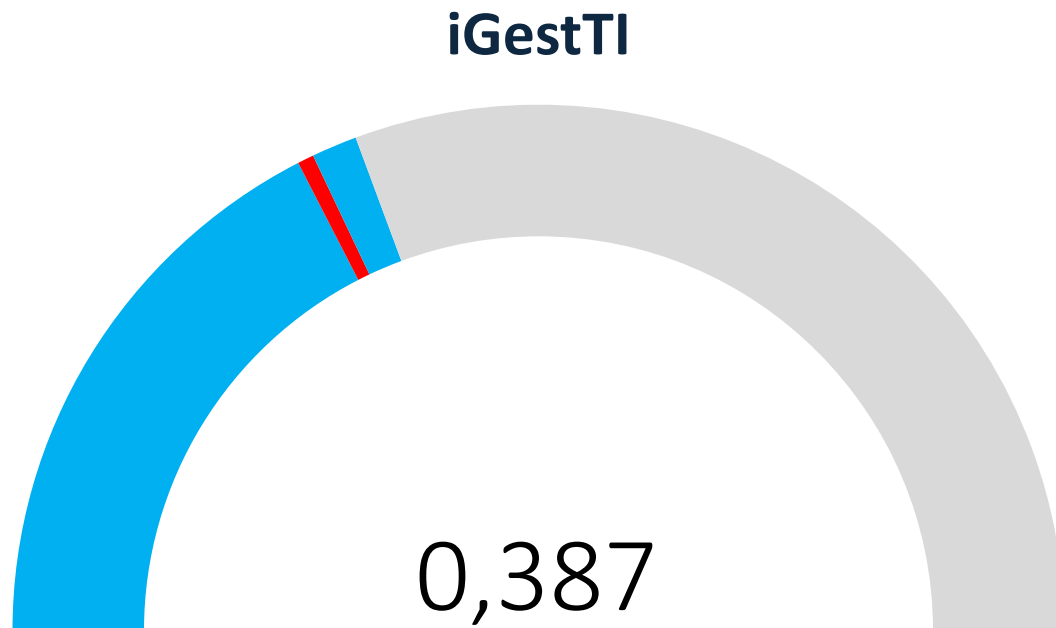
### SITUAÇÃO DAS 11 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO



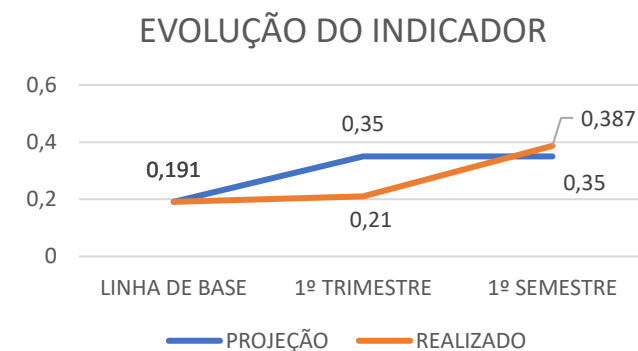
# MACRODESAFIO 6 – APRIMORAR A GOVERNANÇA E O ALINHAMENTO ESTRATÉGICO ENTRE AS ÁREAS DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA

UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria Geral e Escola da Assembleia	Instituição da Academia de Excelência em Gestão Pública	Não iniciado	2024	O processo administrativo 000807/2024-28 foi aberto, com o intuito de contratar o consultor Cesár Souza, para a elaboração do Masterplan. Neste momento, o processo está estagnado e será retomado no ano de 2025, conforme alinhamento com a Diretoria Geral da ALRN.
Escola da Assembleia	Elaboração do Plano Anual de Formação e Aperfeiçoamento	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	O processo de elaboração do portfólio de ações educacionais dos servidores foi iniciado com a solicitação da Escola da Assembleia, por meio de memorando, enviado para as unidades setoriais, com o intuito de coletar as demandas de formação no âmbito da ALRN e da Fundação Djalma Marinho para 2024. Atualmente, o Plano de Capacitação Anual está elaborado, aguardando publicação.
Diretoria Geral e Assessoria de Planejamento	Formalização de modelos de gestão da ALRN (2024-2026)	Parcialmente cumprida	2024 – 2026	No primeiro semestre de 2024, a Assessoria de Planejamento trabalhou na elaboração do Plano de Gestão de Riscos, que será publicado no segundo semestre do mesmo ano.
Diretoria Geral	Estabelecimento do monitoramento dos planos de gestão da ALRN	Não iniciado	2024 – 2027	A previsão para a publicação dos manuais de monitoramento é para o 2º semestre do corrente ano.
Diretoria Geral e Ouvidoria	Implantação do sistema de atendimento ao cidadão	Parcialmente cumprida	2024	O processo de implantação do sistema está em sua fase final, aguardando cumprimento pela Diretoria de Tecnologia
Escola da Assembleia e Controladoria	Instituição do Programa de Integridade e Compliance	Não iniciado	2024	Em processo de análise dos responsáveis
Assessoria de Planejamento	Elaborar o Plano de Gestão de Riscos	Parcialmente cumprida	2024	O Plano de Gestão de Riscos está em fase de aprovação pela alta administração. Após isso será publicado no Diário Oficial Eletrônico da ALRN.
Escola da Assembleia	Elaborar o Plano Estratégico da Escola da Assembleia	Cumprida	2024	O Plano Estratégico da Escola foi elaborado, porém ainda não foi dado publicidade.
Assessoria de Planejamento	Estruturar escritório corporativo de processos e projetos	Não iniciado	2024 – 2027	De acordo com o planejamento setorial, após a publicação da Resolução nº 80/2024, no segundo semestre do corrente ano, a Assessoria de Planejamento dará início aos estudos para estruturar o escritório corporativos de processos e projetos.
Assessoria de Planejamento	Monitorar e apoiar a execução da estratégia	Cumprida	2024 – 2027	No primeiro semestre de 2024 foi realizado o monitoramento da estratégia para o primeiro trimestre de 2024, com a realização da Reunião de Análise da Estratégia - RAE, onde foram apresentados os resultados ao Comitê de Governança.
Escola da Assembleia	Monitorar o Plano Estratégico da Escola da Assembleia	Cumprida	2024 – 2027	Plano Estratégico da Escola sendo monitorado trimestralmente.

## MACRODESAFIO 7 – ELEVAR O NÍVEL DE MATURIDADE EM GOVERNANÇA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



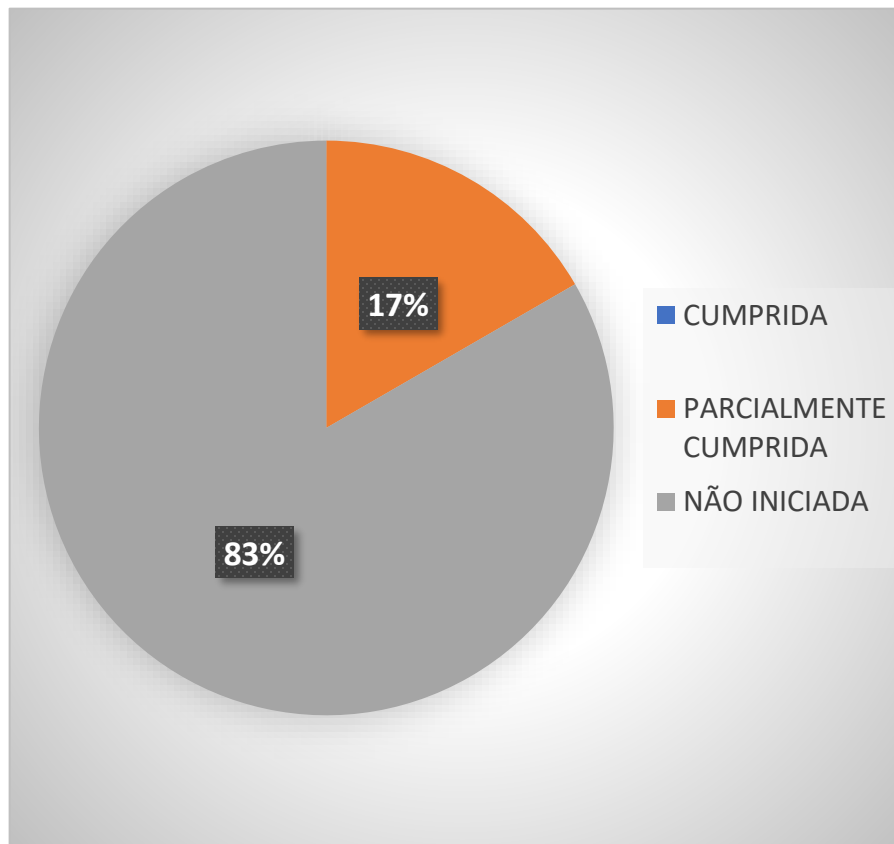
Meta 2024	0,350
1º Semestre	0,387
Linha de base	0,191



- O índice de capacidade em gestão de TI (iGestTI) trabalha com uma escala de avaliação de 0 a 1, classificadas em 4 faixas: Nível inexpressivo, 0 a  $\leq 0,149$ ; inicial,  $0,150$  a  $\leq 0,399$ ; intermediário,  $0,400$  a  $\leq 0,699$ ; aprimorado,  $0,700$  a 1.

## MACRODESAFIO 7 – ELEVAR O NÍVEL DE MATURIDADE EM GOVERNANÇA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

### SITUAÇÃO DAS 6 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO

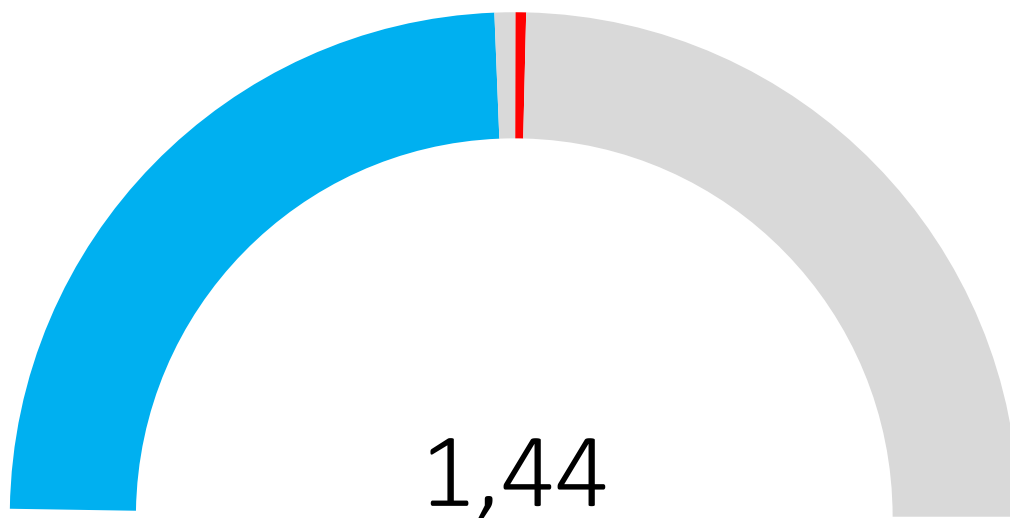


## MACRODESAFIO 7 – ELEVAR O NÍVEL DE MATURIDADE EM GOVERNANÇA EM TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

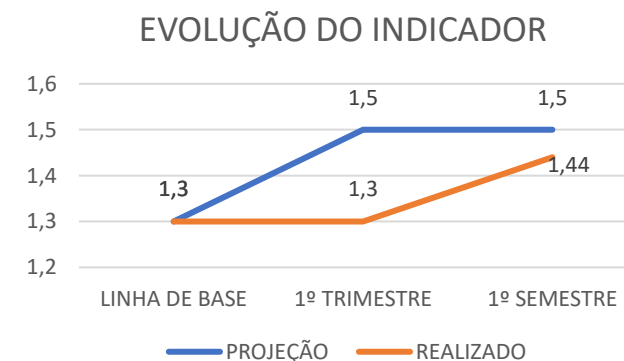
UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria de Gestão Tecnológica	Atualizar o plano de governança de TIC periodicamente, de acordo com uma análise de resultados dos anos anteriores	<b>Não iniciado</b>	2024 – 2027	
Diretoria de Gestão Tecnológica	Estabelecer um processo de acompanhamento da execução do Plano de Governança de TI	<b>Não iniciado</b>	2024 – 2027	
Diretoria de Gestão Tecnológica	Atualizar periodicamente a Política de Segurança da Informação	<b>Não iniciado</b>	2024 – 2027	
Diretoria de Gestão Tecnológica	Gerir níveis de serviços de TI em sistemas próprios	<b>Não iniciado</b>	2024 – 2027	
Diretoria de Gestão Tecnológica	Elaborar e instituir Política de Segurança da Tecnologia da Informação	<b>Parcialmente cumprida</b>	2024	1. Documento elaborado e aprovado internamente. Aguardando a institucionalização da Política de Segurança da Informação.
Diretoria de Gestão Tecnológica	Monitorar a Política de Segurança da Tecnologia da Informação	<b>Não iniciado</b>	2024 – 2027	1. Documento elaborado e aprovado internamente. Aguardando a institucionalização da Política de Segurança da Informação.

# MACRODESAFIO 8 – DESENVOLVER POLÍTICAS DE ESG COM FOCO NO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

## IASA - Índice de Acompanhamento da Sustentabilidade da Administração



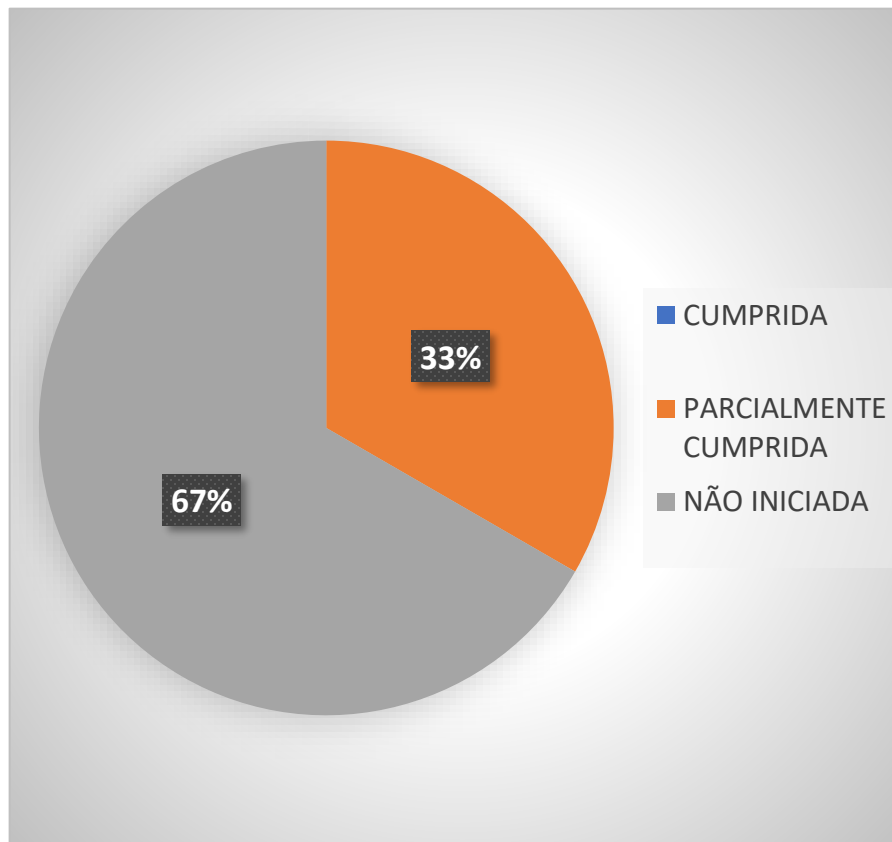
Meta 2024	1,5
1º Semestre	1,44
Linha de base	1,3



- $IASA = (PLS + ENERGIA + \text{ÁGUA} + ACESSIBILIDADE + IN2 + PAPEL + CSS + CPS + MOB + CAPACITAÇÃO + PROGRAMAS) / 11$ ;
- O IASA trabalha com uma escala de avaliação de 0 a 3, classificadas em 3 faixas: Nível Vermelho, 0 a <1: faixa inferior; Amarelo, 1 a <2: faixa intermediária; Verde, 2 a 3: faixa superior.

## MACRODESAFIO 8 – DESENVOLVER POLÍTICAS DE ESG COM FOCO NO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

### SITUAÇÃO DAS 3 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO

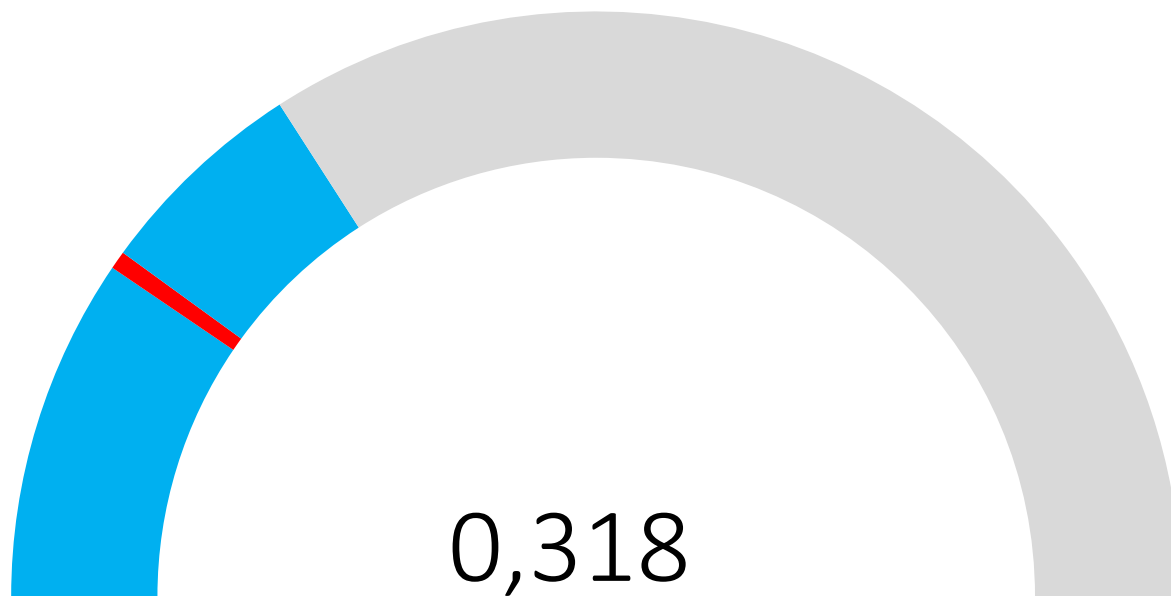


# MACRODESAFIO 8 – DESENVOLVER POLÍTICAS DE ESG COM FOCO NO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

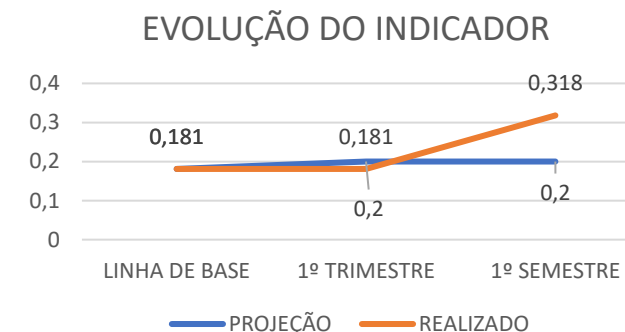
UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria Administrativa e Financeira	Elaboração do Plano de Logística Sustentável (PLS)	<b>Parcialmente cumprida</b>	2024	<p>Para elaboração do PLS, as seguintes ações foram executadas durante o 1º semestre:</p> <p>1)Revisão bibliográfica:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>•Pesquisa e análise das principais bibliografias que abordam o tema PLS;</li> <li>•Estudo do “Roteiro de Elaboração de Planos de Logística Sustentável” elaborado pelo Senado Federal;</li> <li>•Consulta aos principais PLSs já elaborados por outros órgãos (Senado Federal, TRT-SP, entre outros).</li> </ul> <p>2)Constituição de Grupo de Trabalho para elaboração do PLS. Portaria nº 63/2024, ampliada pela Portaria nº 142/2024;</p> <p>3)Participações, pelos membros do Grupo de Trabalho, em cursos relacionados aos temas sustentabilidade na administração pública e elaboração de planos de logística sustentável (Rede Legislativo Sustentável parceria ENAP);</p> <p>4) Realizadas 3 reuniões do Grupo de Trabalho;</p> <p>5) Agendada visita técnica ao Senado Federal, Câmara dos Deputados e Tribunal de Contas da União para conhecer os Plano de Logística Sustentável desses órgãos, o processo de elaboração e as ações implementadas por eles.</p>
Diretoria Administrativa e Financeira	Implementação e acompanhamento do PLS	<b>Não iniciado</b>	2025	
Diretoria Administrativa e Financeira	Acompanhamento do PLS em 2026 e 2027	<b>Não iniciado</b>	2026 – 2027	

# MACRODESAFIO 9 – BUSCAR A EXCELÊNCIA NAS PRÁTICAS DE GESTÃO

## iGestPessoas



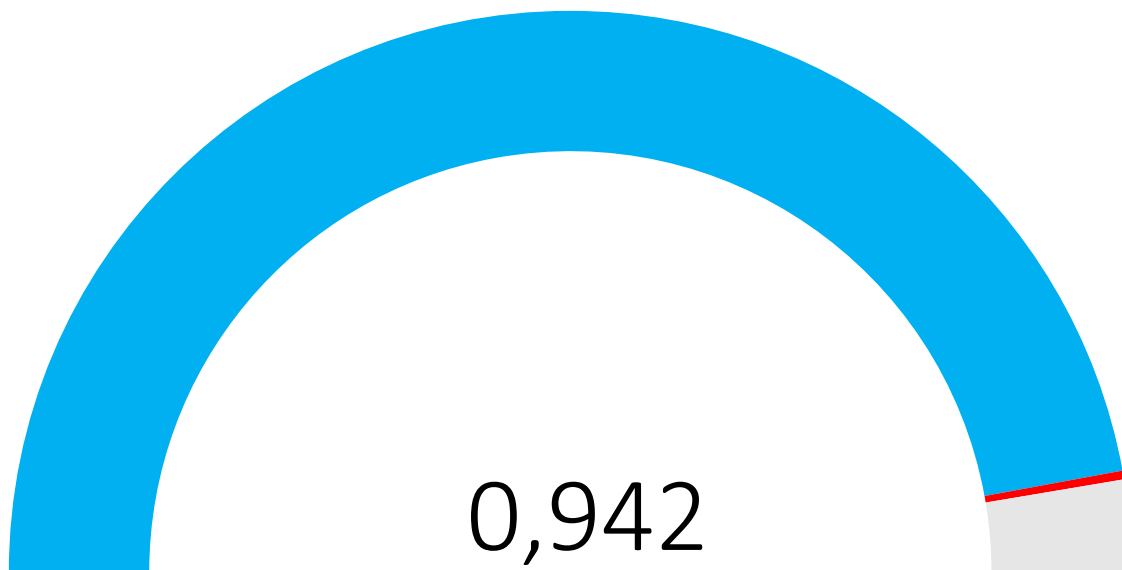
Meta 2024	0,200
1º Semestre	0,318
Linha de base	0,181



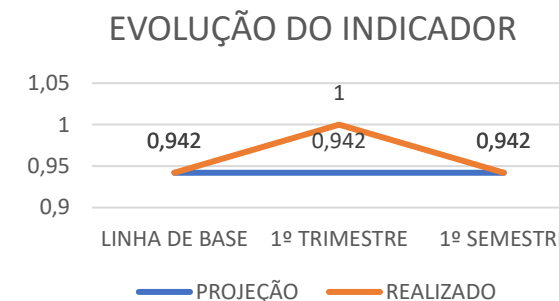
- O índice de capacidade em gestão de pessoas (iGestPessoas) trabalha com uma escala de avaliação de 0 a 1, classificadas em 4 faixas: Nível inexpressivo, 0 a  $\leq 0,149$ ; inicial, 0,150 a  $\leq 0,399$ ; intermediário, 0,400 a  $\leq 0,699$ ; aprimorado, 0,700 a 1.

## MACRODESAFIO 9 – BUSCAR A EXCELÊNCIA NAS PRÁTICAS DE GESTÃO

### iGestOrcament



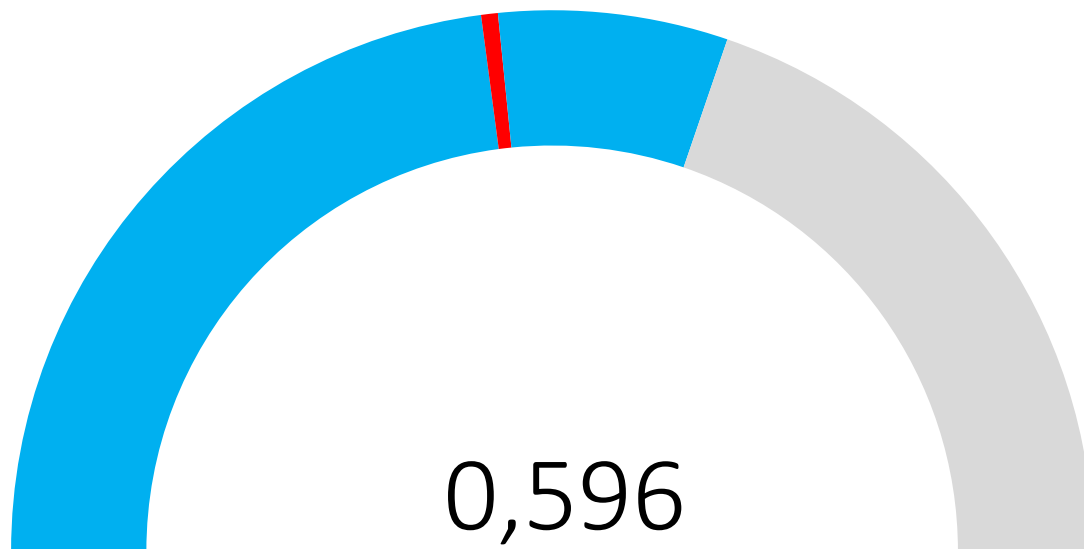
Meta 2024	0,942
1º Semestre	0,942
Linha de base	0,942



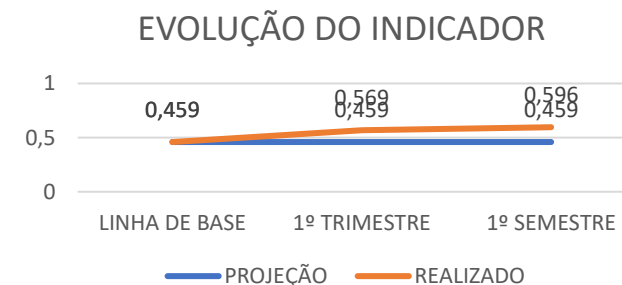
- O índice de capacidade em gestão orçamentária (iGestOrcament) trabalha com uma escala de avaliação de 0 a 1, classificadas em 4 faixas: Nível inexpressivo, 0 a  $\leq 0,149$ ; inicial, 0,150 a  $\leq 0,399$ ; intermediário, 0,400 a  $\leq 0,699$ ; aprimorado, 0,700 a 1.

## MACRODESAFIO 9 – BUSCAR A EXCELÊNCIA NAS PRÁTICAS DE GESTÃO

### IGESTCONTRAT



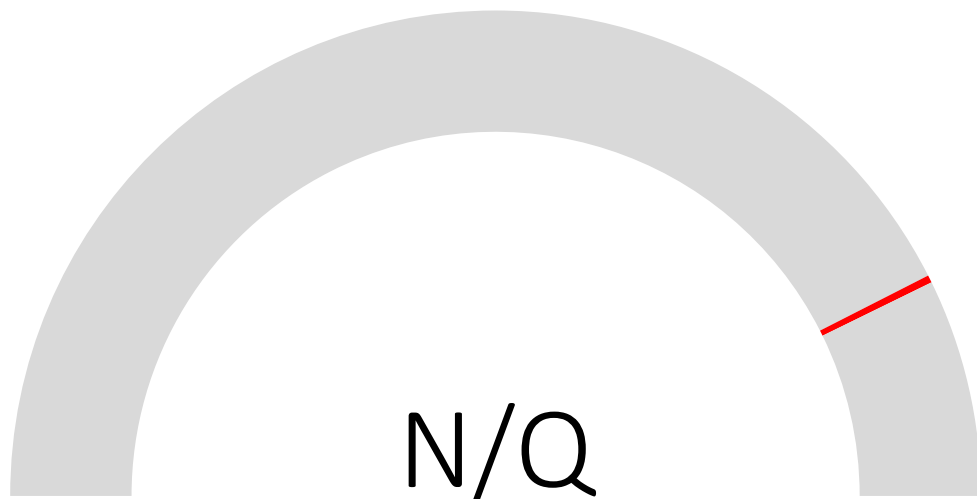
Meta 2024	0,459
1º Semestre	0,596
Linha de base	-



- O Índice de Gestão de Contratações (IGESTCONTRAT) trabalha com uma escala de avaliação de 0 a 1, classificadas em 4 faixas: Nível inexpressivo, 0 a  $\leq 0,149$ ; inicial,  $0,150$  a  $\leq 0,399$ ; intermediário,  $0,400$  a  $\leq 0,699$ ; aprimorado,  $0,700$  a 1.

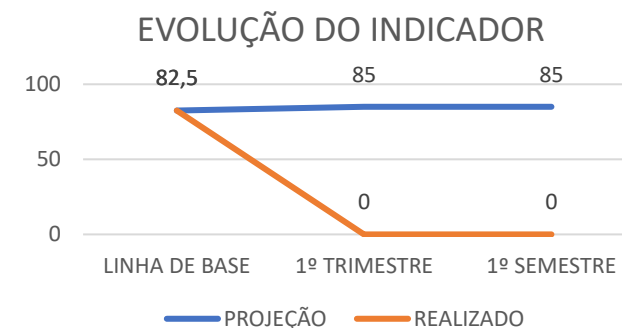
# MACRODESAFIO 9 – BUSCAR A EXCELÊNCIA NAS PRÁTICAS DE GESTÃO

## TCI - Índice de Satisfação da Comunicação Interna



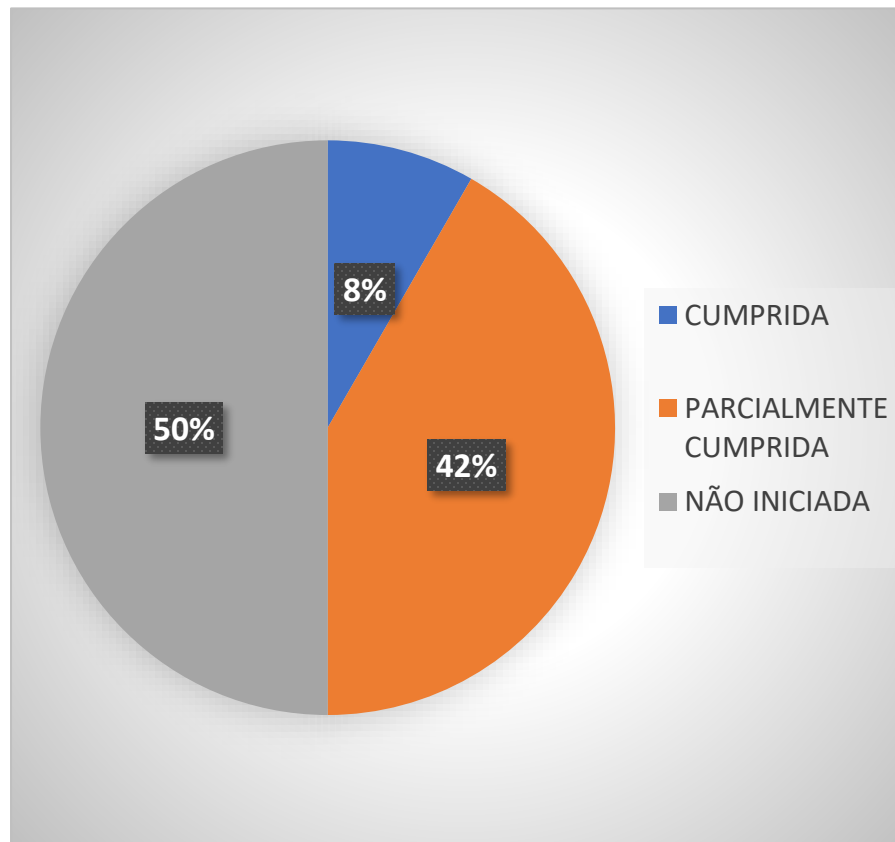
- $TCI = \text{Total de servidores satisfeitos} / \text{Total de servidores pesquisados}$

Meta 2024	85%
1º Semestre	N/Q
Linha de base	82,5%



## MACRODESAFIO 9 – BUSCAR A EXCELÊNCIA NAS PRÁTICAS DE GESTÃO

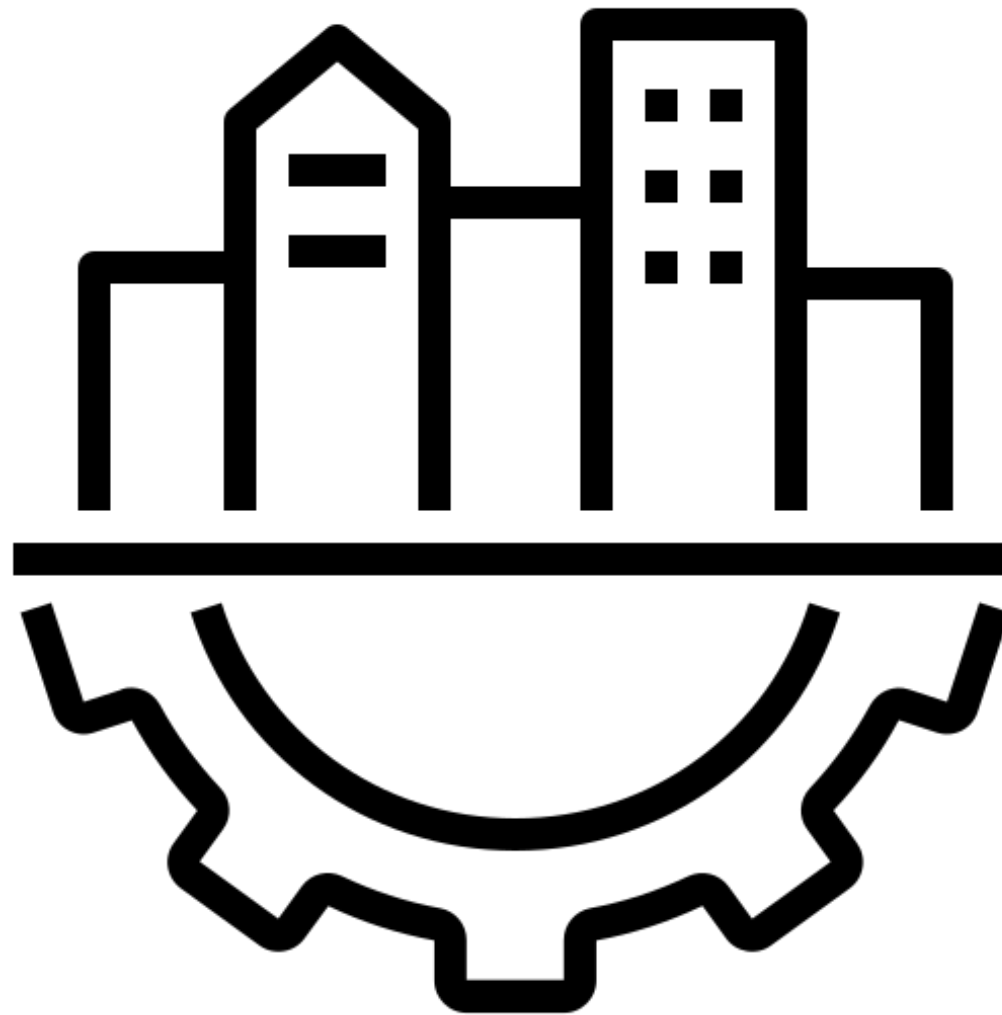
### SITUAÇÃO DAS 14 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO



# MACRODESAFIO 9 – BUSCAR A EXCELÊNCIA NAS PRÁTICAS DE GESTÃO

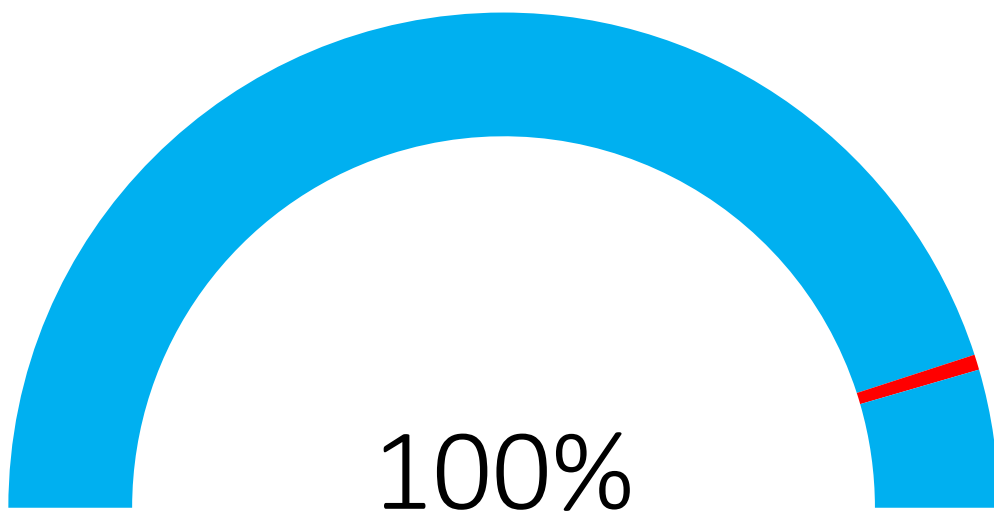
UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP)	Instituir Políticas de Gestão de Pessoas	Não iniciado	2024	Estava aguardando a nova resolução sobre a estrutura administrativa, tendo em vista, a criação da Diretoria de Gestão de Pessoas. Iniciativa será instituída após a elaboração do plano estratégico de pessoas.
Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP)	Definir dimensionamento da força de trabalho setorial	Não iniciado	2024 – 2025	Esse trabalho será iniciado após a elaboração do plano estratégico de pessoas em conformidade com a Resolução nº 80/2024
Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP)	Definir matriz de competências recomendadas para gestores	Não iniciado	2026 – 2027	Será definida após elaboração do plano estratégico de pessoas em conformidade com a Resolução nº 80/2024.
Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP)	Definir matriz de competências recomendadas para demais cargos	Parcialmente cumprida	2026 – 2027	Há uma descrição, mas será validada após a elaboração do plano estratégico de pessoas em conformidade com a Resolução nº 80/2024
Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP)	Definir processo para mobilidade horizontal	Não iniciado	2024 – 2027	Esse trabalho será iniciado após a elaboração do plano estratégico de pessoas em conformidade com a Resolução nº 80/2024
Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP)	Elaborar Plano de Gestão de Pessoas	Parcialmente cumprida	2024	Empresa contratada. A elaboração está em andamento com prazo de finalização em Dezembro/2024.
Diretoria de Gestão de Pessoas (DGP)	Monitorar Plano de Gestão de Pessoas	Não iniciado	2024 – 2027	<b>Será iniciado após a elaboração do Plano.</b>
Coordenadoria de Planejamento e de Execução Orçamentária e Financeira	Estabelecer metas formais de economia financeira	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	<small>Implementação de metas orçamentárias. - Implantação do SIGFAD, modernização tecnológica que propõe economia de materiais de consumo de escritório, menor desdobramento de processos físicos (produtivos, taxa e combustíveis), resultando em desburocratização e eficiência de processos administrativos. - Gestão de energia (recurso), prática de sustentabilidade (IASA). - Gestão orçamentária: análise e gestão trimestral de pré-orçamento e orçamento de despesas correntes que ainda não seguem para outras etapas de despesa pública, visando comprometimento orçamentário no ano corrente e inscrições em Restos a Pagar em anos subsequentes. Acumulado orçamentário e financeiro que auxilia a melhor tomada de decisão da Diretoria Administrativa e Financeira, da Diretoria Geral e da Assembleia Legislativa (DAGEL). - Licitação: a licitação com o critério de sustentabilidade passou a ser avaliada sempre com base na sustentabilidade. Isso reflete no menor custo, visto que a licitação pública aplicação de recursos públicos. - Restos a Pagar: gestão e análise das Restos a Pagar (reservas) para evitar renúncias para anos subsequentes, o que garante, por consequência, em gestão de sustentabilidade administrativa.</small>
Diretoria de Comunicação Institucional	Auxiliar diretorias e coordenadores em suas demandas comunicacionais com seus diversos públicos	Cumprida	2024 – 2027	Cumprida diariamente de acordo com a demanda de todos os setores.
Coordenadoria de Compras e Patrimônio	Elaborar anualmente um plano de capacitação voltado ao desenvolvimento das aptidões dos gestores e colaboradores da área de contratações, com foco no perfil profissional e as competências	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	O plano de capacitação se encontra em fase de elaboração, no que se refere aos conteúdos a serem abordados neste exercício. Contudo, no que tange ao levantamento do perfil profissional dos setores e servidores, não se trata da competência da CCP.
Coordenadoria de Compras e Patrimônio	Implementar critérios de sustentabilidade em todas as fases das contratações	Cumprida	2024 – 2027	Atualmente todas as contratações tem cláusulas de sustentabilidade nos Termos de Referência, editais de licitação e contratos da ALRN.
Coordenadoria de Compras e Patrimônio	Criar política interna para seleção de fornecedores	Não iniciado	2024 – 2027	Em estudo proposta de regulamentação ou criação de manual que englobe o tema.
Coordenadoria de Compras e Patrimônio	Estabelecer a gestão de riscos nas contratações	Cumprida	2024 – 2027	Todos os contratos estão sendo formalizados com cláusulas de salvaguarda e exigência de garantias, estas em contratos específicos. Além do mais, para cada pedido formalizado está sendo efetuada a análise de risco daquela contratação.
Coordenadoria de Compras e Patrimônio	Desenvolver políticas de contratações públicas sustentáveis de acordo com o IASA	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	A CCP tem utilizado o guia de contratações sustentáveis da AGU para implementar práticas de contratações sustentáveis, enquanto a Casa não elabora uma política interna de sustentabilidade. Através de Portaria foi criada uma comissão para propor regulamentação interna sobre o tema.

PERSPECTIVA –  
INFRAESTRUTURA



# MACRODESAFIO 10 – MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA COM FOCO EM SEGURANÇA

## TM - Taxa de Mitigação de Incidentes de Segurança Cibernética

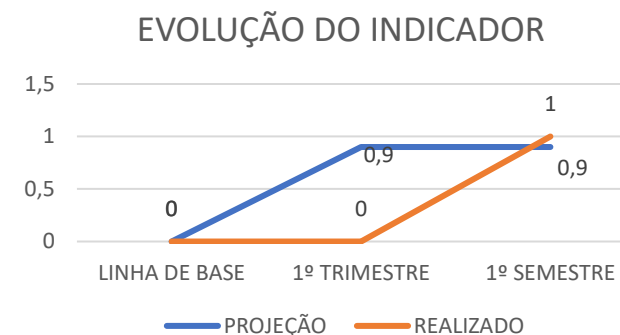


- $Tm = le / I$

Onde:

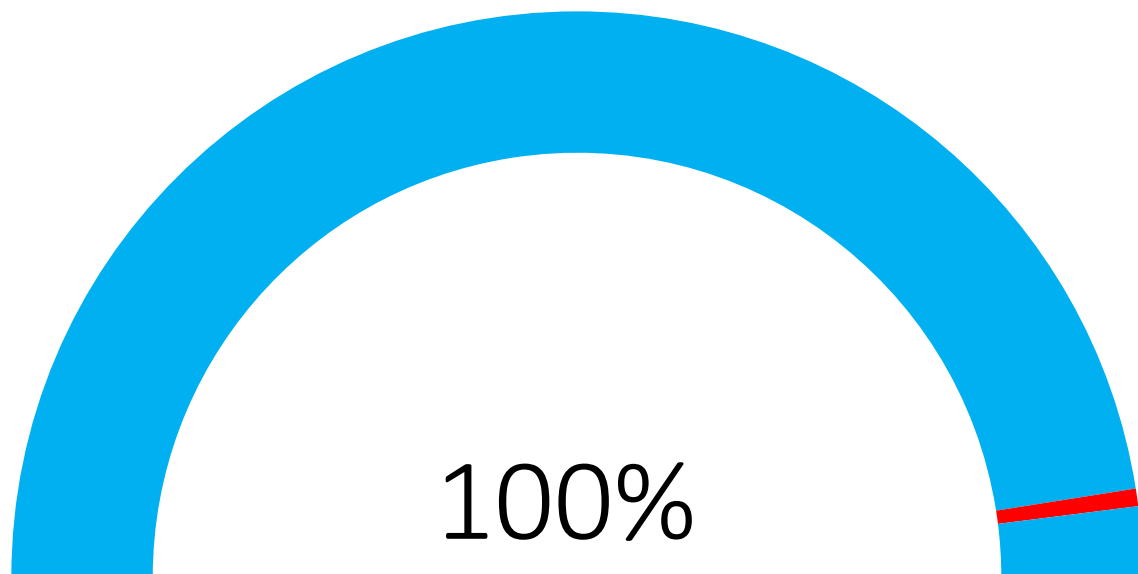
- Tm: Taxa de Mitigação
- le: incidentes evitados
- I: quantidade total de Incidentes

Meta 2024	0,90
1º Semestre	100%
Linha de base	-



# MACRODESAFIO 10 – MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA COM FOCO EM SEGURANÇA

## TR - Taxa de Resoluções de Chamados para Problemas em Equipamentos de Infraestrutura

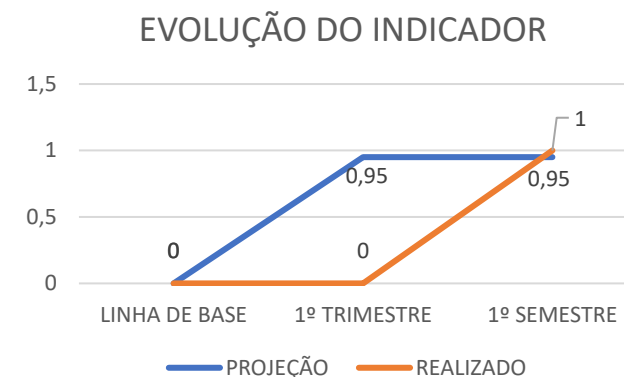


- $TR = Cr / C$

Onde:

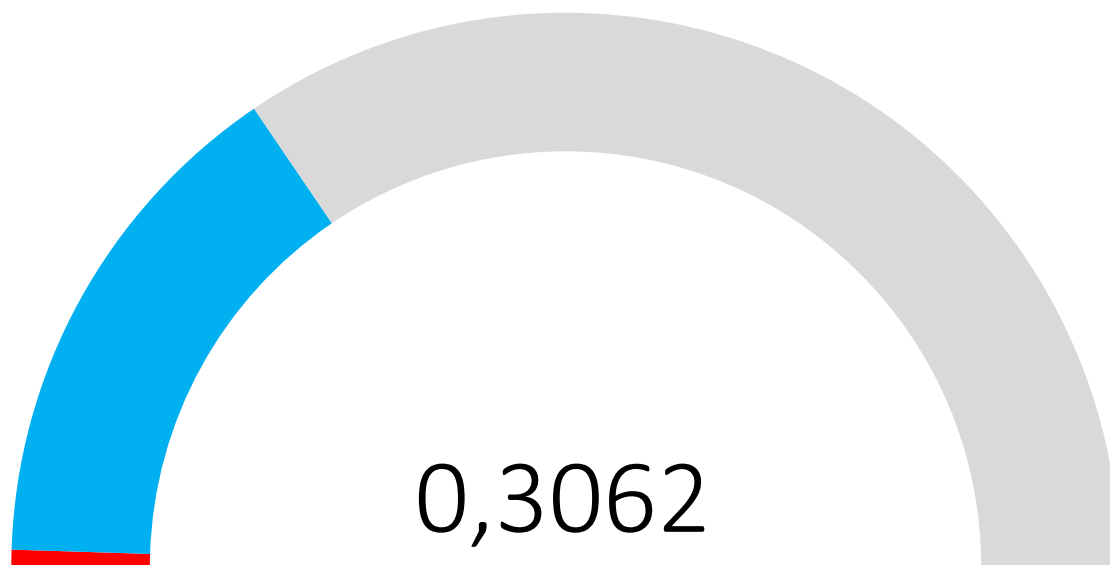
- TR: taxa de resolução
- Cr: quantidade de chamados resolvidos
- C: quantidade total de chamados abertos

Meta 2024	0,95
1º Semestre	100%
Linha de base	-



# MACRODESAFIO 10 – MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA COM FOCO EM SEGURANÇA

## TP - Taxa de Observância do Prazo de Resoluções de chamados

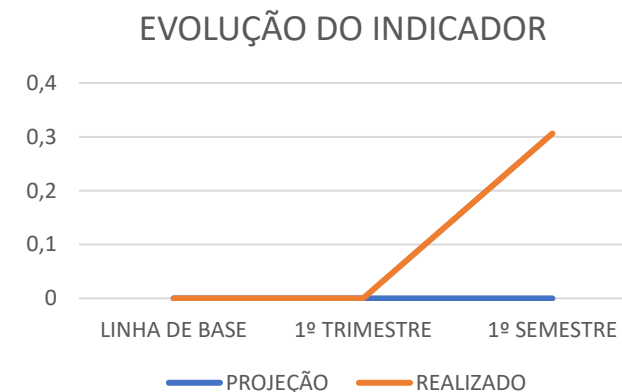


- $TP = (Pe - T) / Pe$

Onde:

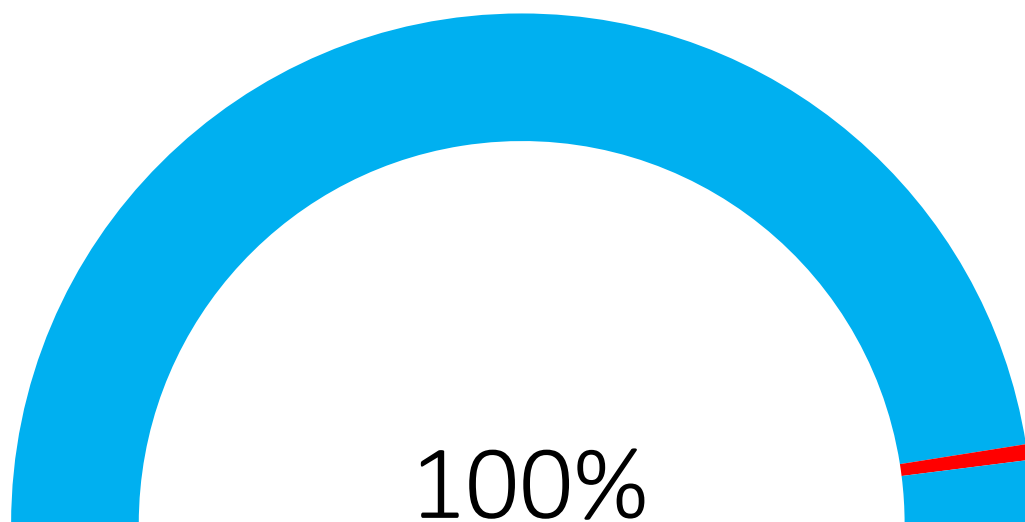
- TP - Taxa de Observância do Prazo
- Pe - Prazo estipulado para cada um tipo específico de chamados
- T - Tempo utilizado para resolver o chamado

Meta 2024	0
1º Semestre	0,3062
Linha de base	-



# MACRODESAFIO 10 – MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA COM FOCO EM SEGURANÇA

**TD - Taxa de Disponibilidade de Recursos de Sistemas Críticos (orçamentário-Financeiro, E-legis, Recursos Humanos, Legis-PAD e Rede)**

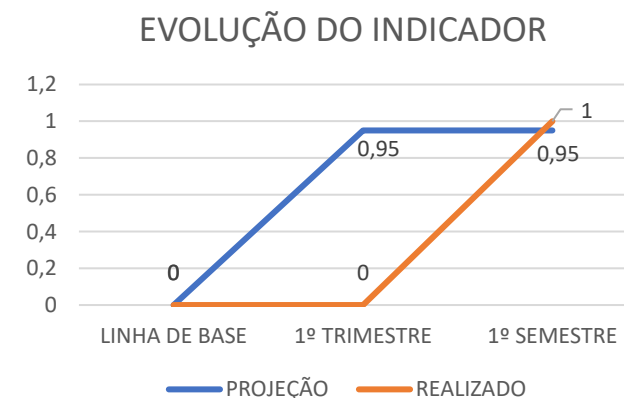


- $TD = (Hd / D) / (24)$

Onde:

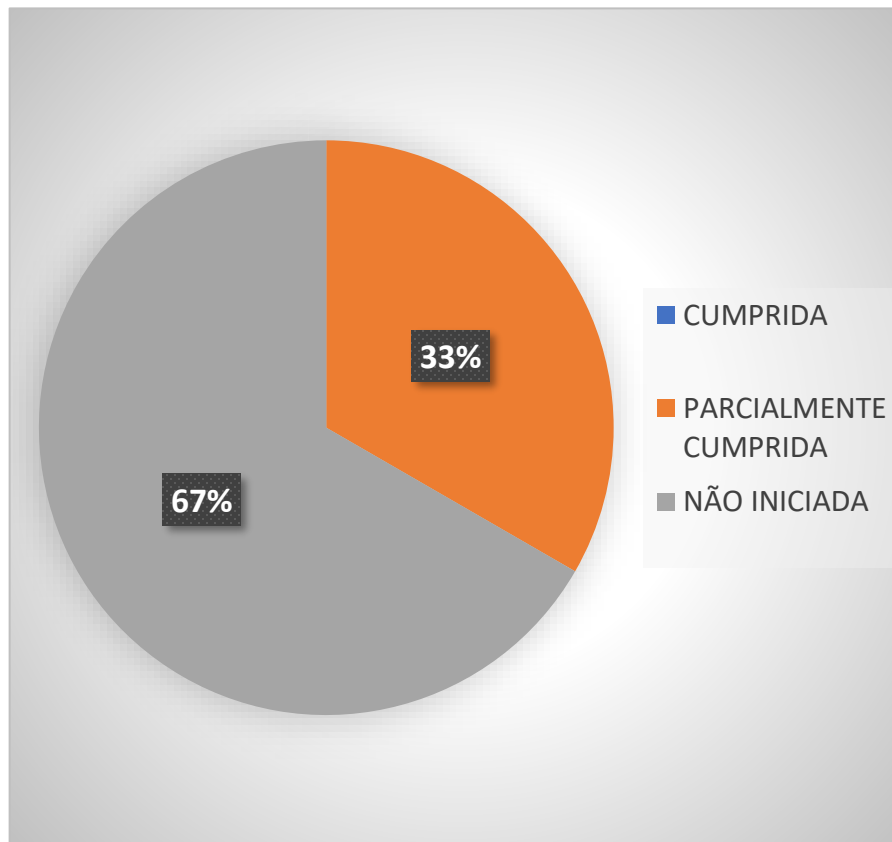
- TD - Taxa de Disponibilidade
- Hd - Quantidade de horas com serviços disponíveis no período
- D - Quantidade de dias no período

Meta 2024	0,95
1º Semestre	100%
Linha de base	-



# MACRODESAFIO 10 – MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA COM FOCO EM SEGURANÇA

## SITUAÇÃO DAS 4 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO

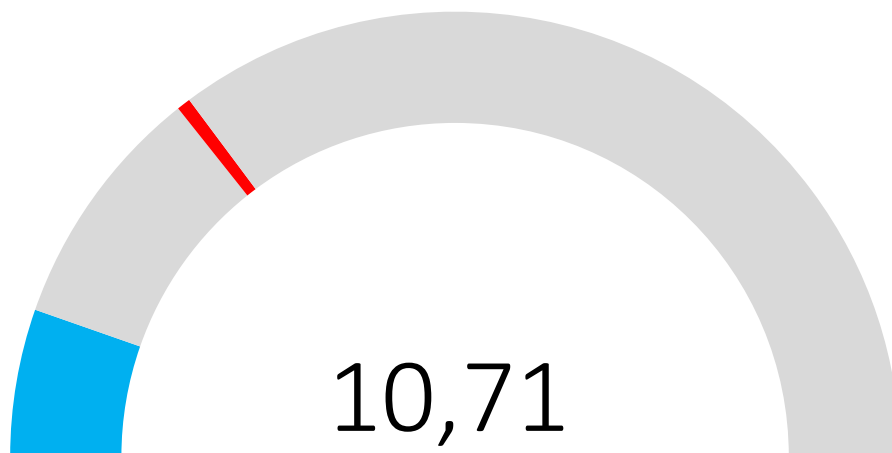


## MACRODESAFIO 10 – MODERNIZAR A INFRAESTRUTURA TECNOLÓGICA COM FOCO EM SEGURANÇA

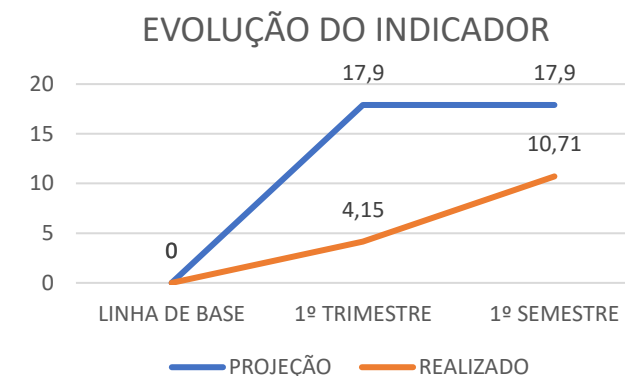
UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Coordenadoria de Infraestrutura e Apoio Logístico	Construção da Sala Segura	<b>Parcialmente cumprida</b>	2024 – 2025	A elaboração da Sala Segura teve um estudo de viabilidade, realizado pela Divisão de Arquitetura e Engenharia, o qual indicou a impossibilidade do serviço ser feito pelo corpo de servidores na casa. Nesse viés, a contratação de serviço especializado para execução do serviço será providenciada.
Diretoria de Gestão Tecnológica	Elaborar plano tático de segurança de TI	<b>Não iniciado</b>	2024	
Diretoria de Gestão Tecnológica	Estabelecer processos de gestão da segurança da informação	<b>Não iniciado</b>	2024 – 2026	
Diretoria de Gestão Tecnológica	Monitorar o plano tático de segurança de TI (2024-2027)	<b>Não iniciado</b>	2024 – 2027	

# MACRODESAFIO 11 – REESTRUTURAR AS INSTALAÇÕES FÍSICAS COM FOCO EM INOVAÇÃO

## Taxa de Execução do Planejamento de Obras de Engenharia



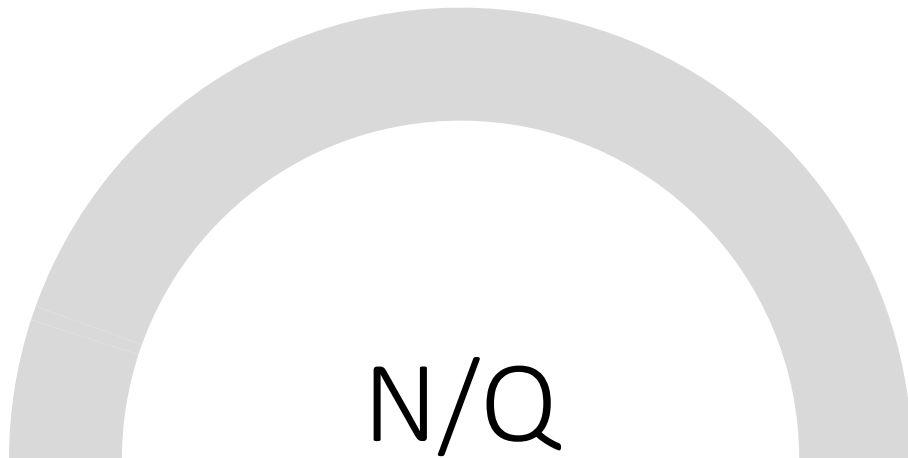
Meta 2024	17,90%
1º Semestre	10,71%
Linha de base	-



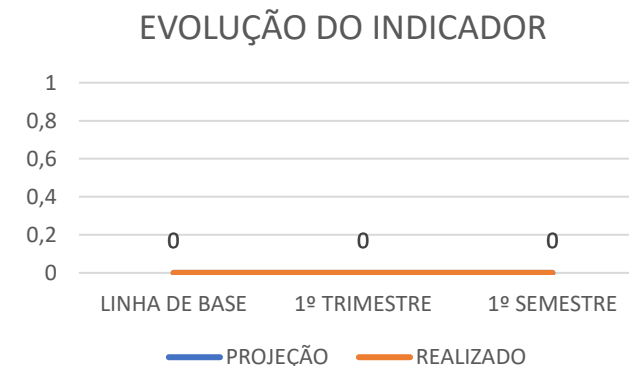
- Comparativo entre % planejado e executado por etapa do Plano de Obras de Engenharia

# MACRODESAFIO 11 – REESTRUTURAR AS INSTALAÇÕES FÍSICAS COM FOCO EM INOVAÇÃO

## Taxa de Satisfação do Usuário no Espaço Físico



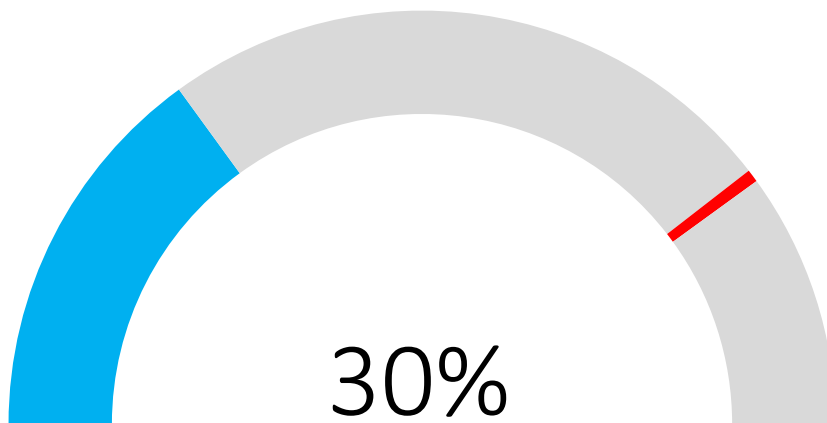
Meta 2024	+ 10 %
1º Semestre	N/Q
Linha de base	-



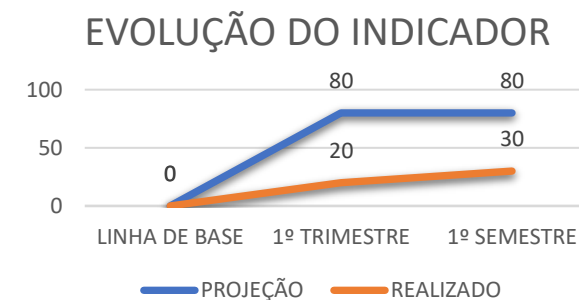
- TSEF = Total de servidores satisfeito / Total de servidores pesquisados

# MACRODESAFIO 11 – REESTRUTURAR AS INSTALAÇÕES FÍSICAS COM FOCO EM INOVAÇÃO

## Taxa de Execução do Plano de Manutenção Predial



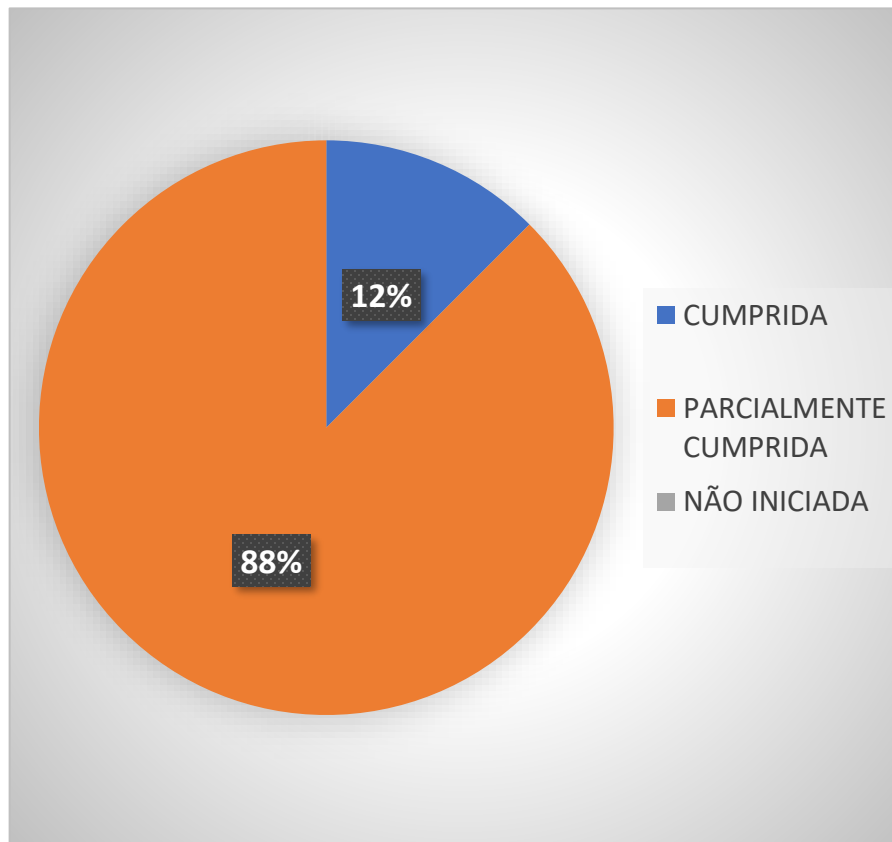
Meta 2024	80%
1º Semestre	30%
Linha de base	-



- Comparativo entre % planejado e executado do Plano de Manutenção Predial

# MACRODESAFIO 11 – REESTRUTURAR AS INSTALAÇÕES FÍSICAS COM FOCO EM INOVAÇÃO

## SITUAÇÃO DAS 8 INICIATIVAS NO MACRODESAFIO

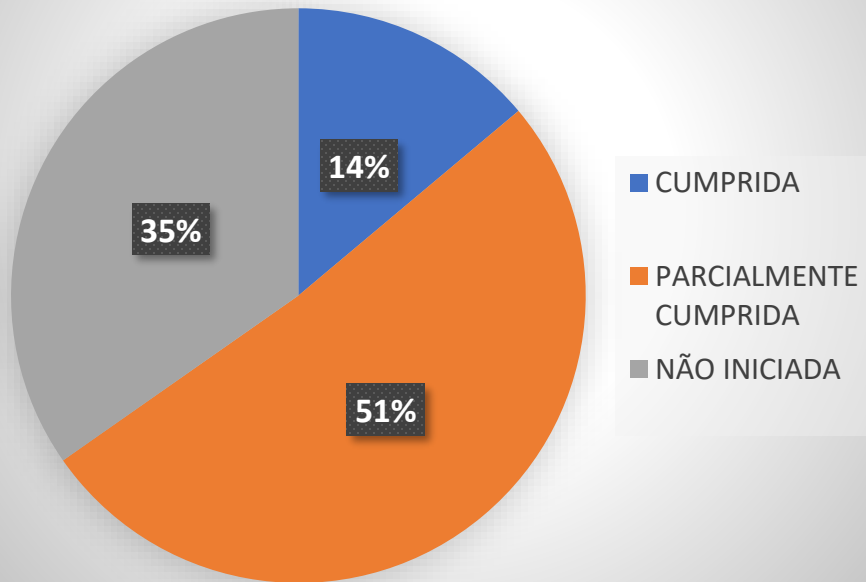


# MACRODESAFIO 11 – REESTRUTURAR AS INSTALAÇÕES FÍSICAS COM FOCO EM INOVAÇÃO

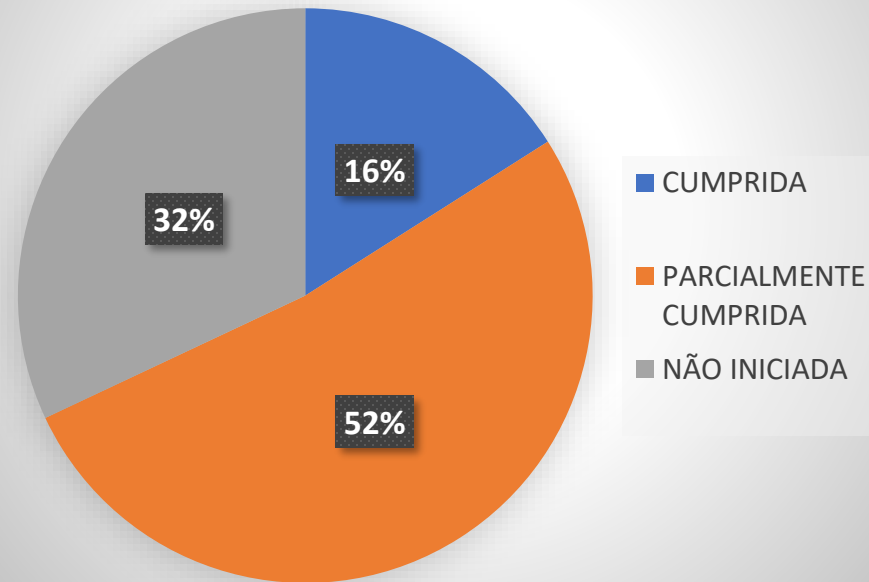
UNIDADE RESPONSÁVEL	INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	CUMPRIMENTO	PRAZO	MEDIDAS TOMADAS
Divisão de Arquitetura e Engenharia	Melhorar a eficiência energética	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	Todos os projetos atualmente desenvolvidos pela Divisão de Arquitetura já nascem visando a melhoria da eficiência energética. Os projetos dos novos Anexos (Vigário Bartolomeu e do Contorno), que passarão por reforma e ampliação em breve, estão equipados com sistema de captação de energia solar e BMS (Building Management System - Sistema de Gestão de Edifícios), com objetivo de gerenciar o consumo de energia da edificação. O Anexo do Contorno também contará com sistemas para reuso de águas pluviais. Em relação ao Palácio José Augusto, edificação sede deste Poder Legislativo, o projeto para reforma e ampliação também seguirá essas premissas.
Divisão de Arquitetura e Engenharia	Implementar espaços colaborativos e laboratórios de inovação	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	Os projetos dos novos Anexos (Vigário Bartolomeu e do Contorno), que passarão por reforma e ampliação em breve, já contemplam espaços colaborativos e de inovação. Alguns projetos desenvolvidos para a Escola da Assembleia também possuem previsão para esses tipos de ambientes. Em relação ao Palácio José Augusto, edificação sede deste Poder Legislativo, esses espaços serão criados à medida em que as obras forem finalizadas e setores forem relocados, liberando novos espaços para a construção desses ambientes.
Divisão de Arquitetura e Engenharia	Aprimorar a iluminação dos ambientes de trabalho (iluminação natural e painéis de LED)	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	Todos os projetos desenvolvidos pela Divisão de Arquitetura e Engenharia priorizam a iluminação natural, sempre que possível, e já contemplam luminárias tipo painéis de LED. Todos os setores que estão passando por reformas e/ou manutenção no Palácio José Augusto recebem luminárias tipo painéis de LED, aumentando a eficiência energética e o conforto da edificação. Recentemente foram adquiridas 300 luminárias desse tipo para a substituição das antigas luminárias que estão instaladas no prédio (Processo administrativo 000989/2023-56).
Divisão de Arquitetura e Engenharia	Melhorar a acessibilidade e mobilidade das edificações	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	Os projetos dos novos Anexos (Vigário Bartolomeu e do Contorno), que passarão por reforma e ampliação em breve, foram desenvolvidos seguindo a legislação referente à acessibilidade (NBR9050). Alguns projetos desenvolvidos para a Escola da Assembleia também possuem previsão para esses tipos de ambientes. Em relação ao Palácio José Augusto, edificação sede deste Poder Legislativo, serão necessárias intervenções estruturais que só serão realizadas durante a obra de reforma e ampliação da edificação.
Divisão de Arquitetura e Engenharia	Implementar Grupo de Trabalho para acompanhamento da fase interna da licitação	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	Foram formadas comissões compostas por servidores da Coordenadoria de Infraestrutura, Logística e Sustentabilidade, da Diretoria Administrativa e Financeira e da Divisão de Planejamento das Contratações para conduzir a fases internas de contratação das obras de reforma e adequação do edifício do futuro Anexo - Vigário Bartolomeu e de restauração, reforma e ampliação para o futuro Anexo do Contorno.
Divisão de Arquitetura e Engenharia	Planejamento de relocação de setores durante as obras	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	A relocação dos setores está sendo feita conforme o cronograma de execução das obras. Alguns espaços foram reformados para poder abrigar provisoriamente alguns setores (gabinetes provisórios e salas do Edifício Ouro Branco). Outros, como o espaço do Memorial da Cultura e do Legislativo Potiguar, por exemplo, serão utilizados com a entrega da obra do Solar Tavares de Lyra. Após a obra do Anexo - Vigário Bartolomeu, outros setores como, por exemplo, Tv Assembleia, Radio Assembleia, Diretoria de gestão tecnológica, disponibilizará alguns espaços para realocação de outras unidades administrativas.
Coordenadoria de Infraestrutura e Apoio Logístico	Elaboração do plano de manutenção predial	Cumprida	2024	A elaboração do Plano de Manutenção Predial (PMP) foi finalizada. A elaboração do Plano abarcou os serviços hidráulicos, elétricos, civis e mecânicos que são executados por mão-de-obra terceirizada. O PMP engloba as atividades de sistema pintura interna e externa, pisos, paredes, tetos, esquadrias, coberturas, forros, alvenaria, dedetização, confecção de carimbos automáticos e de madeira, cópias de chaves, abertura de fechaduras e troca de segredo, instalações hidrossanitárias, caixa de gordura, fornecimento de água pela CAERN, serviço de higienização dos reservatórios de água, iluminação e tomadas, portões eletrônicos, fornecimento de energia pela COSERN, subestação abaixadora de 1500 KVA, geradores, elevadores, plataforma de acessibilidade, aparelhos de ar condicionado, motobombas e geradores.
Coordenadoria de Infraestrutura e Apoio Logístico	Monitoramento do plano de manutenção predial	Parcialmente cumprida	2024 – 2027	O PMP teve sua elaboração concluída. Nesse viés, terá início sua execução e monitoramento de suas atividades, visto que o monitoramento do Plano é vinculado à sua elaboração.

## SITUAÇÃO GERAL – 1º SEMESTRE 2024

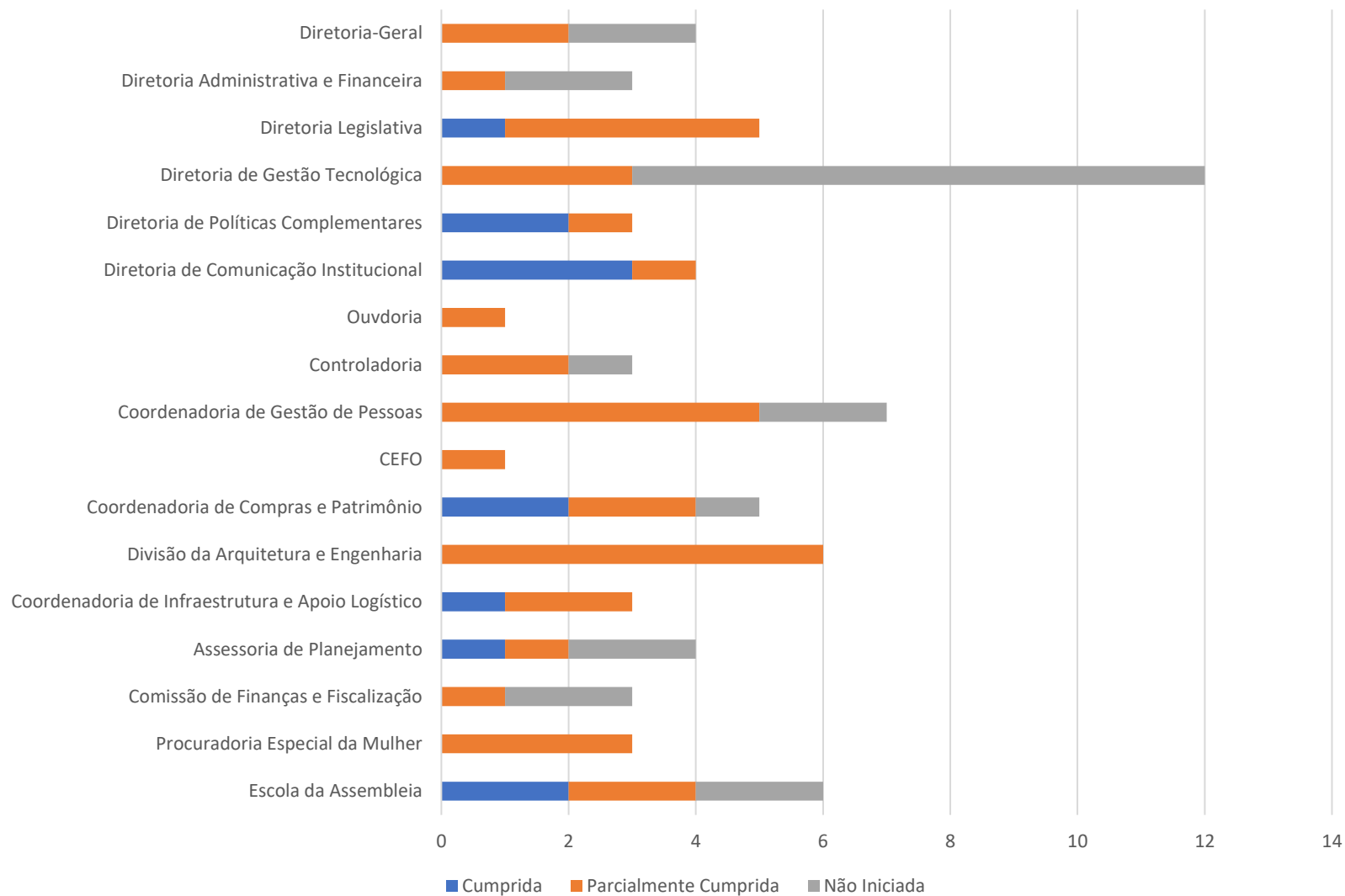
### SITUAÇÃO DAS INICIATIVAS 1º TRIMESTRE



### SITUAÇÃO DAS INICIATIVAS 1º SEMESTRE



## RESULTADO DAS INICIATIVAS POR UNIDADE



# Equipe Técnica da Assessoria de Planejamento

Luciana Targino de Almeida Cardoso

Américo Maia

Ilany Maciel Moraes da Silva

Jairan João da Silva

Renata de Sousa Medeiros Campos Gadelha

Roselie Paiva de Albuquerque



Rio Grande do Norte  
Assembleia Legislativa

***“Todas as diretrizes são resultado de um planejamento e todo planejamento é resultado de sonhos.”***

**– Flávio Augusto**